



## Índice

I.	Aspectos Destacados: enero – diciembre 2020	2
II.	Cuenta de Resultados	9
III.	Cartera	14
IV.	Balance Consolidado	16
V.	Evolución Áreas de Negocio	20
VI.	Impulso a la Sostenibilidad	31
VII.	Evolución Bursátil	35
VIII.	Participaciones Significativas	37
IX.	Anexos	38

## Notas

La información financiera contenida en este documento está elaborada de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Se trata de una información no auditada y por lo tanto podría verse modificada en el futuro. Este documento no constituye una oferta, invitación o recomendación para adquirir, vender o canjear acciones ni para realizar cualquier tipo de inversión. Sacyr no asume responsabilidad de ningún tipo respecto de los daños o pérdidas derivadas de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

A fin de cumplir con la Directriz (2015/1415es) de la European Securities and Markets Authority (ESMA), sobre Medidas Alternativas del Rendimiento, en el Anexo incluido al final de este documento se detallan las MAR más destacadas utilizadas en su elaboración. Sacyr considera que esta información adicional favorece la comparabilidad, fiabilidad y comprensión de su información financiera.

## I. Aspectos Destacados: enero – diciembre 2020

### Impacto Covid-19

El Grupo Sacyr, y como continuación de lo comunicado al mercado en las presentaciones de resultados anteriores, ha seguido manteniendo relaciones constantes con las diferentes autoridades sanitarias de los países en donde opera. No solo se ha centrado en la protección de la salud de sus más de 44.000 empleados, sino que también ha continuado con su actividad considerándose parte de ella como esencial o de interés público. En muchos casos, se ha reforzado la actividad para seguir ayudando a nuestros clientes y a la población. Además, el Grupo ha implementado medidas preventivas en los centros de trabajo para la incorporación paulatina de los empleados a las instalaciones (acondicionamiento de edificios, entrega de equipos de protección, establecimiento de turnos, aumento de la desinfección y limpieza, test diagnóstico, etc.)

El Grupo ha estado llevando a cabo las gestiones oportunas con el objeto de hacer frente a la situación de emergencia sanitaria actual, para controlar y minimizar al máximo su impacto.

Además, mediante su Comité de Seguimiento, monitoriza de manera permanente el desarrollo de todas las actividades adoptando las medidas necesarias para salvaguardar, ante todo, la salud de sus empleados, así como las actividades fundamentales para la sociedad y para los ciudadanos a los que presta servicio.

**El Grupo ha incrementado de una manera significativa las líneas de crédito durante este año 2020.** Cuenta con más de 300 millones en líneas de crédito disponibles junto con la tesorería del grupo. Por lo tanto, el Grupo posee una sólida posición de liquidez para afrontar la habitual operativa de los negocios. También se han incrementado las fuentes de financiación disponibles con el objetivo de prever los vencimientos futuros, muchos de ellos extendidos durante este 2020.

Actualmente existe una plena normalidad en las actividades que el Grupo desarrolla, siendo la situación, por áreas de negocio, la siguiente:

**Concesiones**, las actividades se han desarrollado al ritmo habitual. Las infraestructuras son consideradas actividades básicas para la sociedad. En el caso de Sacyr, la mayoría de los

activos son activos financieros que no están sujetos a riesgo de demanda y su remuneración se basa, en la mayoría de los casos, en criterios de disponibilidad.

**Construcción**, las actividades han continuado con una razonable normalidad, operando al ritmo habitual en los países donde tiene presencia.

**Servicios**, la actividad se ha intensificado en la mayoría de los servicios que presta a la población. Los servicios de limpieza, recogida y tratamiento de residuos han sido considerados como actividades básicas y esenciales, al igual que la conservación de infraestructuras o los servicios a la dependencia. En multiservicios se han interrumpido ciertas actividades, como nuestra actividad de restauración, aunque otras siguen desarrollándose por ser actividad básica, como la conservación de infraestructuras o los servicios a la dependencia. No obstante, la vuelta a la normalidad en el desarrollo de las actividades es cada vez más visible.

El grupo Sacyr y sus áreas de negocio no han dejado de llevar a cabo **acciones encaminadas a combatir el coronavirus a nivel global**, entre ellas destacar:



### DONACIONES

La empresa está realizando donaciones en España, Portugal, Perú, Colombia y Uruguay para la adquisición de equipamiento sanitario. Además, ha emprendido acciones para donar comida a asociaciones y fundaciones a través de Cafestore, gestora de áreas de servicio del Grupo, que ha entregado más de 2.000 menús a través de la Asociación Manos de Ayuda Social.



### AYUDA A DOMICILIO Y RESIDENCIAS TERCERA EDAD

Ayuda a domicilio y residencias de tercera edad: el personal de Sacyr Social se ha reorganizado y ajustado a la difícil situación de esta crisis sanitaria, adaptándose a los nuevos protocolos y prestando este servicio tan indispensable para muchas personas en situación de dependencia.



### SACYR FACILITIES Y LA UME

A través de Sacyr Facilities se han cedido equipos de limpieza a la Unidad Militar de Emergencias (UME), y se han realizado acciones coordinadas como la localización y adquisición en mercados internacionales de medios de protección ante la falta de ellos.



## HOSPITALES CONCESIONADOS

En alguno de los siete hospitales gestionados, Sacyr Concesiones ha llevado a cabo, entre otras acciones como el incremento de camas para atender el aumento de los pacientes, compra de numerosos equipos y refuerzo de la plantilla, facilidades a los pacientes mediante la TV gratuita y una gestión ininterrumpida de la crisis.



## CICLO INTEGRAL DEL AGUA

El suministro, abastecimiento y tratamiento de agua es fundamental para nuestra vida diaria y para el funcionamiento de las empresas. Conscientes de ello, durante la crisis provocada por el COVID-19 Sacyr Agua ha preparado un plan de contingencia para garantizar la continuidad de sus servicios, la seguridad de los trabajadores y la garantía de suministros.



## Corporativo

### Retribución al accionista en 2020

Durante el mes de febrero, y continuando con la estrategia fijada por la compañía en materia de retribución al accionista, Sacyr ha llevado a cabo el pago de un dividendo bajo la modalidad de “*Scrip Dividend*” donde los accionistas pudieron optar entre: (i) vender a Sacyr los derechos de asignación gratuita a un precio fijo garantizado de 0,056 euros brutos por derecho; (ii) recibir 1 acción nueva por cada 46 existentes.

Más del 94% del capital social de Sacyr eligió cobrar el dividendo de la compañía en acciones, demostrando la confianza en el valor.

Durante el mes de noviembre, el grupo implementó el segundo pago de dividendo en formato “*Scrip Dividend*” del año 2020 donde los accionistas pudieron optar entre: (i) vender

a Sacyr los derechos de asignación gratuita a un precio fijo garantizado de 0,026 euros brutos por derecho; (ii) recibir 1 acción nueva por cada 54 existentes.

Más del 96% del capital social de Sacyr eligió cobrar el dividendo de la compañía en acciones, demostrando la confianza en el valor.

Con ambos dividendos la rentabilidad para el accionista durante este año 2020 ha superado el 4%.

**Con posterioridad al cierre del ejercicio 2020**, el grupo decidió llevar a cabo el pago de otro dividendo bajo la modalidad de “*Scrip Dividend*”, donde los accionistas pudieron optar entre: (i) vender a Sacyr los derechos de asignación gratuita a un precio fijo garantizado de 0,042 euros brutos por derecho; (ii) recibir 1 acción nueva por cada 47 acciones existentes.

Más del 92% del capital social de Sacyr eligió cobrar el dividendo de la compañía en acciones, demostrando la confianza en el valor.

Para Sacyr la retribución al accionista sigue siendo una prioridad estratégica, y muestra de ello es el compromiso de la compañía en ello a pesar del contexto actual de pandemia. No obstante, la solidez y resiliencia del negocio lo han permitido.

## **Desinversión y rotación de activos**

En el mes de junio Sacyr comunicó al mercado que, habiéndose cumplido las condiciones suspensivas del acuerdo, se completó la rotación del 95% del activo “Autovía del Guadalmedina” por un importe total de 455 millones de euros, incluyendo deuda. La operación se dividió en dos partes:

- (i) una primera, correspondiente al 47,5% del activo, cuyo contrato de compraventa se anunció en el mes de octubre de 2019, materializándose su venta durante el primer trimestre 2020.
- (ii) Una segunda, correspondiente al 47,5% restante del activo, cuyo contrato de compraventa se anunció en el mes de febrero de 2020, materializándose su venta durante el segundo trimestre 2020.

Con dicha operación el Grupo Sacyr mantiene un 5% del activo español y seguirá operando y gestionando dicha concesión.

## Reorganización Corporativa:

### - Sacyr Industrial

Durante el mes de abril, Sacyr decidió reestructurar su organigrama corporativo integrando, en una sola división, sus dos áreas de EPC (Sacyr Ingeniería e Infraestructuras y Sacyr Industrial). De esta manera, las divisiones operativas del Grupo se reducen a tres: Sacyr Ingeniería e Infraestructuras, Sacyr Concesiones y Sacyr Servicios. **Esta simplificación de la estructura operacional conllevará unas mayores sinergias entre las tres áreas**, que permiten una integración vertical del negocio más efectiva para los clientes y, por tanto, una mayor eficiencia. Además, está perfectamente alineada con el programa estratégico de Sacyr de convertirse, cada vez más, en un **grupo de perfil marcadamente concesional**.

Los datos económicos recogidos, tanto en la presentación de resultados como en este informe de resultados, contemplan ya la unión de ambas áreas.

### - Sacyr Agua

Continuando con la estrategia del Grupo de convertirse, en un Grupo de perfil marcadamente concesional, tal y como se anunció en la presentación de resultados del primer semestre del año 2020, **se ha decidido que la gestión y desarrollo del segmento de Agua sea liderado por Sacyr Concesiones**. Este movimiento agrupa así la gran parte del negocio concesional bajo la misma división, Sacyr Concesiones.

Los datos económicos recogidos, tanto en la presentación de resultados como en este informe de resultados, contemplan ya este movimiento.

## Gestión activa de la participación en Repsol

**El grupo Sacyr tiene completamente protegida su posición en Repsol mediante tres estructuras de derivados financieros**. Durante este periodo, el grupo Sacyr ha seguido gestionando activamente su participación en Repsol con objeto de maximizar su inversión.

En esta línea, en marzo de 2020, la sociedad restructuró el derivado sobre 72,7 millones de acciones de Repsol, cancelando la PUT de 25,4 millones de acciones a 13,75 euros por acción y sustituyéndolo por un Forward a 13,75 euros por acción. En el mismo momento, se ha contratado un Call Spread para poder beneficiarse de la revalorización de la acción a partir de 8,5 euros por acción.

Con criterio de prudencia la compañía ha ajustado el valor en libros de Repsol hasta los 9€/acción, desde los 13,93€/acción que tenía al cierre del ejercicio 2019.

### **Derivado sobre acciones propias**

Durante el mes de julio, Sacyr llevó a cabo un derivado sobre acciones propias, demostrando **la confianza total en el valor de la compañía y en su evolución futura.**

El total de la operación han sido 10.000.000 de acciones de Sacyr dividido en dos tramos:

- Un tramo de 5.000.000 de acciones consistente en una opción de compra (call) a favor de Sacyr y una opción de venta (put) a favor de la entidad de crédito, ambas con un precio de ejercicio inicial aproximado de 1,80 euros y con vencimiento medio a un año.
- Otro tramo de 5.000.000 acciones consistente en una opción de compra (call) a favor de Sacyr y una opción de venta (put) a favor de la entidad de crédito, ambas con un precio de ejercicio inicial aproximado de 1,80 euros y con vencimiento medio a dos años.

Adicionalmente, ambos tramos incluyen una opción de venta (put) a favor de Sacyr, a un precio de ejercicio por acción de 1,4 euros.

Las mencionadas opciones son liquidables mediante entrega física o por diferencias, a elección de Sacyr, siendo la opción aplicable por defecto la liquidación por diferencias.

### **Panamá**

Durante el mes de septiembre, la Cámara Internacional de Comercio (ICC) dictaminó el laudo sobre las reclamaciones del basalto y formula del hormigón, laboratorios y fallas geológicas presentadas por el consorcio GUPC. Este laudo obliga al consorcio a devolver en



torno a 240 millones de dólares a la Autoridad del Canal de Panamá. Por otro lado, sí reconoce en favor de GUPC 25 millones de dólares aproximadamente, en concepto de gastos adicionales de laboratorio y por la existencia de fallas no detectadas en el terreno. Esta reclamación ha supuesto alrededor del 8,8% del total de las interpuestas por GUPC y sus socios.

