Presentación corporativa

Abril 2025

Somos
Sacyr

¿Quiénes somos?

01.
Somos una empresa **concesionaria global** con casi **40 años** de **experiencia**

02.
Expertos en el desarrollo de **proyectos PPP y construcción** de **infraestructuras** innovadoras y sostenibles de alto valor con una gran capacitación tecnológica

03.
Compañía de **referencia** a nivel **global** que cotiza en el selectivo español **Ibex 35**

Hitos

1986
Año de fundación
1996
Primera concesión adjudicada en Chile
2003
Salida a Bolsa
2006
Primeros proyectos en Italia
2009
Nace Sacyr Concesiones
2012
Entrada en los proyectos 4G de Colombia
2015
Plan Estratégico 2015-2021
2018
Entrada en Estados Unidos
Nueva identidad corporativa
sacyr
2021
Programa Estratégico 2021-2025
2022
Vuelta al IBEX 35
Primera concesión en Reino Unido
2023
Desinversión Valoriza Medioambiente y Sacyr Facilities
3ª mayor concesionaria del mundo
2024
Plan Estratégico 2024-2027

Nuestro compromiso

Transformamos la sociedad con cada proyecto, generando un impacto social, económico y medioambiental positivo.

Convirtiendo cada desafío en un logro que construye futuro, que mejora la vida de las personas.

Sacyr

3ª Mayor concesionaria de infraestructuras de transporte del mundo (PWF)

>15.000 profesionales en **+15 países** de **cuatro continentes**

4ª Mayor multinacional de construcción de **carreteras** (ENR)

sacyr

Datos financieros 2024

Ingresos
4.571 M€

Beneficio Neto
113 M€

EBITDA
1.352 M€

Flujo Caja Operativo
1.294 M€

Flujo Caja Operativo/EBITDA
96%

Capitalización bursátil
2.653 M€
27 feb 2025

Cartera de obra Activos concesionales
71%

Nuestros logros

Corporativos

S&P Global

©S&P Global 2025.

Sacyr, S.A.
Construction & Engineering

Sustainability Yearbook Member

Corporate Sustainability Assessment (CSA) 2024

74/100 | Score date February 5, 2025

For terms of use, visit www.spglobal.com/yearbook.

5ª mejor empresa del sector en el mundo en buenas prácticas ESG

2025 SUSTAINALYTICS INDUSTRY ESG TOP RATED MORNINGSTAR

1º España
4º Europa

MSCI ESG RATINGS

CCC | B | BB | BBB | A | AA | AAA

Calificación **"A"** en **riesgos ESG**

Sostenibilidad

FTSE4Good

Por **9º año** consecutivo

BME BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES a SIX company

IBEX **ESG Index**

Climate CDP A List 2024

Lista "A"

AENOR HUELLA DE AGUA CALCULADA

1ª empresa del sector certificada por 3er **año consecutivo**

Personas

ETHICALLY CORRECT CERTIFIED COMPANY SA 8000

SA 8000
Entornos de trabajo seguros y saludables

Bloomberg Gender-Equality Index 2023 Member

Bloomberg **GEI 23**

efr

España
Colombia
Perú
Chile

ISO: 30415
Accreditation | Certification | Audits
All Genders | All Ages | All Cultures

1ª empresa en España **Gestión de diversidad e inclusión**

International Organization for Standardization ISO 45001:2018

88 Certificados
Sistemas de gestión de la seguridad y salud en el trabajo

Un Sacyr, tres divisiones

Un Sacyr, tres divisiones

Concesiones

Líderes en el desarrollo de proyectos PPP con una cartera diversificada de infraestructuras de transportes y sociales:

- 60 activos en 12 países con 28.800 millones de euros de inversión gestionada.
- Portfolio joven con vida remanente de 28 años.
- Especialista en proyectos *greenfield.*
- Alto potencial de crecimiento y de creciente valoración.

Ingeniería e Infraestructuras

Desarrollamos proyectos de **construcción de infraestructuras** de **obra civil, edificación e industriales** (llave en mano de energía) y **agua** (desalación, depuración y tratamiento).