Sacyr es propietaria del 41,6% de GUPC, por lo que le corresponde devolver aproximadamente 90 millones de euros. **La sólida situación financiera de Sacyr le permite atender el resultado de este laudo y no comprometer ningún proyecto en curso ni tampoco alterar su rumbo estratégico.** Este pago se ha realizado durante los primeros meses del año (Febrero 2021). Además, el grupo ha decidido dotar provisiones adicionales considerando la resolución de este laudo

Más de 4 años después de su inauguración, el “Tercer Juego de Esclusas” de la ampliación del Canal de Panamá es un ejemplo de fiabilidad y buen funcionamiento gracias al esfuerzo de las más de 30.000 personas que trabajaron en el proyecto. El consorcio GUPC finalizó con éxito el contrato de mantenimiento del proyecto en 2019, siendo la disponibilidad en ese periodo de tres años del 99,97%.

**La decisión de ICC no altera el rumbo estratégico de Sacyr**, que seguirá incidiendo en la gestión eficiente de la caja, en la reducción de la deuda corporativa y en la rentabilidad para el accionista. Sacyr y GUPC seguirán defendiendo en las distintas instancias internacionales (ICC, UNCITRAL) sus argumentos en relación con las reclamaciones interpuestas ante la ACP y el Estado de Panamá.

## Mercados Estratégicos

- **Sacyr cumple otro hito estratégico al entrar en Estados Unidos con un contrato con la Universidad de Idaho.** Realizará la operación, mantenimiento y mejora de los sistemas de generación y distribución de energía, agua y vapor del campus universitario que cuenta con una superficie de 640 hectáreas, y está ubicado en la localidad de Moscow, durante un periodo de 50 años y una cartera de ingresos de casi 1.200 millones de euros.
- Con fecha 11 de febrero de 2021 el grupo Sacyr ha formalizado un **acuerdo con el grupo angoleño Griner para la venta de las filiales Sacyr Somague Angola,**

Sacyr Somague Mozambique y CVC Sacyr Somague, en Cabo Verde, por un importe total de 33 millones de euros (deuda no incluida). Esta operación está enmarcada en la estrategia de nuestro Grupo de reducir el riesgo de construcción en mercados no estratégicos y continuar poniendo el foco de nuestra actividad en el negocio concesional, y dentro de los mercados de referencia.

## II. Cuenta de Resultados

La cuenta de resultados del Grupo Sacyr vuelve a demostrar el perfil concesional que ha adquirido el Grupo, con muchos de sus activos bajo el esquema de pago por disponibilidad o con mitigación de riesgo de tráfico, que hace que Sacyr se haya convertido en una compañía sólida, con ingresos estables, predecibles y con una gran capacidad de generación de caja. Además de ello, este 2020 muestra la resiliencia del modelo de negocio establecido en el Grupo y, a pesar de la pandemia, ha incrementado sus cifras operativas considerablemente.

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA (Miles de Euros)	2020	2019	Variación % 20/19
<b>Importe Neto de la Cifra de Negocios</b>	<b>4.547.878</b>	4.169.467	9,1%
Otros Ingresos	304.366	367.192	-17,1%
<b>Total Ingresos de explotación</b>	<b>4.852.244</b>	4.536.659	7,0%
Gastos Externos y de Explotación	-4.128.639	-3.856.901	7,0%
<b>EBITDA</b>	<b>723.605</b>	679.758	6,5%
Amortización Inmovilizado	-178.152	-254.126	-29,9%
Provisiones y otros gastos no recurrentes	-78.327	15.350	n.a.
<b>EBIT</b>	<b>467.126</b>	440.982	5,9%
Resultados Financieros	-274.888	-315.920	-13,0%
Resultados por diferencias en cambio	-56.813	5.798	n.a.
Resultado Sociedades puesta en Participación	-337.358	-259.841	29,8%
Provisiones de Inversiones Financieras	-38.479	11.317	n.a.
Rdo. Variación Valor Instrumentos Financ.a Valor Razonable	380.813	-112.682	n.a.
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	95.847	46.486	n.a.
<b>Resultado antes de Impuestos</b>	<b>236.248</b>	-183.860	n.a.
Impuesto de Sociedades	-125.361	-89.327	40,3%
<b>RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS</b>	<b>110.887</b>	-273.187	n.a.
RESULTADO ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS	0	0	n.a.
<b>RESULTADO CONSOLIDADO</b>	<b>110.887</b>	-273.187	n.a.
Atribuible a Minoritarios	-75.190	-24.546	n.a.
<b>BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE</b>	<b>35.697</b>	-297.733	n.a.
<b>Margen bruto</b>	<b>15,9%</b>	16,3%	

- A 31 de diciembre de 2020, la cifra de negocios ascendió a 4.548 millones de euros, lo que representa un crecimiento del 9% respecto al mismo periodo del año anterior.
- El EBITDA creció un 6%, alcanzando la cifra de 724 millones de euros frente a los 680 millones obtenidos en el año 2019. A igualdad de perímetro, eliminando de 2019 el EBITDA de los activos desinvertidos (Guadalcesa, plantas de generación y cogeneración y varios activos de agua en Portugal) el crecimiento en el EBITDA es del 13%.
- El EBITDA procedente de activos concesionales, distribuidos en las tres áreas de negocio (concesiones de infraestructuras, plantas de tratamientos de agua y plantas de tratamiento de residuos), ascendió a 567 millones de euros, lo que representa un 78% sobre el total, a pesar de las desinversiones de: (I) 9 plantas de generación y cogeneración eléctrica situadas en el sur de España (II) varios activos de agua en Portugal y (III) la “Autovía del Guadalmedina”, en España.
- El resultado neto operativo (EBIT) creció un 6% hasta alcanzar 467 millones de euros.
- El margen EBITDA sobre cifra de negocios se situó en el 16%.
- El beneficio neto de los negocios, a 31 de diciembre de 2020, se situó en 181 millones de euros, frente a los 120 millones alcanzados en el año anterior.
- El beneficio neto del Grupo a 31 de diciembre de 2020 ascendió a 36 millones de euros.
- El flujo de caja operativo ha ascendido a 545 millones de euros a 31 diciembre de 2020 lo que representa un crecimiento del 7% respecto al año anterior.

## **Cifra de Negocios**

### **Positiva evolución y Foco en los mercados estratégicos.**

La evolución positiva del Grupo permitió alcanzar una facturación de 4.548 millones de euros, lo que supone crecimiento del 9% respecto al mismo periodo del año anterior. Por áreas, el comportamiento fue:

CIFRA DE NEGOCIOS (miles de euros)	2020	2019	% Var
<b>SACYR INGENIERIA E INFRAESTRUCTURAS</b>	<b>2.612.208</b>	2.335.671	12%
<b>SACYR CONCESIONES</b>	<b>1.380.885</b>	1.121.202	23%
<b>Ingresos Concesiones</b>	<b>675.077</b>	624.720	8%
<i>Ingresos Concesiones Infraestructuras</i>	<i>545.388</i>	<i>510.595</i>	<i>7%</i>
<i>Ingresos Actividad Agua</i>	<i>129.689</i>	<i>114.125</i>	<i>14%</i>
Ingresos construcción	705.808	496.482	42%
<b>SACYR SERVICIOS</b>	<b>991.951</b>	1.022.450	-3%
Holding y Ajustes	-437.166	-309.856	
<b>CIFRA DE NEGOCIOS</b>	<b>4.547.878</b>	<b>4.169.467</b>	9%

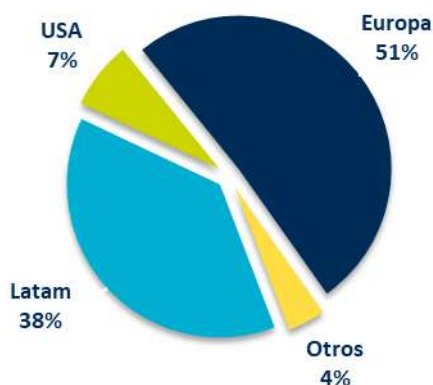
Sacyr Concesiones creció un 23%, apoyado tanto por el incremento de los ingresos de construcción (+42%), gracias al avance en la ejecución de los últimos contratos adjudicados, por los ingresos concesionales de infraestructuras (+7%), muchos de ellos sin riesgo de tráfico, y por los activos de agua (+14%).

El área de Ingeniería e Infraestructuras creció un 12%, apoyado por el ritmo de facturación de los proyectos ubicados en los mercados estratégicos donde opera el Grupo (Italia, Chile, Colombia, México, Perú, Uruguay, Estados Unidos, Portugal, España, entre otros).

Los ingresos de la actividad de Sacyr Servicios decrecieron un 3%. A igualdad de perímetro, eliminando los activos rotados en Portugal en el año 2019, el comportamiento sería prácticamente plano.

**La cifra de negocios se distribuye geográficamente** de la siguiente manera:

(i) Europa 51%, (ii) Latinoamérica 38%, (iii) Estados Unidos 7% (iv) Otros 4%.



## EBITDA

### Crecimiento del EBITDA del 6% y margen EBITDA del 16%.

El enfoque estratégico del Grupo, con foco en la rentabilidad y generación de caja de los negocios, se ve claramente reflejado en la positiva evolución del EBITDA durante el año 2020, cuyo crecimiento ha sido del 6% respecto al año anterior demostrando la gran resiliencia del modelo de negocio ante la pandemia COVID 19. Según las áreas de negocio, este crecimiento alcanzó el 5% en Sacyr Concesiones, gracias a la buena marcha operativa de los activos de infraestructuras y de agua, así como a las puestas en operación de diferentes tramos de activos concesionales. En el área de Sacyr Ingeniería e Infraestructuras el crecimiento alcanzó el 12%. El área de Servicios decreció ligeramente debido, principalmente, a la rotación de activos de agua en Portugal a finales del año 2019, a igualdad de perímetro, la actividad se mantendría prácticamente plana.

Esta positiva evolución en el EBITDA del Grupo permite alcanzar un margen EBITDA sobre la cifra de negocios consolidada del 16%.

EBITDA (miles de euros)	2020	2019	% Var
<b>SACYR INGENIERIA E INFRAESTRUCTURAS</b>	<b>290.943</b>	258.704	12%
<b>SACYR CONCESIONES</b>	<b>364.556</b>	347.593	5%
EBITDA Concesiones Infraestructuras	343.837	330.543	4%
EBITDA Actividad Agua	20.719	17.050	22%
<b>SACYR SERVICIOS</b>	<b>88.660</b>	91.856	-3%
<b>Holding y Ajustes</b>	<b>-20.554</b>	-18.395	
<b>EBITDA</b>	<b>723.605</b>	679.758	6%
<b>Margen Ebitda (%)</b>	<b>16%</b>	16%	

## Resultados Financieros

Los resultados financieros netos ascendieron a -275 millones de euros, a 31 de diciembre de 2020 mejorando un 13% respecto al año anterior. El tipo de interés nominal a 31 de diciembre de 2020 se sitúa en el 3,90%.

## Resultado de Sociedades por el método de participación

El Resultado de sociedades por el método de la participación corresponde principalmente al impacto de nuestra participación en Repsol, que asciende a un importe de -337 millones de

euros. De este importe, -261 millones de euros se obtienen al aplicar nuestro porcentaje (aprox. 8%) al resultado neto de Repsol a 31 de diciembre de 2020 (que asciende a una cantidad de -3.289 millones de euros) y -85 millones de euros al ajuste de valor realizado en la participación.

El valor contable de Repsol, a 31 de diciembre de 2020, se situó en 9 €/acción frente a los 13,93€/acción del año anterior.

### **Resultado de variación de instrumentos financieros a valor razonable**

En este epígrafe de la cuenta de resultados se recogen 381 millones de euros, de los cuales la gran mayoría corresponden a la valoración a mercado de las estructuras de derivados a través de las cuales el Grupo tiene cubierta su participación en Repsol.

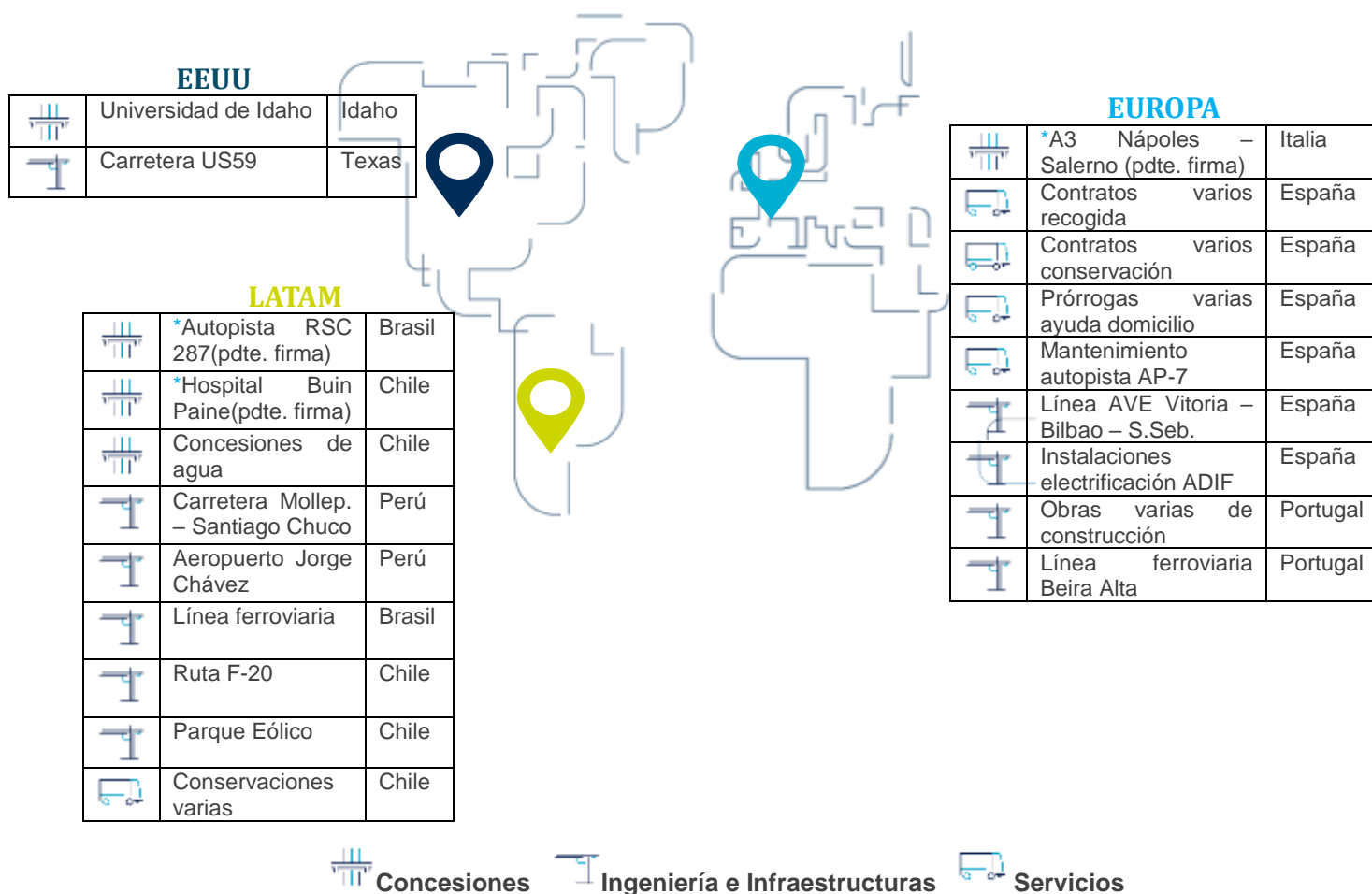
### **Beneficio Neto**

El beneficio neto a 31 de diciembre 2020 alcanzó 36 millones de euros.

### III. Cartera: Consolidación en Mercados Estratégicos

Sacyr cuenta con una cartera de ingresos futuros de 39.185 millones de euros a 31 de diciembre de 2020. El Grupo continúa consolidando su posición estratégica en los mercados de referencia.

Las principales adjudicaciones que refuerzan la posición de Sacyr en los mercados en los que estratégicamente opera son:



\* A3, RSC-287 y Buin Paine no incluidos en cartera (pendientes de firma).

El Grupo ha reforzado su presencia en países de Latinoamérica con varios proyectos en Chile, Brasil y Perú; también en EEUU, concretamente en Texas, con la construcción una variante de la US59, y, con la adjudicación de la Universidad de Idaho para la división de concesiones. A nivel europeo, destacan varias adjudicaciones en Portugal, Italia, a lo que habría que sumar un elevado número de adjudicaciones a nivel nacional.

<b>CARTERA</b> (Miles de Euros)	<b>DICIEMBRE</b> <b>2020</b>	<b>DICIEMBRE</b> <b>2019</b>	<b>% Var</b>
SACYR INGENIERIA E INFRAESTRUCTURAS	<b>5.622</b>	7.488	-25%
SACYR CONCESIONES	<b>30.895</b>	32.390	-5%
SACYR SERVICIOS	<b>2.668</b>	3.087	-14%
<b>CARTERA TOTAL</b>	<b>39.185</b>	<b>42.965</b>	<b>-9%</b>

\* Sacyr Industrial ha sido incorporado a Sacyr Ingeniería e Infraestructuras. Se ha incorporado el segmento de Agua en las cifras financieras de Sacyr Concesiones que anteriormente recogía Sacyr Servicios.

En la actividad de Ingeniería e Infraestructuras su exposición geográfica se centra en Estados Unidos, Chile, Italia, España, Colombia, Perú, Paraguay, Reino Unido, Uruguay y Portugal, entre otros países.

Por su parte, la actividad de Concesiones mantiene un foco claro en los mercados estratégicos para el Grupo. Su actividad destaca en los mercados estratégicos, en países como Italia, Chile, Colombia, EEUU, Paraguay, Uruguay, Perú, Brasil, Portugal y Australia, entre otros, además del mercado nacional.

La actividad de Servicios está muy presente en el negocio doméstico, con contratos relativos al medioambiente (servicios municipales y tratamiento de residuos, etc.) y multiservicios (conservación de infraestructuras, servicios a la dependencia, facility management, etc). Además de la actividad doméstica, a nivel internacional tiene presencia en países como Australia, Chile, Colombia y Perú, entre otros, fundamentalmente por contratos de conservación de infraestructuras y por los de recogida y transporte de residuos sólidos urbanos.



## IV. Balance Consolidado

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO (Miles de Euros)	DIC. 20	DIC. 19	Variación 20/19
<b>Activos no corrientes</b>	<b>9.954.680</b>	9.309.909	644.771
Activos Intangibles	34.209	21.572	12.637
Proyectos concesionales	880.832	876.680	4.152
Inmovilizado Material	318.071	334.174	-16.103
Derecho de uso sobre bienes arrendados	127.712	135.052	-7.340
Activos financieros	2.872.117	3.174.683	-302.566
Cuenta a cobrar por activos concesionales	5.590.902	4.576.454	1.014.448
Otros Activos no corrientes	34.689	94.967	-60.278
Fondo de comercio	96.148	96.327	-179
<b>Activos corrientes</b>	<b>4.436.977</b>	<b>4.597.115</b>	-160.138
Activos no corrientes mantenidos para la venta	0	347.254	-347.254
Existencias	230.887	241.321	-10.434
Cuenta a cobrar por activos concesionales	523.701	328.912	194.789
Deudores	1.950.807	1.990.911	-40.104
Instrumentos financieros a valor razonable	370.689	1.941	368.748
Activos financieros	63.946	74.880	-10.934
Efectivo	1.296.947	1.611.896	-314.949
<b>TOTAL ACTIVO / PASIVO</b>	<b>14.391.657</b>	<b>13.907.024</b>	<b>484.633</b>
<b>Patrimonio Neto</b>	<b>962.593</b>	1.190.371	-227.778
Recursos Propios	557.307	825.199	-267.892
Intereses Minoritarios	405.286	365.172	40.114
<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>8.891.429</b>	8.178.417	713.012
Deuda Financiera	5.814.174	5.070.098	744.076
Instrumentos financieros a valor razonable	210.993	209.410	1.583
Obligaciones de arrendamientos	85.573	90.296	-4.723
Provisiones	191.853	214.396	-22.543
Otros Pasivos no corrientes	1.939.040	976.775	962.265
Otra deuda garantizada	649.796	1.617.442	-967.646
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>4.537.635</b>	4.538.236	-601
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	0	227.543	-227.543
Deuda Financiera	758.740	931.869	-173.129
Instrumentos financieros a valor razonable	18.558	20.555	-1.997
Obligaciones de arrendamientos	30.739	38.338	-7.599
Acreedores comerciales	1.597.553	2.466.050	-868.497
Provisiones para operaciones tráfico	220.973	204.108	16.865
Otros pasivos corrientes	943.426	649.773	293.653
Otra deuda garantizada	967.646	0	967.646

### Efectivo y líneas de liquidez

El Grupo ha cerrado, a 31 de diciembre de 2020, con un efectivo en su balance de 1.297 millones de euros, más unas inversiones financieras temporales por importe de 64 millones de euros. Además de ello, se han aumentado significativamente las líneas de crédito disponibles durante este año 2020.

## Deuda Financiera

El importe de la deuda neta del Grupo asciende a 5.212 millones de euros, a 31 de diciembre 2020. Su desglose y variación respecto a diciembre de 2019 es el siguiente:

Millones de €	Dic.20	Dic.19	Var.
Financiación de proyectos	4.376	3.467	909
Deuda Bancaria (Líneas Operativas)	154	145	9
Mercado de Capitales (Bonos + ECP)	682	703	-21
<b>Deuda Neta</b>	<b>5.212</b>	<b>4.315</b>	<b>897</b>

**Deuda Bancaria:** el importe de la deuda neta bancaria del Grupo es de 154 millones de euros. Son fundamentalmente líneas de circulante operativo utilizado por el Grupo en sus diferentes áreas de actividad. Este importe incluye la deuda bancaria de cada una de las áreas de negocio del Grupo y de la división holding.

**Mercado de capitales:** la sociedad holding presenta un pasivo financiero de 682 millones de euros, a 31 de diciembre de 2020, principalmente por:

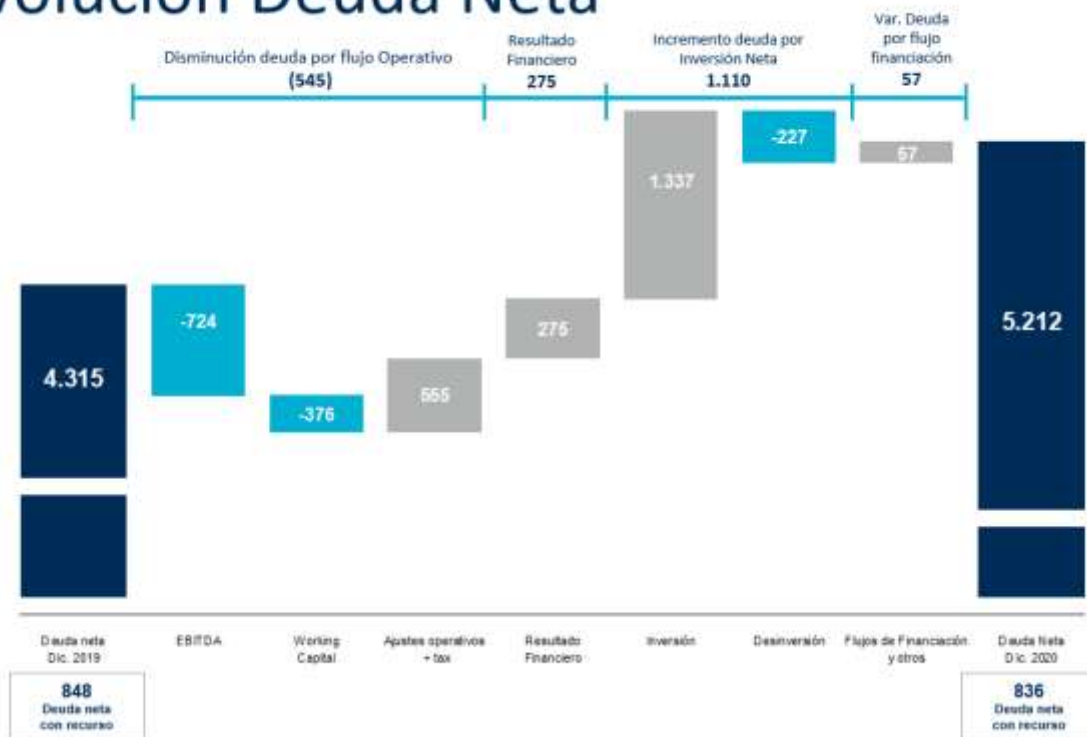
- La emisión realizada en 2019 por importe de 175 millones de euros en bonos convertibles a un plazo de cinco años.
- El programa EMTN, emisión de valores de renta fija (Euro Medium Term Note Programme).
- Los programas ECP de emisiones de papel comercial europeo.