- +70% de la cartera para concesiones del grupo
- Calidad de sus obras ejecutadas.
- Elevada capacidad tecnológica.
- Cumplimiento de plazos.
- Altos estándares de seguridad.

Agua

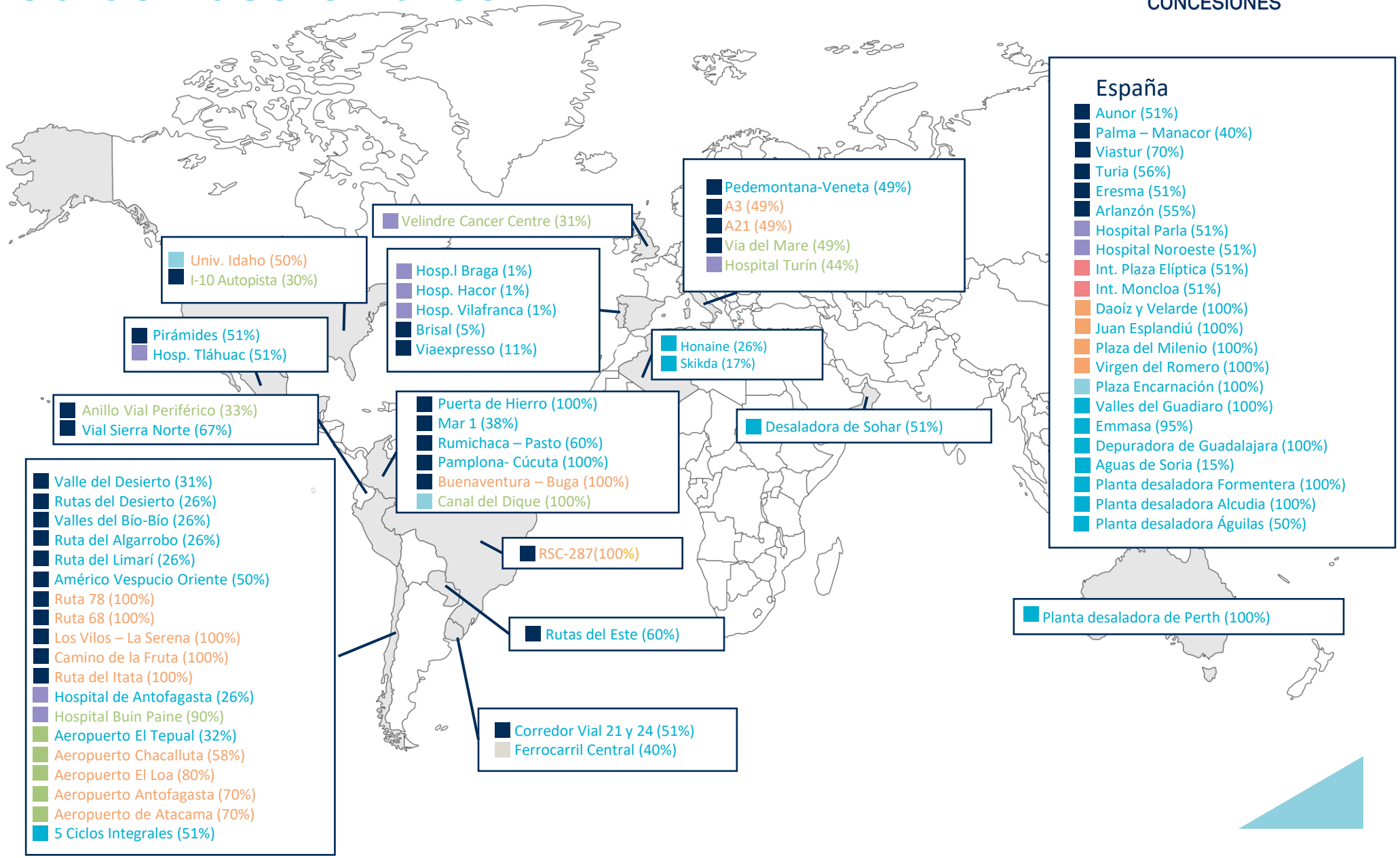
Tres décadas avalan nuestra experiencia como **líderes** en el tratamiento de agua donde aportamos soluciones de valor añadido en todas las **fases del ciclo integral del agua**.
Contamos con la capacidad para operar en diferentes modalidades: concesiones, operación y mantenimiento y ejecutando la ingeniería y construcción.