Esta financiación es utilizada por la matriz en su labor de coordinación y gestión financiera como sociedad dominante del Grupo, abordando las necesidades de las diferentes áreas de negocio.

**Financiación de proyectos:** asciende a 4.376 millones de euros que corresponden a la financiación de proyectos a muy largo plazo. Esta deuda se repaga con los flujos de caja generados por los propios proyectos.

La variación de la deuda neta durante este año 2020 ha sido la siguiente:

## Evolución Deuda Neta

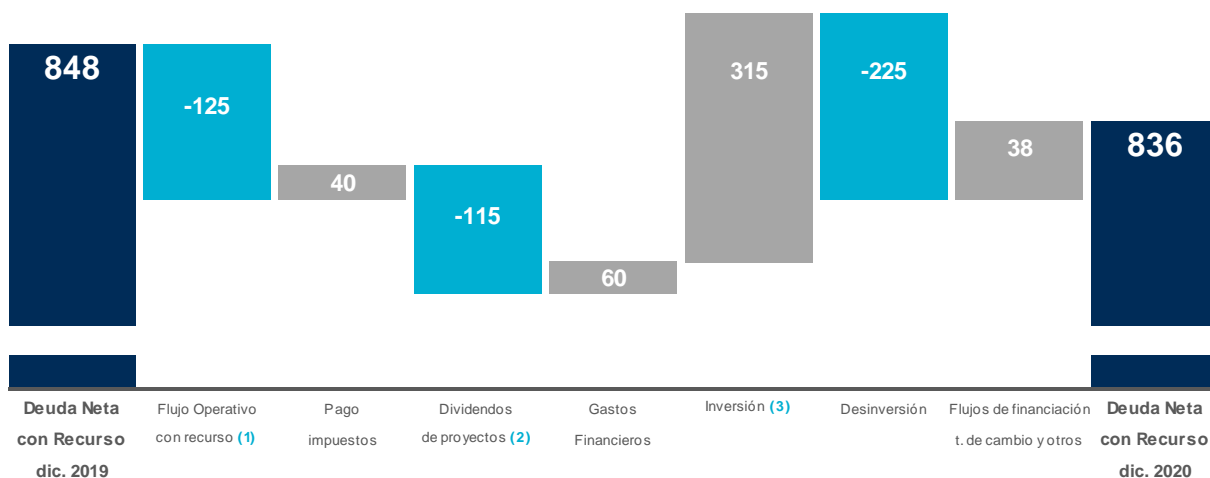


**Inversiones:** El incremento de deuda por inversión neta ha sido de 1.110 millones de euros. Su desglose es el siguiente:

- **Inversión bruta:** El importe, a 31 de diciembre de 2020, es de 1.337 millones de euros en su mayoría por la inversión propia de los proyectos concesionales tanto de infraestructuras como de servicios (equity + deuda de proyecto), así como la compra de maquinaria en Colombia y EEUU, principalmente.

- **Desinversiones:** el importe, a 31 de diciembre de 2020, es de -227 millones de euros, en los que se recoge la rotación del 95% de la “Autovía del Guadalmedina” (Guadalcesa), así como ventas de inmovilizado de importe no significativo.

## Evolución Deuda Neta con Recurso



(1) Incluye €12,7M de gasto extraordinario por la integración de Sacyr Industrial y Sacyr Flúor en Ingeniería e Infraestructuras.

(2) Dividendos: de concesiones 110M + medioambiente 5M.

(3) Desglose de Inversión:

a. Concesiones: €225M.

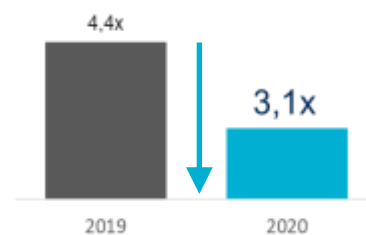
b. Ingeniería e Infraestructuras: €60M (inversión no recurrente en USA + Colombia).

c. Servicios: €30M.

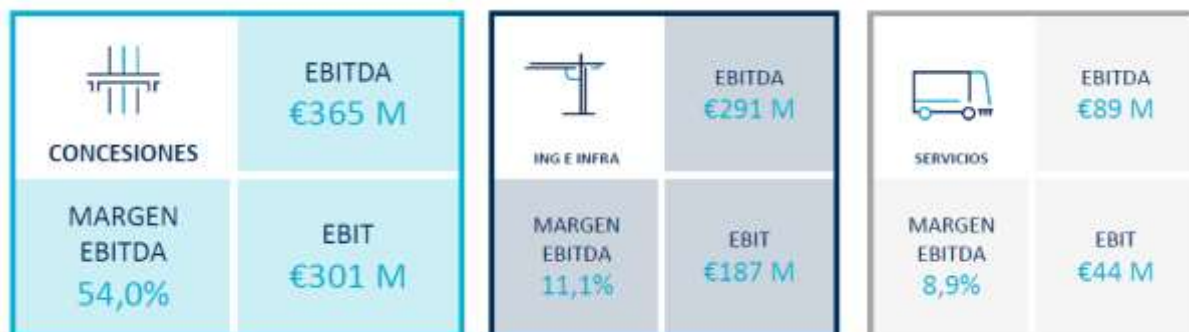
## Ratios endeudamiento con Recurso

Deuda neta con recurso / EBITDA con recurso + Distribuciones

	2019	2020
Deuda neta con recurso	848	836
Ebitda con recurso	142	156
Distribuciones	52	115



## V. Evolución áreas de negocio



### SACYR CONCESIONES

(Miles de Euros)	2020	2019*	% Var
<b>Cifra de Negocios</b>	<b>1.380.885</b>	<b>1.121.202</b>	<b>23%</b>
Ingresos construcción	705.808	496.482	42%
<b>Ingresos Concesiones</b>	<b>675.077</b>	<b>624.720</b>	<b>8%</b>
Ingresos Concesiones Infraestructuras	545.388	510.595	7%
Ingresos Actividad Agua	129.689	114.125	14%
<b>EBITDA</b>	<b>364.556</b>	<b>347.593</b>	<b>5%</b>
EBITDA Concesiones Infraestructuras	343.837	330.543	4%
EBITDA Actividad Agua	20.719	17.050	22%
<b>Margen EBITDA Concesiones Infraestructuras</b>	<b>63,0%</b>	<b>64,7%</b>	<b>-1,7pp</b>
<b>Margen EBITDA Actividad Agua</b>	<b>16,0%</b>	<b>14,9%</b>	<b>+1,1pp</b>

\*Reexpresado 2019 incluyendo el segmento de agua en Sacyr Concesiones

Como se ha comentado al inicio de este informe, **se ha decidido que la gestión y desarrollo del segmento de Agua sea liderado por Sacyr Concesiones** continuando así con el enfoque estratégico del Grupo de adquirir, cada vez más, un perfil concesional. Este movimiento agrupa así la gran parte del negocio concesional bajo la misma división, Sacyr

Concesiones. Tanto en la presentación como en el informe de resultados, las cifras de concesiones se detallan por segmentos a efectos de comparabilidad y transparencia.

**El impacto del Covid-19** en el área de concesiones no es significativo. Las actividades han seguido desarrollándose con normalidad, ya que las infraestructuras son consideradas actividades básicas para la sociedad. Además, en el caso de Sacyr, la mayor parte de los activos son activos financieros que no están sujetos a riesgo de demanda y, por tanto, su remuneración está basada, en la mayoría de los casos, en criterios de disponibilidad.

- A 31 de diciembre de 2020, la **cifra de negocios** de la actividad de concesiones ascendió a 1.381 millones de euros, lo que representa un crecimiento del 23% respecto al mismo periodo del año anterior, gracias a los ingresos concesionales, los ingresos de construcción y a la contribución del segmento de agua. A igualdad de perímetro eliminando la desinversión del activo Guadalcesa (que aportó el año pasado y este año no), el crecimiento sería del 25%.
- Los ingresos de construcción crecieron un 42% respecto al mismo periodo del año anterior, gracias al mayor avance de algunos de los proyectos más relevantes incluidos actualmente en cartera. Este crecimiento se debe principalmente al mayor ritmo de ejecución de las concesiones: Rutas del Este en Paraguay; Pamplona-Cúcuta en Colombia; Hospital de Tláhuac en México; Aeropuerto del Tepual, Ruta de la Fruta y Los Vilos-La Serena en Chile; así como por la Autovía del Turia en España. Además, la inversión realizada en la nueva concesión de Idaho por importe de 205 millones se registra como ingreso de construcción.
- Los **ingresos concesionales** aportan 675 millones de euros, lo que representa un crecimiento del 8% respecto al mismo periodo del año anterior. Este crecimiento se debe a la buena marcha operativa de los activos concesionales, la puesta en operación de distintos tramos y a la contribución del segmento de Agua. A igualdad de perímetro eliminando la desinversión del activo Guadalcesa (que aportó el año pasado y este año no), el crecimiento sería del 11%.

- El buen comportamiento de la cifra de negocios viene acompañado de un sólido crecimiento del **EBITDA**. A cierre del año 2020, el EBITDA ascendió a 365 millones de euros, lo que supone un crecimiento del 5% respecto a los 348 millones de euros del mismo periodo del año anterior. Este crecimiento se debe al incremento en EBITDA de los activos concesionales de infraestructuras, con la apertura de numerosos tramos de distintas concesiones, y a la positiva evolución de la actividad de Agua. A igualdad de perímetro eliminando la desinversión del activo Guadalcesa (que aportó el año pasado y este año no), el crecimiento sería del 9%.
- **Detalle por país**

A continuación, se detalla el desglose de cifra de negocio y EBITDA por cada uno de los países donde opera la división.

Miles de €	España	Chile	Colombia	Perú	México	Uruguay	Paraguay	USA	Agua	Otros + Holding	TOTAL
C. Negocios*	160.582	182.581	478.640	38.705	78.446	13.534	90.452	205.654	129.689	2.602	1.380.885
EBITDA*	81.717	87.494	119.566	19.715	25.366	7.206	16.620	1.555	20.719	-15.402	364.556
Activos	11	11	4	1	2	2	1	1	11	7	58

(\*) Pedemontana no incluida en Cifra de negocios y EBITDA al estar en la división de Ingeniería e Infraestructuras hasta su puesta en operación

## Evolución del tráfico

La evolución del tráfico se ha visto afectada por la situación actual que estamos viviendo relativa al Covid-19. Conviene destacar que muchos de los activos de Sacyr Concesiones se encuentran dentro del esquema de remuneración de pago por disponibilidad o incluyen mecanismos de mitigación de riesgo de tráfico, por lo que éste no afecta directamente a los mismos.

Los datos de tráfico se muestran a continuación:

## IMD ACUMULADO

	2020	2019	Var.(%)
<b>AUTOPISTAS PEAJE EN SOMBRA ESPAÑA</b>			
- AUTOVIA DEL NOROESTE	10.773	12.774	-15,7%
- Ma-15 PALMA-MANACOR	18.815	26.379	-28,7%
- AS-II OVIEDO-GIJÓN (VIATUR)	19.305	24.027	-19,7%
- AUTURSA CV-35	33.385	40.522	-17,6%
- ERESMA	6.131	8.021	-23,6%
- BARBANZA	11.603	14.116	-17,8%
- ARLANZON	15.200	22.630	-32,8%
<b>AUTOPISTAS PEAJE DIRECTO ESPAÑA</b>			
- AP-46 MÁLAGA - LAS PEDRIZAS	8.726	13.722	-36,4%
<b>AUTOPISTAS PEAJE EXTRANJERO</b>			
- N6 GALWAY-BALLINASLOE	9.029	14.061	-35,8%
- VALLES DEL DESIERTO	4.515	4.849	-6,9%
- RUTAS DEL DESIERTO	5.667	7.033	-19,4%
- RUTAS DEL ALGARROBO	4.276	4.505	-5,1%
- VALLES DEL BIO-BIO	6.888	7.622	-9,6%
- RUTA DE LIMARÍ	4.377	5.004	-12,5%
- MONTES DE MARÍA	2.589	3.082	-16,0%
- UNIÓN VIAL DEL SUR	4.471	5.649	-20,8%
- DESARROLLO VIAL AL MAR	5.780	7.917	-27,0%
- RUTAS DEL ESTE	13.443	15.279	-12,0%
- PAMPLONA-CÚCUTA	4.951		n/a
- VIA EXPRESSO	4.362		n/a

## Hitos relevantes

- **Sacyr cumple otro hito estratégico al entrar en Estados Unidos con un contrato con la Universidad de Idaho.**

Realizará la operación, mantenimiento y mejora de los sistemas de generación y distribución de energía, agua y vapor del campus universitario que cuenta con una superficie de 640 hectáreas y está ubicado en la localidad de Moscow, durante un periodo de 50 años y una cartera de ingresos de casi 1.200 millones de euros.



- **Sacyr firma en Colombia la financiación de la concesión “Pamplona-Cúcuta” por un importe total aproximado de 474 millones de euros.**

Sacyr Concesiones, a través de la concesión Unión Vial Río Pamplonita, ha realizado el cierre financiero de la concesión del proyecto de doble calzada Pamplona-Cúcuta, en Colombia, por 520 millones de dólares (474 millones de euros). En la financiación han participado ocho entidades financieras internacionales y una colombiana: JP Morgan Chase Bank, FDN (Financiera de Desarrollo Nacional), Deutsche Bank AG, ICBC (Banco Industrial y Comercial de China), Bank of China, ICO (Instituto de Crédito Oficial de España), MetLife, MUFG Bank y Société Générale.

Con esta operación, Sacyr Concesiones cierra la financiación de sus cuatro proyectos 4G en Colombia por más de 2.000 millones de dólares (1.820 millones de euros).

- **Sacyr firma en Chile la financiación de la concesión “Aeropuerto de Arica” por un importe total aproximado de 58 millones de euros.**

La operación fue suscrita con el Banco Estado de Chile. Los fondos serán destinados a la ampliación y mejora de la actual terminal aérea, pasando de 5.353 metros cuadrados a 11.592 metros cuadrados, con lo que el nuevo recinto podrá dar servicio a 1,15 millones de pasajeros anuales.

- **Sacyr firma la refinanciación de la ruta “Vallenar-Caldera” en Chile por un importe total aproximado de 89 millones de euros.**

La operación, suscrita con el Banco Estado de Chile (mismo acreedor de la deuda refinanciada), constituye un nuevo reconocimiento por parte de los financieros locales a la experiencia de Sacyr y a la positiva evolución de los negocios del Grupo. La ruta “Vallenar-Caldera” tiene una longitud de 221 kilómetros y un tráfico medio diario de 4.849 vehículos.

- **Sacyr y Fininc han puesto en servicio el tercer tramo de la autopista “Pedemontana-Veneta” en Italia.**

Con la apertura de este tercer tramo, ya se han puesto en funcionamiento 34 kilómetros del eje principal. Este último corresponde al tramo peaje “Breganze-Bassano Ovest.

La sociedad concesionaria, Superstrada Pedemontana Veneta, realiza el diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento de la autopista de peaje durante un periodo de 39 años desde la finalización de la construcción. El grado de avance se sitúa por encima del 86%.

- **Sacyr ha puesto en servicio un tramo de 84 Km de la autopista “Puerta de Hierro-Cruz del Viso” en Colombia.**

El tramo representa el 42% de la longitud total del proyecto de infraestructura. “Puerta de Hierro - Cruz del Viso”, que tiene una longitud total de 198 km, mejora la conectividad de la región Caribe colombiano. A fecha actual se ha ejecutado casi el 100% del proyecto, estando prevista su apertura oficial en abril de 2021.

- **Sacyr ha puesto en servicio un tramo de 17 Km de la autopista “Rumichaca-Pasto” en Colombia.**

El tramo representa el 27% de la longitud total del proyecto de infraestructura. El proyecto contempla la construcción de una segunda calzada de 83 kilómetros entre Pasto (capital del Departamento de Nariño) y Rumichaca (localidad fronteriza con Ecuador) que aumentará la competitividad del país, la conectividad de la región e impulsará el desarrollo económico y social de las comunidades del área de influencia. En total se ha ejecutado aproximadamente el 88% del total del proyecto.

- **Sacyr ha puesto en servicio un tramo de 77 Km de la “Autopista al Mar I” en Colombia.**

La entrada en funcionamiento de este tramo de la autopista colombiana permite a los usuarios disminuir el tiempo de trayecto en 30 minutos y mejorar la seguridad del trayecto. El proyecto “Autopista al Mar I” cuenta con una doble calzada de 176 kilómetros entre Santa Fe de Antioquía y Medellín. En total ya se ha ejecutado un 83% de la infraestructura.

- **Sacyr finaliza la rehabilitación de la carretera “Pirámides-Tulancingo-Pachuca” en México.**

Esta operación supone un hito en la consolidación de Sacyr Concesiones en el país, al poner en servicio su primer proyecto de infraestructuras allí. Esta carretera, contratada en agosto de

2017, tiene un plazo de 10 años de concesión y supondrá una cartera estimada de ingresos de aproximadamente 214 millones de euros. Considerado un proyecto innovador ya que Sacyr ha empleado RAR-X en pavimentos: un producto de alta tecnología fabricado a partir de polvo de neumáticos fuera de uso (NFVU), pretratado con betún y otros aditivos que aporta una mejora a las características de las mezclas (mejor comportamiento frente a reflexión y la propagación de fisuras, mejor resistencia a fatiga, disminución de ruido, etc.).

- **Sacyr ha puesto en operación la concesión del Hospital de Tláhuac (México).**

El centro Hospitalario cuenta con 250 camas y supone una cartera de más de 1.100 millones de euros a lo largo de los 25 años de concesión.

- **Sacyr ha puesto en operación tres tramos de la autopista “Rutas del Este” en Paraguay.**

El primero, de 2,65 kilómetros, va desde la intersección de la Ruta PY13 hasta el kilómetro 183, siendo el primer tramo habilitado al tráfico en las dos calzadas; el segundo, entre el municipio de “San José de los Arroyos” hasta “Coronel Oviedo”; y el tercero desde “Coronel Oviedo” hasta el kilómetro 145,5 (cercano al desvío a la ciudad de Mauricio José Troche). Totalizando así más de 61 kilómetros de nuevas carreteras duplicadas y ampliadas. La Autopista “Rutas del Este” es, actualmente, el proyecto vial público-privado más importante del país, y beneficiará a más de 30.000 usuarios al día. En total ya se ha ejecutado un 42% de la infraestructura.

- **Sacyr recibe premio a la financiación del proyecto Ferrocarril Central de Uruguay, en la categoría de proyectos ferroviarios de América Latina.**

La revista IJGlobal premió la financiación del proyecto Ferrocarril Central de Uruguay, en la categoría de proyectos ferroviarios de América Latina. El consorcio Grupo Vial Central (GVC), del que forma parte Sacyr Concesiones, y que ha diseñado y construirá, rehabilitará, financiará y mantendrá este proyecto tan significativo, firmó la estructura financiera con la que se desarrolla la obra, en octubre de 2019, cuya inversión total será de 1.070 millones de dólares.

## SACYR INGENIERÍA E INFRAESTRUCTURAS

(Miles de euros)	2020	2019*	% Var
<b>Cifra de Negocios</b>	2.612.208	2.335.671	12%
<b>EBITDA</b>	290.943	258.704	12%
<b>Margen EBITDA</b>	11,1%	11,1%	

\*Reexpresado 2019 incluyendo Sacyr Industrial.

Como se anunció al principio de este informe, **Sacyr ha reestructurado su organigrama corporativo** con la integración, en una sola división, de sus dos áreas de EPC (Sacyr Ingeniería e Infraestructuras y Sacyr Industrial). Esta simplificación de la estructura conllevará unas mayores sinergias, unos mayores beneficios por las economías de escala y, por tanto, una mayor eficiencia. De esta manera, los números que se presentan en este informe, tanto del año 2020 como 2019, así como en la presentación de resultados contemplan dicha integración.

**El impacto del Covid-19 en esta división**, aunque diverso en función del área geográfica, ha sido muy limitado. En algunos países varios clientes solicitaron interrumpir algunos proyectos durante aproximadamente dos semanas. Estas interrupciones se recuperaron con creces durante el año. Actualmente, el grupo opera con normalidad en los países donde tiene presencia.

La **cifra de negocios** de la actividad de Ingeniería e Infraestructuras alcanzó, a 31 de diciembre de 2020, los 2.612 millones de euros lo que supone un crecimiento del 12% respecto al año anterior. Este crecimiento es gracias a la ejecución de grandes proyectos en cartera, presentes en Colombia, Chile, Estados Unidos, Perú, Paraguay, Uruguay, Reino Unido y España, entre otros, y, además, por recoger la contribución del proyecto de la autopista “Pedemontana – Veneta” en Italia. Gran parte de estos proyectos se ejecutan para nuestra división de Concesiones, aportando importantes sinergias al Grupo.

El buen comportamiento de la cifra de negocios se traslada al **EBITDA**, que, alcanzó durante este año 2020 los 291 millones de euros, lo que supone un crecimiento del 12%

respecto al mismo periodo del año anterior. El margen EBITDA se situó en un 11%, lo que muestra la rentabilidad del negocio.

La **contribución de Pedemontana** como activo financiero ha sido de 447 millones de euros en cifra de negocios y de 188 millones de euros en EBITDA. Eliminando este efecto, los números de la división de construcción serían, en cifra de negocios 2.165 millones de euros y en EBITDA 103 millones de euros, situándose el margen EBITDA en el 4,8%. El EBITDA se ha visto afectado en 12,6 millones de euros aproximadamente por las optimizaciones de estructura realizadas en Sacyr Industrial y Sacyr Flúor. Sin este impacto el margen alcanzaría el 5,4%.

## Hitos relevantes

- El 24 de enero de 2020 se puso en servicio el nuevo **“Puente Hisgaura”**, infraestructura de la carretera “Los Curos – Málaga”, en el Departamento de Santander, Colombia. Con 580 metros de longitud y 147 metros de altura en el punto más alto, se trata del mayor puente atirantado de toda América Latina (con 128 tirantes) y, además, se considera la estructura más elevada de toda Colombia.
- El 28 de julio de 2020 se terminó con éxito la ampliación de la **terminal 2 del “Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México”**. El proyecto, inaugurado por el presidente del país Andrés Manuel López Obrador, se compone de 7 nuevas posiciones con las que más de 4 millones de usuarios disfrutarán de un mayor confort al momento de viajar reduciendo un 65% las operaciones de traslado de pasajeros en vehículos desde el edificio terminal a la aeronave.
- Alcanzado en agosto de 2020 el **cale del túnel de Occidente, hito relevante de la “Autopista Mar I” en Colombia**, con dos meses de antelación. El encuentro de los dos frentes ha implicado el trabajo de un equipo de 241 personas que desarrollaron distintas labores, durante las 24 horas del día, para garantizar el avance correcto de los trabajos en este punto del proyecto.
- El pasado 12 de septiembre 2020 se inauguró la **“Línea 3 del Tren Ligero” de Guadalajara (México)**, adjudicado a Sacyr Ingeniería e Infraestructuras en 2014. Se estima que transportará diariamente a 233.000 pasajeros, ya que conectará las regiones del centro y la periferia de la ciudad en un trayecto mucho más corto y eficaz.

- Durante el mes de octubre 2020 tuvo lugar la inauguración del **Hospital de Acuña** en México. Este centro, con 90 camas, incorpora tecnología que le convierte en una infraestructura sostenible, con la reutilización de aguas residuales y placas solares para el uso de energía renovable. Los 500.000 habitantes de la zona norte de Coahuila cuentan con un nuevo hospital gracias a Sacyr. Se trata del Hospital General del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), situado en Ciudad Acuña.
- Con fecha 11 de febrero de 2021 el grupo Sacyr ha formalizado un **acuerdo con el grupo angoleño Griner para la venta de las filiales Sacyr Somague Angola, Sacyr Somague Mozambique y CVC Sacyr Somague, en Cabo Verde**, por un importe total de 33 millones de euros (deuda no incluida). Esta operación está enmarcada en la estrategia de nuestro Grupo de reducir el riesgo de construcción en mercados no estratégicos y continuar poniendo el foco de nuestra actividad en el negocio concesional, y dentro de los mercados de referencia.