Sacyr
Concesiones

Activos concesionales

Carreteras	35
Intercambiador de transportes	2
Hospitales	10
Parking	4
Aeropuertos	5
Ferrocarriles	1
Agua	16
Otros	3

Brownfield	55
Yellowfield	14
Greenfield	7
Activos Concesionales	76



Datos globales

A lo largo de casi **30 años** de experiencia, hemos desarrollado más de **100 proyectos concesionales** que alcanzan una **inversión global** de **43.600 M€.**

Somos líderes en el desarrollo de proyectos **greenfield y la tercera concesionaria del mundo**, según PWF.

Valor activos concesionales

3.551 M€

(Diciembre 2024)

M€ - Concesiones	2024
Facturación	1.748
Ingresos operativos	1.340
Construcción	408
EBITDA	875
Margen EBITDA	65,3%

Cartera diversificada

sacyr CONCESIONES

Realizamos la gestión integral de los proyectos con lo que aportamos valor añadido en todas sus fases: diseño, construcción, financiación, operación y mantenimiento.

Autopistas
+4.700 km

Camas de hospital
+3.800

Viajeros/as
+43 M
anuales

Pasajeros/as
+8,7 M
anuales

Vías de tren
273 km

Transporte

35 autopistas de peaje que suman

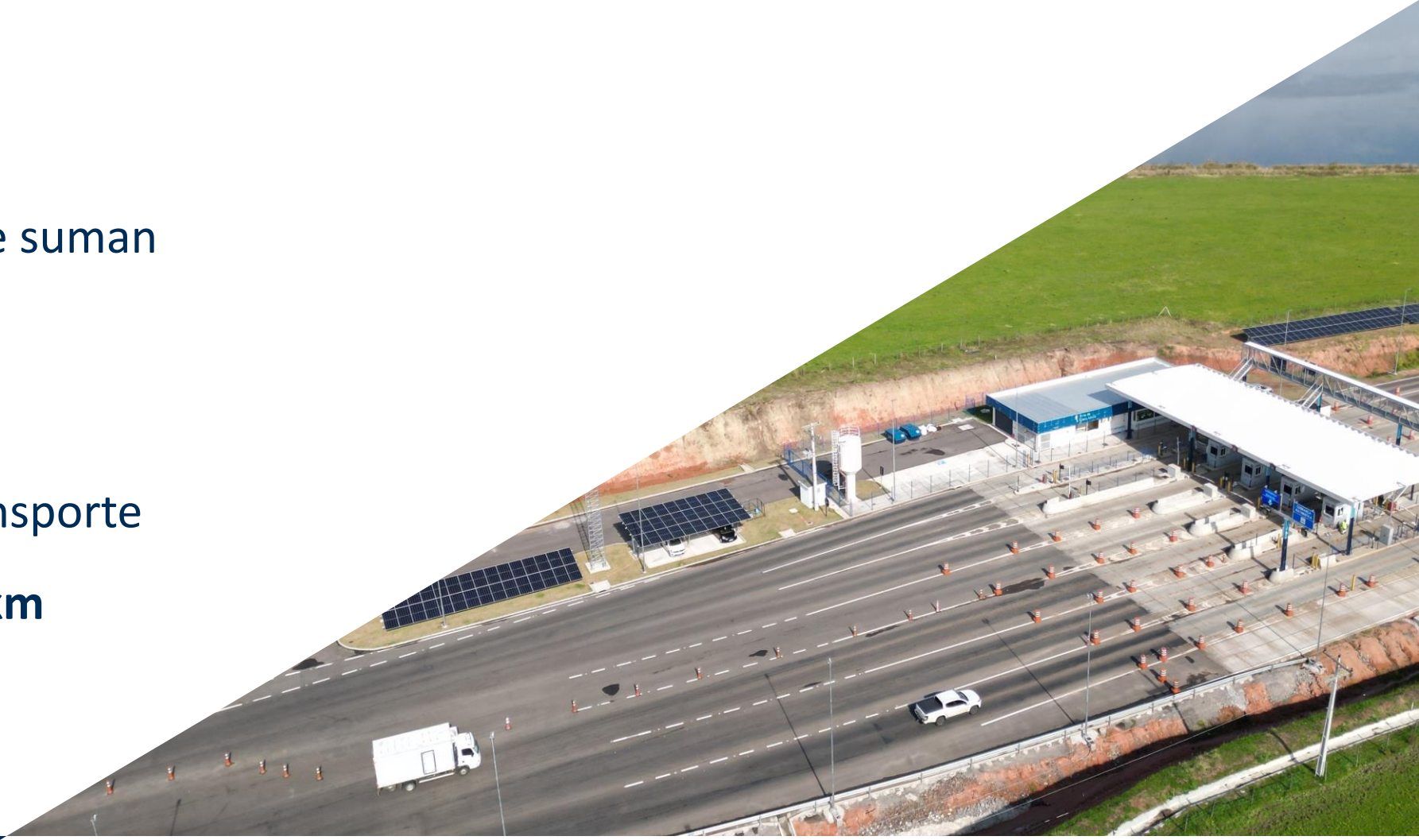
+4.700 km de autopistas

5 aeropuertos

2 intercambiadores de transporte

1 línea ferroviaria de **273 km**

4 Parkings



sacyr
CONCESIONES

Proyectos con mecanismos de **mitigación de riesgo** de tráfico o pago por disponibilidad de la infraestructura

Sociales

10 hospitales con **3.800 camas**

Velindre (Gales, Reino Unido)

Parque de la Salud de Turín (Italia)

Antofagasta y **Buin Paine** (Chile)

Braga, **Haçor** y **Vilafranca** (Portugal)

Coslada y **Parla** (España)

Activos especiales

Restauración de los Ecosistemas del **Canal del Dique** (Colombia) de 115 km

Las Setas de Sevilla (España)

Universidad de Idaho (Estados Unidos)

sacyr
CONCESIONES

En construcción

Tramo de la **I-10** en Luisiana, Estados Unidos

Inversión: **1.900 M€**

Canal del Dique en Colombia.