## SACYR SERVICIOS

(Miles de euros)	2020	2019*	Var.	% Var.
<b>Cifra de Negocios</b>	<b>991.951</b>	<b>1.022.450</b>	<b>(30.499)</b>	<b>-3%</b>
Medioambiente	<b>482.266</b>	463.900	<b>18.366</b>	
Multiservicios	<b>504.167</b>	531.667	<b>(27.500)</b>	
Central & activos rotados Portugal	<b>5.518</b>	26.883	<b>(21.365)</b>	
<b>EBITDA</b>	<b>88.660</b>	<b>91.856</b>	<b>(3.196)</b>	<b>-3%</b>
Medioambiente	<b>70.319</b>	61.145	<b>9.174</b>	
Multiservicios	<b>20.253</b>	25.085	<b>(4.832)</b>	
Central & activos rotados Portugal	<b>(1.912)</b>	5.626	<b>(7.538)</b>	
<b>Margen Ebitda</b>	<b>8,9%</b>	<b>9,0%</b>		

\*Reexpresado 2019 sin el segmento de agua que pasa a Sacyr Concesiones

Como se ha comentado al inicio de este informe, el Grupo ha decidido estratégicamente incorporar el segmento de Agua que anteriormente se situaba en la división de Servicios, en la división de Concesiones. Debido a este movimiento se ha reexpresado el año 2019 reflejando dicho efecto.

**El impacto del Covid-19** ha sido muy leve en la actividad de la división de Servicios ya que se han intensificado muchas de las actividades que presta a la población como consecuencia de las medidas adicionales llevadas a cabo en los países en los que opera. Los servicios de limpieza, recogida y tratamiento de residuos han sido considerados como actividades básicas y esenciales, al igual que la conservación de infraestructuras o los servicios a la dependencia. En multiservicios se han interrumpido ciertas actividades, como nuestra actividad de restauración, aunque otras siguen desarrollándose por ser actividad básica, como la conservación de infraestructuras o los servicios a la dependencia. No obstante, la vuelta a la normalidad en el desarrollo de las actividades es cada vez más visible.

La **cifra de negocios** del área de Servicios alcanzó 992 millones de euros, a 31 de diciembre de 2020, lo que representa una ligera corrección del 3%. A igualdad de perímetro eliminando el efecto de la rotación de los activos en Portugal realizado a finales de 2019, la cifra de negocios se mantiene prácticamente plana.

A pesar de la pandemia, la actividad sigue con una razonable normalidad, cada vez más focalizada en concesiones de servicios públicos y/o privados, donde prima la rentabilidad y visibilidad de los contratos.

Por área de actividad, dicha evolución es la siguiente:

- **Medioambiente** creció un 4% en cifra de negocios y un 15% en EBITDA por la contribución, entre otros, de los siguientes contratos: (i) a nivel internacional, la operación de la planta de tratamiento de residuos de Melbourne (Australia); (ii) a nivel nacional, los contratos de recogida de sólidos urbanos de Santa Cruz de Tenerife, así como otros contratos de soterramiento, transporte y recogida de residuos en la Comunidad de Madrid, como por ejemplo el contrato de recogida de Residuos de Collado Villalba.
- **Multiservicios** cerró el año 2020 con una ligera contracción del 5% en cifra de negocios y alcanzó a su vez un EBITDA de 20 millones de euros. Este último se ha visto ligeramente afectado por el impacto del Covid-19, en la parte de servicios de restauración y Facilities. La actividad sigue desarrollando sus proyectos en cartera como: (i) de ámbito internacional, el contrato de servicio, operación y mantenimiento del Hospital Antofagasta, Chile, y varios contratos de conservación de infraestructuras

en Chile, Perú, etc; (ii) de ámbito nacional, contratos de conservación de infraestructuras, contratos relativos a servicios a la dependencia y facility management.

El **EBITDA** alcanzó un importe de 89 millones de euros a 31 de diciembre de 2020. Eliminando el efecto de la rotación de activos en Portugal el crecimiento del EBITDA es del 4%. La división de servicios ha alcanzado un margen EBITDA del 9%.

## VI. Impulso a la Sostenibilidad

El Grupo Sacyr considera la **Sostenibilidad una piedra angular del Plan Estratégico**, con el objetivo de hacer avanzar a la sociedad hacia un futuro sostenible a través del desarrollo y gestión de infraestructuras que generen un impacto social, económico y medioambiental positivo, en beneficio de todos nuestros grupos de interés y de aquellas regiones en las que estamos presentes.

Estamos **llamados a ser un Grupo referente** en el desarrollo de infraestructuras de futuro sostenible, gracias a nuestra propuesta innovadora, al respeto por el medio ambiente y por la apuesta en el desarrollo profesional y personal de una plantilla diversa e implicada.

Nuestra apuesta por la sostenibilidad parte **del compromiso de nuestro Consejo de Administración**, el cual recientemente aprobó la **política Marco de Sostenibilidad para el Grupo**, estableciendo un nuevo marco estratégico que se desarrolla en el **Plan Sacyr Sostenible 2025**, nuestro plan de acción de la sostenibilidad para el periodo 2021-2025. De esta manera, garantizamos que todas las actividades desarrolladas promuevan la **creación de valor a largo plazo** para la sociedad, para sus accionistas y para todos sus grupos de interés, favoreciendo el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Adicionalmente, la **Comisión de Sostenibilidad y de Gobierno Corporativo y el Comité de Sostenibilidad**, se encargan de proponer, poner en marcha y supervisar todas las iniciativas que el Grupo desarrolla en este campo.

Este equilibrio entre rentabilidad, creación de valor y sostenibilidad se logra a través de una gestión **ética, transparente y responsable**, que contribuye a **resolver los retos de la sostenibilidad del planeta**, como muestran nuestros principales resultados ambientales, sociales y de gobernanza:



## Ambientales



- Sacyr Agua gestiona 9 instalaciones de desalación, abasteciendo a más de 6 millones de personas
  
- Pacto por la Economía Circular
  - Compromiso Medioambiental:
    - Reducción emisiones alcance 1 y 2 en un 15,73% respecto al año anterior. Ampliación del reporte de emisiones de alcance 3, reportando 12 de las 15 categorías.
    - Adhesión al "Business Ambition for 1.5°C" y "Science Based Target (SBTi)".
      - ✓ Renovación de la inscripción en el Registro de Huella de Carbono y del MITECO.
      - ✓ Obtención del sello "CALCULO" y "REDUZCO".
    - Participación en el Carbon Disclosure Project (CDP).
    - 55,84% del material utilizado es de origen reciclado (2020), ratio de los más elevados del sector.
    - En 2020 se han reciclado y reutilizado el 84% de los residuos no peligrosos
  
- En 2020, el consumo energético interno ha sido de 3.772.047,66 GJ, un 65% menos respecto a 2019.
  
- En el año 2020, el uso de agua reciclada o reutilizada ha representado el 21,74% sobre el total del agua para consumo propio, aumentando respecto al año anterior.
  
- Evaluación del impacto ambiental de 2.436 proveedores:
  - La inversión medioambiental se ha incrementado casi un 30%, respecto a 2019.

## Sociales



- Plan de Igualdad de Género:
  - 42% de la plantilla son mujeres (2020).
  - Adhesión al Convenio “Empresas libres de violencia de género”, con el Ministerio de Igualdad, a través de las cuales hemos incorporado a 136 personas.
  - Adhesión al Acuerdo de buenas prácticas EJE&CON, para contribuir al fomento de medidas que faciliten el acceso de la mujer a puestos de alta dirección y comités de dirección.
- Plan de Diversidad e Igualdad Social
  - Contratación de más de 960 trabajadores con discapacidad en España (2020).
  - Alianzas con la Fundación Integra y el Programa Incorpora de la Fundación La Caixa.
- Sello de Empresa Familiarmente Responsable gracias a las más de 90 medidas de conciliación personal y profesional.
- Compromiso con el desarrollo de comunidades locales
  - Valor económico distribuido en estas comunidades: 2.293 M€
- Más de 725 M€ por Contribución Tributaria en 2020 (+9,85% vs 2019)
- Sistema Integral de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo

## Económicos y de Gobierno Corporativo



- Certificación del Sistema de gestión ético y de la sostenibilidad de Sacyr Holding y Sacyr Ingeniería e Infraestructuras, en base a la norma SGE21, primera norma europea que permite implantar, auditar y certificar un sistema de gestión ética y socialmente responsable.
- Interés y compromiso por la innovación

- Inversión en I+D+i de más de 8 M€ (2020).
- Certificación del Sistema de gestión de I+D+i, conforme a la norma UNE 166002:2014, de 13 empresas del Grupo.
- 44 proyectos desarrollados con ~261 empleados involucrados (2020).
- 10 nuevos proyectos lanzados en 2020
- Tecnologías prioritarias definidas: Realidad Virtual y Aumentada (RV/RA), IoT, drones, IA, Big Data y máquinas autónomas.
- Modelo innovación abierta: Sacyr Ingenium, Sacyr iChallenges, premios innovación.
- +7.000 horas de formación en innovación
- Liderazgo Alta Dirección, desarrollando una Gobernanza para el futuro:
  - 4 Reuniones de la Comisión de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo y 10 del Comité de Sostenibilidad, encargados de desarrollar, ejecutar y supervisar las actuaciones relativas a la sostenibilidad dentro de una estrategia alineada con los ODS.
  - Modificación Estatutos Sociales, Reglamento de la Junta General y Reglamento del Consejo.
  - Incorporación de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de la CNMV. Incremento del porcentaje de cumplimiento de las recomendaciones, ascendiendo a un 91,23% con un incremento de un 20% con respecto al ejercicio anterior.
  - Actualización y aprobación de 19 Políticas Corporativas relacionadas con la gestión ética y sostenible:
    - Política de biodiversidad.
    - Política de agua.
    - Política contra el cambio climático.
    - Política de seguridad de la información.
    - Política de seguridad y salud en el trabajo.
    - Política de derechos humanos.
    - Política de calidad, medio ambiente y gestión energética.

- Política Marco de Sostenibilidad, que sustituye a la anterior Política de Responsabilidad Social Corporativa.
  - Política de Innovación.
  - Política de Diversidad e Inclusión.
  - Política de Comunicación de la Información Financiera.
  - Política de Comunicación de la Información No Financiera y Corporativa de Sacyr.
  - Política de gestión de la cadena de suministro.
  - Política de Anticorrupción y de Relación con Funcionarios Públicos.
  - Política de Regalos y Atenciones y su Procedimiento de desarrollo.
  - Política de Patrocinios y Donaciones y su Procedimiento de desarrollo.
  - Política de protección de datos personales.
  - Política de Cumplimiento Normativo en materia de Prevención de Delitos
  - Política de Cumplimiento Normativo en materia de Defensa de la Competencia.
- 
- Diez reuniones del Consejo de Administración, diez de la Comisión Ejecutiva, ocho de la Comisión de Auditoría, cuatro de la Comisión de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo y seis de la Comisión de Nombramiento y Retribuciones.
  - Evaluación anual sobre el funcionamiento del Consejo de Administración, sus comisiones, así como de su Presidente y Primer ejecutivo y del Secretario del Consejo.
  - La Política de Control y Gestión de Riesgos es presentada formalmente al Consejo de Administración, el cual supervisa y aprueba.
  - Se ha establecido dentro del Sistema de Riesgos (SGIR) un Catálogo de Riesgos.
  - Revisión Código de Conducta, cuyo órgano encargado de su vigilancia y aplicación es la Unidad de Cumplimiento Normativo.