Inversión: **1.054 M€**

Carretera Buga - Buenaventura

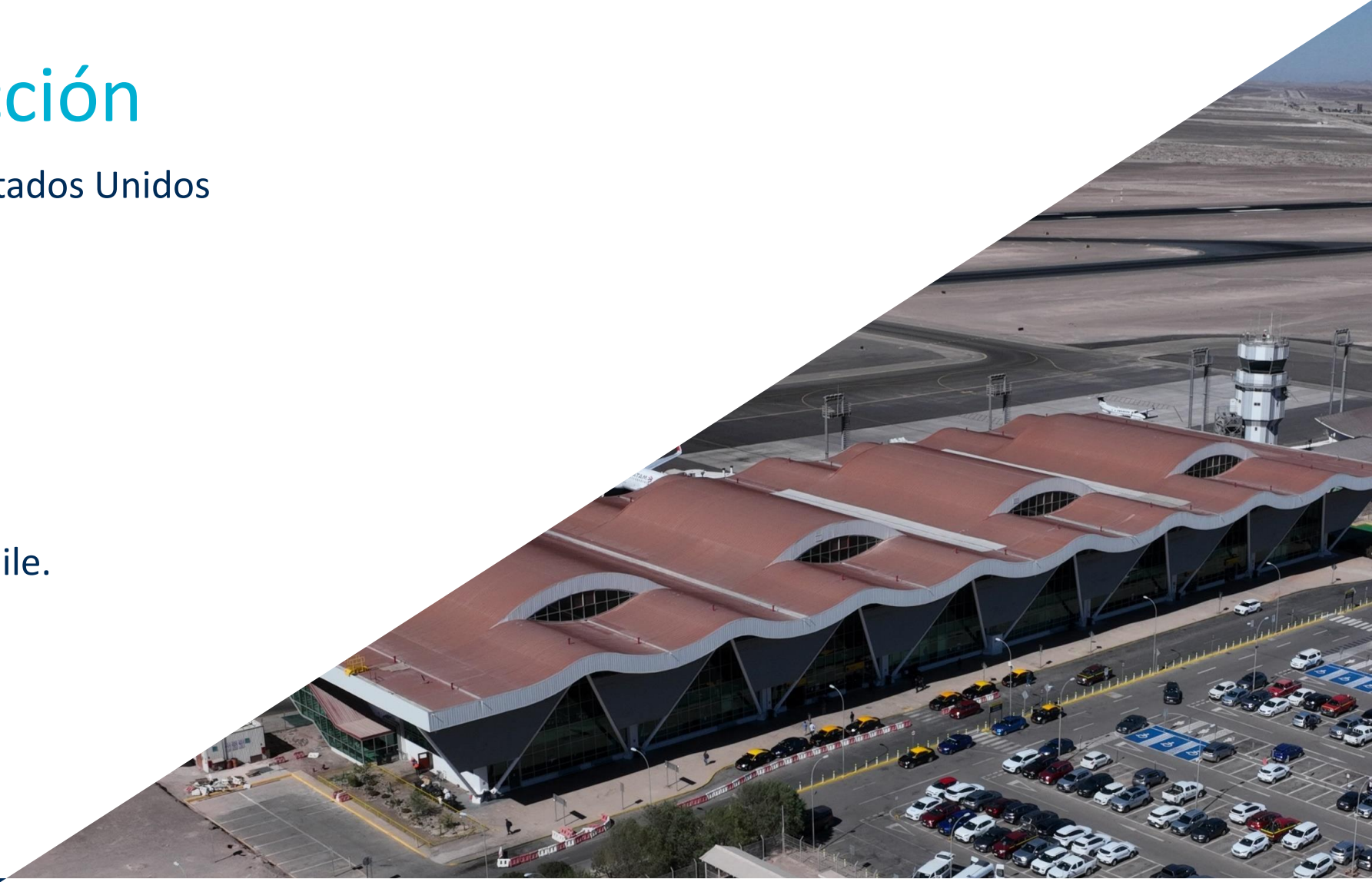
Inversión: **800 M€**

Ruta 66 Camino de La Fruta, Chile.

Inversión: **495 M€**

Aeropuerto del Loa, Chile.

Inversión: **100 M€**



sacyr
CONCESIONES

Últimos activos puestos en operación

Autopista Pedemontana – Veneta, Italia.

AVO I en Santiago de Chile, Chile.

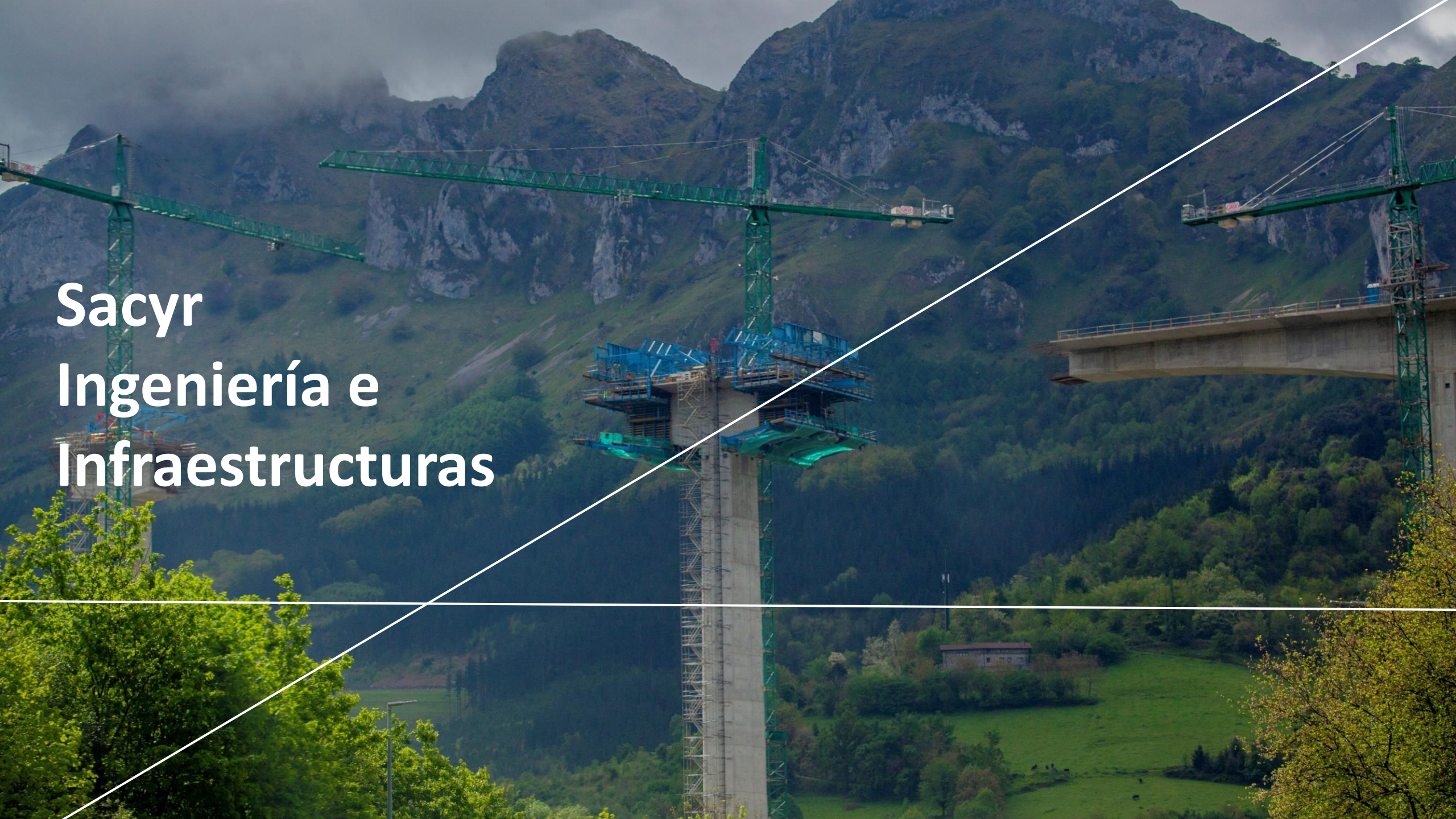
Proyectos 4G, en Colombia.

- **Pamplona- Cúcuta**
- **Rumichaca – Pasto**
- **Medellín - Santa Fe de Antioquía**
- **Puerta de Hierro-Palmar de Varela-Cruz del Viso**

Rutas del Este, Paraguay.

Ferrocarril Central, Uruguay.