- Contribución tributaria total en 2020 +725 millones de euros (+9,85%)
- Contribución tributaria por negocios (47% Ingeniería e Infraestructuras, 34% Servicios, 10% Holding y 9% Concesiones)
- Contribución tributaria por países (53% España, 22% Italia, 12% Colombia, 4% Chile, 2% Portugal y Perú, 1% México, EEUU, Uruguay, Brasil y Australia)
- Aprobación nueva Política de remuneraciones de los consejeros 2020-2022

## Índices

Sacyr presente en índices de Sostenibilidad

**MSCI** 

- ✓ MSCI GIMI (Global Small Cap Indexes)
- ✓ Europe Small ex Controv. Weapons
- ✓ World Small Cap ex COAL
- ✓ Europe ESG Universal Small Cap
- ✓ ACWI IMI ex Controversial Weapons
- ✓ ACWI IMI Climate Change



FTSE4Good

## VII. Evolución Bursátil

SACYR	DICIEMBRE	
	2020	2019
Precio de la acción al cierre (euros / acción)	2,02	2,60
Precio máximo de la acción	2,79	2,72
Precio mínimo de la acción	1,06	1,69
Capitalización bursátil, al precio de cierre (Miles de Euros)*	1.221.235	1.571.887
Volumen de contratación efectivo (Miles de Euros)	1.195.538	1.008.879
Volumen de contratación medio diario (Nº de acciones)	2.437.192	1.750.740
Frecuencia de contratación (%)	100	100
Número de acciones (Miles)	604.572	582.006
Valor nominal de la acción	1 EURO	1 EURO

\* Ajustado en 2019 por las ampliaciones de capital febrero y noviembre 2020

## VIII. Participaciones significativas

El desglose de participaciones significativas del Grupo a 31 de diciembre de 2020, según los datos contenidos en el registro de la Sociedad de Gestión de los Sistemas de Registro, Compensación y Liquidación de Valores, S.A. "Iberclear".

	Diciembre-20
Disa Corporación Petrolífera, S.A.	12,66%
Grupo Corporativo Fuertes, S.L	6,33%
Beta Asociados, S.L.	5,16%
Prilomi, S.L.	4,70%
Prilou, S.L	3,58%
Otros	67,57%
<b>Total</b>	<b>100,00%</b>

## Anexos

### Anexo I: Principales Adjudicaciones del Grupo por división

División	Proyecto	Región	Millones €
	Autopista A3 (adjudicación provisional no en cartera)	Italia	2.700*
	Autopista RSC-287 (adjudicada no en cartera)	Brasil	2.300*
	Universidad de Idaho	EEUU	1.215*
	Concesiones varias de abastecimiento de agua	Chile	500*
	Hospital "Buin Paine" (adjudicada no en cartera)	Chile	188*
	Construcc. autopista A3 (adj. provisional no cartera)	Italia	390
	Construcción SS340 Tremezzina	Italia	388
	Construcción oficinas y promociones varias	España	232
	Ampliación Aeropuerto Internacional "Jorge Chavez"	Perú	190
	Construcción variante US59	EEUU	128
	Construcción planta fotovoltaica en Badajoz	España	117
	Ampliación Camino Nogales-Puchuncavi	Chile	94
	Rehabilitación carretera "Mollepata - Santiago Chuco"	Perú	84
	Mejora línea ferroviaria "Beira Alta"	Portugal	58
	Instalaciones de electrificación para Adif	España	51
	Construcción AVE línea Vitoria - Bilbao - S. Sebastián	España	50
	Obras portuarias en Azores	Portugal	50
	Construcción línea ferroviaria	Brasil	32
	Trabajos urbanización Vildecans (Barcelona)	España	24,5
	Construcción parque eólico	Chile	24
	Construcción campus universitario Tres Cantos	España	19
	Rehabilitación firme TF1 Santa Cru, Tenerife	España	14
	Construcción escuela en Azores	Portugal	13
	Obras puerto de Granadilla, Tenerife	España	11
	Servicios varios Collado Villalba	España	63
	Prórroga contrato ayuda domicilio, Com. Madrid	España	31
	Explotación varias áreas de servicio Cafestore AP7	España	27
	Prórroga contrato residuos, Com. Madrid	España	20
	Recogida, contenerización y transporte en Níjar, Almería	España	14
	Limpieza material móvil metro y metro ligero, Madrid	España	14
	Servicios conservación varios (Castellón y E15-AP7)	España	14
	Vialidad y mantenimiento Autopista Mediterráneo	España	12
	Gestión integral residencia de mayores Benidorm	España	11
	Conservación global en varias provincias de Chile	Chile	11
	Limpieza viaria y colegios Ayto. San Roque, Cádiz	España	11
	Limpieza centros sanitarios Campo Gibraltar, Cádiz	España	9
	Atención domiciliaria Ayuntamiento Alicante	España	8
	Limpieza inmuebles DG Guardia Civil (lote 9)	España	8
	Explotación servicios restauración varios	España	8
	Mejora eficiencia energética edificio Cataluña	España	7
	Conservación y zonas verdes Fuenlabrada, Madrid	España	7
	Operación planta secado térmico de lodos	España	6
	Prórroga atención domiciliaria de Ávila	España	6
	Prórroga atención domiciliaria de Valladolid	España	6
	Servicio de limpieza edificios Generalitat Valenciana	España	5
	Limpieza edificios universidad de Huelva	España	5
	Servicio rsu en Miraflores de la Sierra, Madrid	España	4
	Servicio ayuda a domicilio Ayuntamiento de Lugo	España	4
	Prórroga contrato limpieza viaria Coslada, Madrid	España	4
	Servicios recogida residuos Mollet del Vallés, Barcelona	España	3
	Servicio de grúa y depósito municipal, Zaragoza	España	3
	Saneamiento y explotación EDAR, Asturias	España	2
	Gestión centro de residuos de Abajas, Burgos	España	2
	Servicio ayuda a domicilio Ayuntamiento de Tarrasa	España	2
	Servicio asistencia domicilio Aranda Duero, Burgos	España	2

Concesiones    Ingeniería e Infraestructuras    Servicios

\*cartera de ingresos futuros

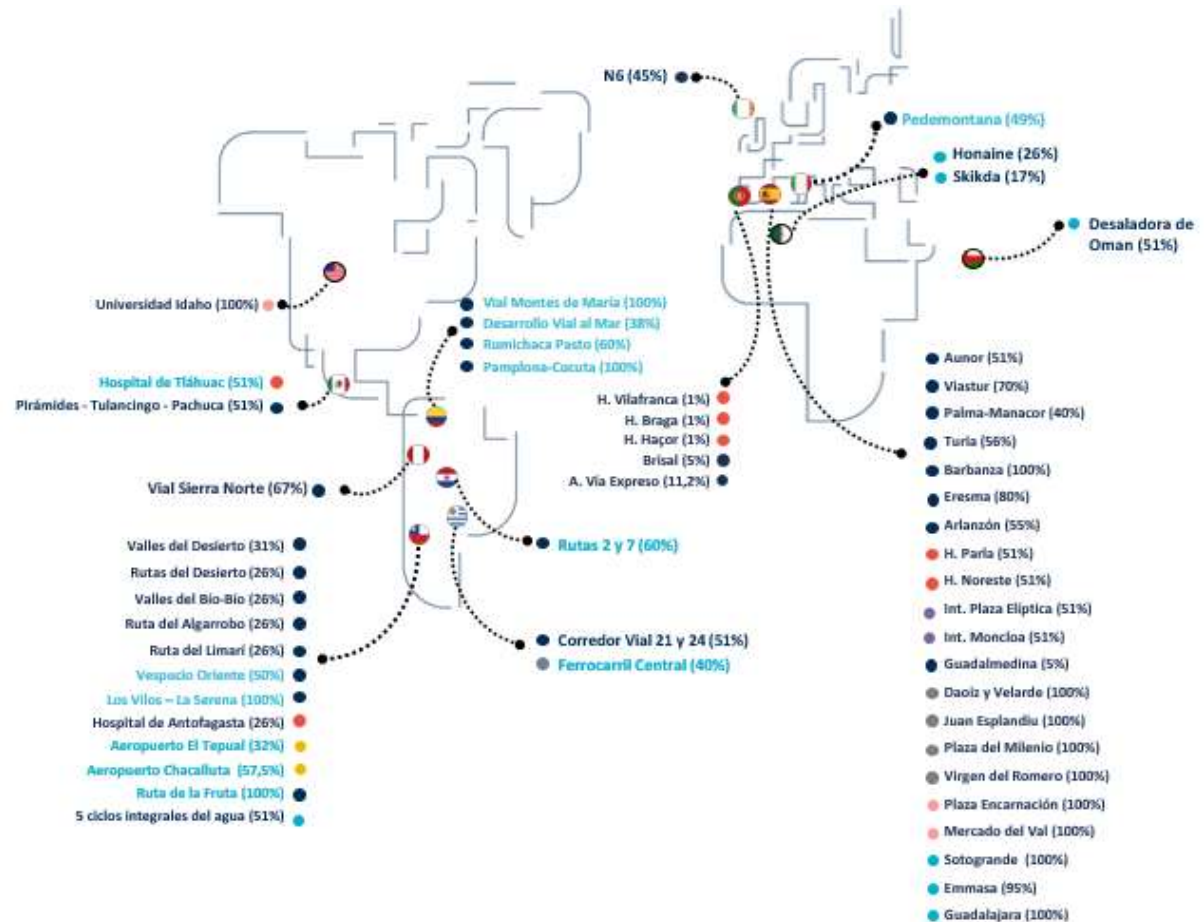
Anexo 2: Detalle Activos Concesionales

-  ● Autopistas (28)
-  ● Intercambiadores (2)
-  ● Aeropuertos (2)
-  ● Ferroviaria (1)
-  ● Hospitales (7)
-  ● Parking (4)
-  ● Agua (11)
-  ● Otros (3)

■ 45 Activos en operación

■ 13 Activos en construcción





### Anexo 3: Detalle Ingresos por Activo

€ Miles	2020	2019	Var. (%)
AUTOVÍA DEL TURIA	12.216	14.446	-15,4%
AUTOVÍA NOROESTE C.A.R.M.	5.410	6.713	-19,4%
VIASTUR	6.681	8.084	-17,4%
PALMA MANACOR	8.617	12.064	-28,6%
AUTOVÍA DEL BARBANZA	6.754	10.119	-33,3%
AUTOVÍA DEL ERESMA	5.688	7.217	-21,2%
AUTOVÍA DEL ARLANZÓN	27.330	33.806	-19,2%
INTERCAMBIADOR DE MONCLOA	13.018	13.249	-1,7%
INTERCAMBIADOR DE PLAZA ELÍPTICA	6.473	6.780	-4,5%
AUTOPISTA DE GUADALMEDINA	-	17.605	-100,0%
HOSPITAL DE PARLA	12.906	13.070	-1,3%
HOSPITAL DE COSLADA	13.659	13.942	-2,0%
PARKING ROMERO	172	161	6,5%
PARKING VELARDE	350	459	-23,8%
PARKING ESPLANDIÚ	83	106	-22,1%
PARKING MERVAL	135	-	n/a
PARKING ENCARNACIÓN	1.164	2.824	-58,8%
PARKING MILENIO	164	275	-40,4%
HOLDINGS	688	15.241	-95,5%
<b>ESPAÑA</b>	<b>121.508</b>	<b>176.162</b>	<b>-31,0%</b>
HOLDINGS	1.026	1.295	-20,8%
<b>IRLANDA</b>	<b>1.026</b>	<b>1.295</b>	<b>-20,8%</b>
HOLDINGS	888	885	0,3%
<b>PORTUGAL</b>	<b>888</b>	<b>885</b>	<b>0,3%</b>
SOCIEDAD PARKING SIGLO XXI	472	597	-20,9%
RUTAS DEL DESIERTO - ACCESOS A IQUIQUE	16.592	19.030	-12,8%
RUTA DE LA FRUTA	2.419	-	n/a
VALLES DEL BIO BIO - CONCEPCIÓN CABRERO	30.797	32.786	-6,1%
VALLES DEL DESIERTO - VALLENAR CALDERA	13.136	15.784	-16,8%
RUTA 43 - LIMARI	11.304	13.277	-14,9%
HOSPITAL ANTOFAGASTA	32.263	34.769	-7,2%
SERENA VALLENAR - RUTAS DEL ALGARROBO	27.001	30.455	-11,3%
AEROPUERTO DEL SUR S.A.	3.374	7.377	-54,3%
AEROPUERTO ARICA	3.721	3.416	8,9%
HOLDINGS	3.623	2.410	50,3%
<b>CHILE</b>	<b>144.702</b>	<b>159.901</b>	<b>-9,5%</b>
CONVIAL SIERRA NORTE	37.525	39.349	-4,6%
HOLDINGS	131	231	-43,2%
<b>PERU</b>	<b>37.656</b>	<b>39.579</b>	<b>-4,9%</b>
MONTES DE MARÍA	34.794	24.499	42,0%
RUMICHACA	83.532	50.696	64,8%
PAMPLONA-CÚCUTA	49.570	20.122	146,3%
HOLDINGS	707	998	-29,2%
<b>COLOMBIA</b>	<b>168.602</b>	<b>96.315</b>	<b>75,1%</b>
RUTAS DEL LITORAL	10.193	7.953	28,2%
HOLDINGS	332	218	52,8%
<b>URUGUAY</b>	<b>10.525</b>	<b>8.171</b>	<b>28,8%</b>
RUTAS DEL ESTE	20.010	9.708	106,1%
<b>PARAGUAY</b>	<b>20.010</b>	<b>9.708</b>	<b>106,1%</b>
HOSPITAL TLAHUAC	19.110	5.226	265,7%
AUTOVIA PIRÁMIDES TULANCINGO PACHUCA	15.584	12.488	24,8%
HOLDINGS	663	863	-23,2%
<b>MÉJICO</b>	<b>35.358</b>	<b>18.578</b>	<b>90,3%</b>
<b>RENOVABLES</b>	<b>5.111</b>	<b>-</b>	<b>n/a</b>
<b>TOTAL SIN INGRESOS DE CONSTRUCCIÓN</b>	<b>545.388</b>	<b>510.595</b>	<b>6,8%</b>
<b>INGRESOS DE CONSTRUCCIÓN</b>	<b>705.808</b>	<b>496.482</b>	<b>42,2%</b>
<b>INGRESOS AGUA</b>	<b>129.689</b>	<b>114.125</b>	<b>13,6%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.380.885</b>	<b>1.121.202</b>	<b>23,2%</b>

## Anexo 4: Cuentas de resultados por negocio

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA A 31 DE DICIEMBRE DE 2020					
(Miles de Euros)	Sacyr Ingeniería e Infraestructuras	Sacyr Concesiones	Sacyr Servicios	Holding y Ajustes	TOTAL
<b>Importe Neto de la Cifra de Negocios</b>	<b>2.612.208</b>	<b>1.380.885</b>	<b>991.951</b>	<b>-437.166</b>	<b>4.547.878</b>
Otros Ingresos	274.066	24.392	21.659	-15.751	304.366
<b>Total Ingresos de explotación</b>	<b>2.886.274</b>	<b>1.405.277</b>	<b>1.013.610</b>	<b>-452.917</b>	<b>4.852.244</b>
Gastos Externos y de Explotación	-2.595.331	-1.040.721	-924.950	432.363	-4.128.639
<b>RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>290.943</b>	<b>364.556</b>	<b>88.660</b>	<b>-20.554</b>	<b>723.605</b>
Amortización Inmovilizado	-78.620	-52.092	-43.167	-4.273	-178.152
Provisiones y otros gastos no recurrentes	-25.338	-11.189	-1.986	-39.814	-78.327
<b>RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>186.985</b>	<b>301.275</b>	<b>43.507</b>	<b>-64.641</b>	<b>467.126</b>
Resultados Financieros	-83.697	-122.857	-4.581	-63.753	-274.888
Resultados por diferencias en cambio	-7.537	-12.377	-826	-36.073	-56.813
Resultado Sociedades puesta en Participación	469	9.819	3.639	-351.285	-337.358
Provisiones de Inversiones Financieras	265	-2.991	323	-36.076	-38.479
Rdo. Variación Valor Instrumentos Financ. a Valor Razonable	0	-67.794	0	448.607	380.813
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	16.539	91.297	-464	-11.525	95.847
<b>Resultado antes de Impuestos</b>	<b>113.024</b>	<b>196.372</b>	<b>41.598</b>	<b>-114.746</b>	<b>236.248</b>
Impuesto de Sociedades	-41.328	-38.959	-12.037	-33.037	-125.361
<b>RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS</b>	<b>71.696</b>	<b>157.413</b>	<b>29.561</b>	<b>-147.783</b>	<b>110.887</b>
<b>RESULTADO ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RESULTADO CONSOLIDADO</b>	<b>71.696</b>	<b>157.413</b>	<b>29.561</b>	<b>-147.783</b>	<b>110.887</b>
Atribuible a Minoritarios	-49.569	-26.768	-1.825	2.972	-75.190
<b>BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE</b>	<b>22.127</b>	<b>130.645</b>	<b>27.736</b>	<b>-144.811</b>	<b>35.697</b>

\* Sacyr Industrial ha sido incorporado a Sacyr Ingeniería e Infraestructuras. Se ha incorporado el segmento de Agua en las cifras financieras de Sacyr Concesiones que anteriormente recogía Sacyr Servicios.

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA A 31 DE DICIEMBRE DE 2019					
(Miles de Euros)	Sacyr Ingeniería e Infraestructuras	Sacyr Concesiones	Sacyr Servicios	Holding y Ajustes	TOTAL
<b>Importe Neto de la Cifra de Negocios</b>	<b>2.335.671</b>	<b>1.121.202</b>	<b>1.022.450</b>	<b>-309.856</b>	<b>4.169.467</b>
Otros Ingresos	313.167	46.052	24.908	-16.935	367.192
<b>Total Ingresos de explotación</b>	<b>2.648.838</b>	<b>1.167.254</b>	<b>1.047.358</b>	<b>-326.791</b>	<b>4.536.659</b>
Gastos Externos y de Explotación	-2.390.134	-819.661	-955.502	308.396	-3.856.901
<b>RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>258.704</b>	<b>347.593</b>	<b>91.856</b>	<b>-18.395</b>	<b>679.758</b>
Amortización Inmovilizado	-141.689	-58.394	-43.297	-10.746	-254.126
Provisiones y otros gastos no recurrentes	-4.393	-2.307	1.903	20.147	15.350
<b>RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>112.622</b>	<b>286.892</b>	<b>50.462</b>	<b>-8.994</b>	<b>440.982</b>
Resultados Financieros	-66.598	-171.958	-9.678	-67.686	-315.920
Resultados por diferencias en cambio	-12.695	-9.845	221	28.117	5.798
Resultado Sociedades puesta en Participación	2.643	12.068	1.994	-276.546	-259.841
Provisiones de Inversiones Financieras	-21	1.245	-20	10.113	11.317
Rdo. Variación Valor Instrumentos Financ. a Valor Razonable	0	-19.118	-1.463	-92.101	-112.682
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	5.212	4.517	-304	37.061	46.486
<b>Resultado antes de Impuestos</b>	<b>41.163</b>	<b>103.801</b>	<b>41.212</b>	<b>-370.036</b>	<b>-183.860</b>
Impuesto de Sociedades	-45.480	-27.363	-13.485	-2.999	-89.327
<b>RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS</b>	<b>-4.317</b>	<b>76.438</b>	<b>27.727</b>	<b>-373.035</b>	<b>-273.187</b>
<b>RESULTADO ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS</b>	<b>45.447</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-45.447</b>	<b>0</b>
<b>RESULTADO CONSOLIDADO</b>	<b>41.130</b>	<b>76.438</b>	<b>27.727</b>	<b>-418.482</b>	<b>-273.187</b>
Atribuible a Minoritarios	3.546	-27.377	-1.418	703	-24.546
<b>BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE</b>	<b>44.676</b>	<b>49.061</b>	<b>26.309</b>	<b>-417.779</b>	<b>-297.733</b>

\* Sacyr Industrial ha sido incorporado a Sacyr Ingeniería e Infraestructuras. Se ha incorporado el segmento de Agua en las cifras financieras de Sacyr Concesiones que anteriormente recogía Sacyr Servicios.

## Anexo 5: Medidas Alternativas del Rendimiento

El Grupo Sacyr presenta sus resultados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Adicionalmente, el Grupo proporciona otras medidas financieras, denominadas Medidas Alternativas de Rendimiento (MAR) o Alternative Performance Measures (APM's), utilizadas por la Dirección en la toma de decisiones y en la evaluación del rendimiento financiero, los flujos de efectivo o la situación financiera.

A fin de cumplir con la Directriz (2015/1415es) de la European Securities and Markets Authority (ESMA), sobre Medidas Alternativas de Rendimiento, a continuación, se detallan los desgloses requeridos para cada MAR, sobre su definición, conciliación, explicación de uso, comparativa y coherencia.

El Grupo Sacyr considera que esta información adicional favorecerá la comparabilidad, fiabilidad y comprensión de su información financiera.

### Medidas Alternativas del Rendimiento

**Resultado bruto de explotación (EBITDA):** es el Resultado de Explotación antes de dotación a la amortización y variación de provisiones, desafectado –en su caso- de ganancias o pérdidas extraordinarias/ no recurrentes.

**Resultado de explotación (EBIT):** Se calcula como diferencia entre el Total ingresos de explotación (Cifra de negocios, Trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado, Otros ingresos de explotación, Imputación de subvenciones de capital) y el Total gastos de explotación (Gastos de personal, Amortizaciones, Variación de provisiones y Otros).

**Deuda bruta:** agrupa las partidas de Deuda financiera no corriente y Deuda financiera corriente del pasivo del balance de situación consolidado, que incluyen deuda bancaria y emisiones en mercado de capitales (bonos).

**Deuda neta:** se calcula restando a la Deuda bruta las partidas de Otros activos financieros corrientes, y Efectivo y otros activos líquidos equivalentes del activo del balance de situación consolidado.

**Deuda de financiación de proyectos (bruta o neta):** es la deuda financiera (bruta o neta) de las sociedades de proyecto. En este tipo de deuda la garantía que recibe el prestamista se limita al flujo de caja del proyecto y al valor de sus activos, con recurso limitado al accionista

**Deuda corporativa (bruta o neta):** es la deuda de la sociedad matriz del Grupo e incluye deuda bancaria y emisiones en mercados de capitales.

**Ratio de endeudamiento con recurso:** está compuesto por la deuda con recurso / el EBITDA con recurso más las distribuciones y dividendos de los proyectos.

**Resultado Financiero:** Ingreso Financiero - Gasto Financiero

**Cartera:** Valor de los contratos de obra adjudicados y cerrados pendientes de ejecutar. Estos contratos se incluyen en la cartera una vez formalizados. La cartera se muestra al porcentaje atribuible al Grupo, según método de consolidación.

Una vez incorporado un contrato a la cartera, el valor de la producción pendiente de ejecutar de ese contrato permanece en la cartera hasta que se haya completado o cancelado. Sin embargo, realizamos ajustes en la valoración para reflejar cambios en los precios y en los plazos que se pudieran acordar con el cliente. Debido a múltiples factores, todo o parte de la cartera ligada a un contrato podría no traducirse en ingresos. Nuestra cartera está sujeta a ajustes y cancelaciones de proyectos y no puede ser tomado como un indicador cierto de ganancias futuras.

No hay ninguna medida financiera comparable en NIIF, por lo que no es posible una conciliación con los estados financieros. La Dirección de Sacyr considera que la cartera es un indicador útil respecto a los ingresos futuros de la Compañía y un indicador típico utilizado por las empresas de los sectores en que operamos.

**Cartera de concesiones:** representa los ingresos futuros estimados de las concesiones, en el periodo concesional, de acuerdo al plan financiero de cada concesión e incluye asunciones de variaciones de tipo de cambio entre el euro y otras monedas, de la inflación, los precios, las tarifas y los volúmenes de tráfico.

**Capitalización bursátil:** número de acciones al cierre del periodo multiplicado por la cotización al cierre del periodo.

**Comparable:** En ocasiones se realizan correcciones a determinadas cifras para hacerlas comparables entre años, por ejemplo, eliminando deterioros extraordinarios, entradas o salidas significativas del perímetro que pueden distorsionar la comparación entre años de magnitudes como las ventas, el efecto del tipo de cambio, etc. En cada caso se detalla en el epígrafe que corresponda las correcciones realizadas.

**IMD (Intensidad Media Diaria):** se define como el número total de usuarios que utiliza la concesión durante un día. Habitualmente, la IMD se calcula como el número total de vehículos que atraviesa una autopista en un día

Para más información, por favor contactar con:

**Departamento de Relación con Inversores**

**Tel: 91 545 50 00**

**[ir@sacyr.com](mailto:ir@sacyr.com)**