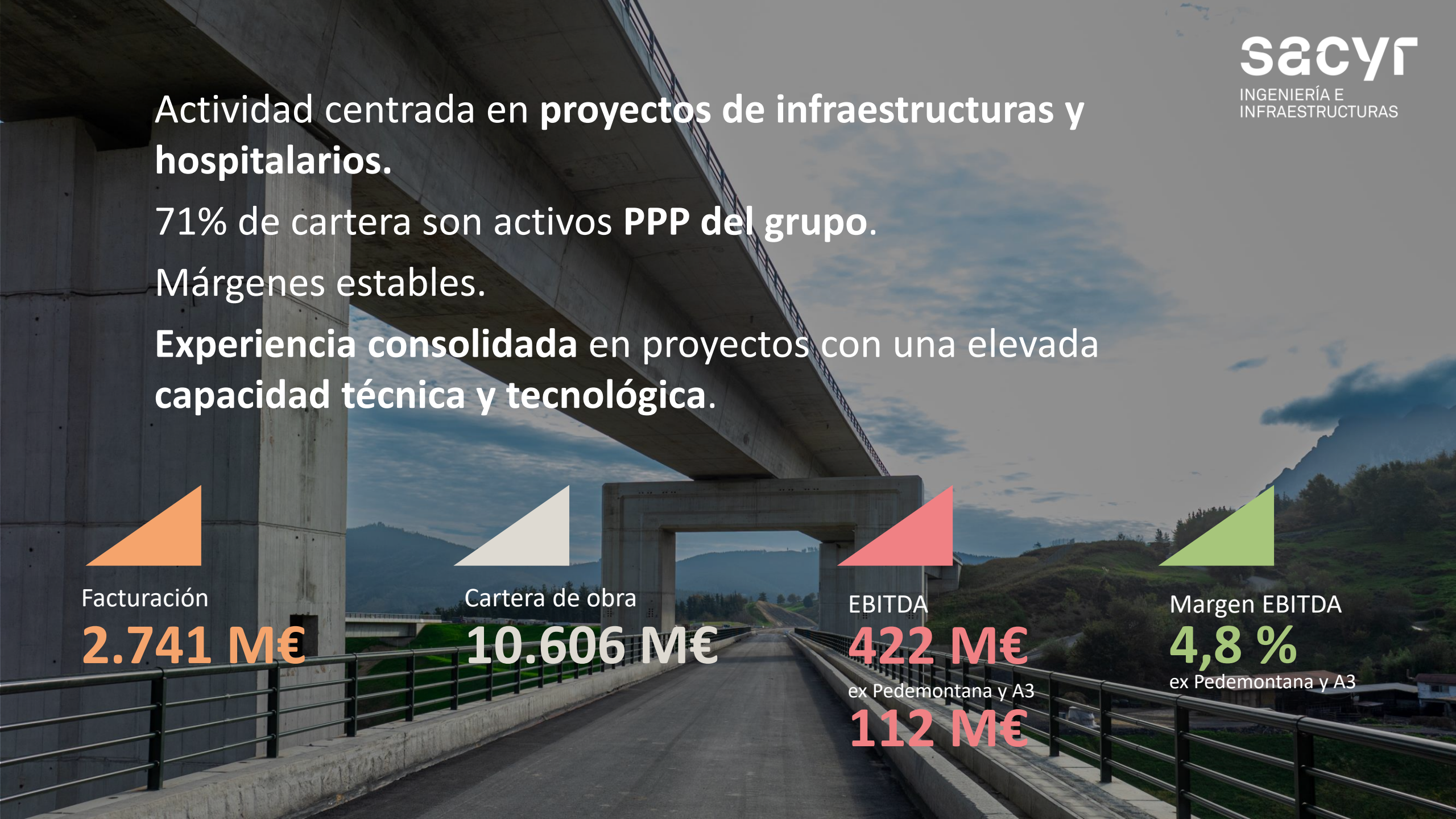
sacyr
CONCESIONES



Sacyr Ingeniería e Infraestructuras

sacyr
INGENIERÍA E
INFRAESTRUCTURAS

Líderes en todo tipo de proyectos de **obra civil** (autopistas, metro y ferrocarril, aeropuertos, marítimas e hidráulicas), de **edificación** e **industriales**.



sacyr
INGENIERÍA E INFRAESTRUCTURAS

Actividad centrada en **proyectos de infraestructuras y hospitalarios.**

71% de cartera son activos **PPP del grupo**.

Márgenes estables.

Experiencia consolidada en proyectos con una elevada **capacidad técnica y tecnológica**.

Facturación
2.741 M€

Cartera de obra
10.606 M€

EBITDA
422 M€
ex Pedemontana y A3
112 M€

Margen EBITDA
4,8 %
ex Pedemontana y A3

Nuestra experiencia

sacyr
INGENIERÍA E INFRAESTRUCTURAS

Carreteras

+ 6.000 km de carreteras
+ 150 km de viaductos

Hospitales

+ 10.000 camas

Túneles

+ 100 km en vías urbanas
+ 70 km en autopistas
+ 75 km línea de alta velocidad

Proyectos ferroviarios

1.100 km ejecutados:

340 km de alta velocidad
251 km con TBM
50 km de túnel convencional

177 km de metros y tranvías:

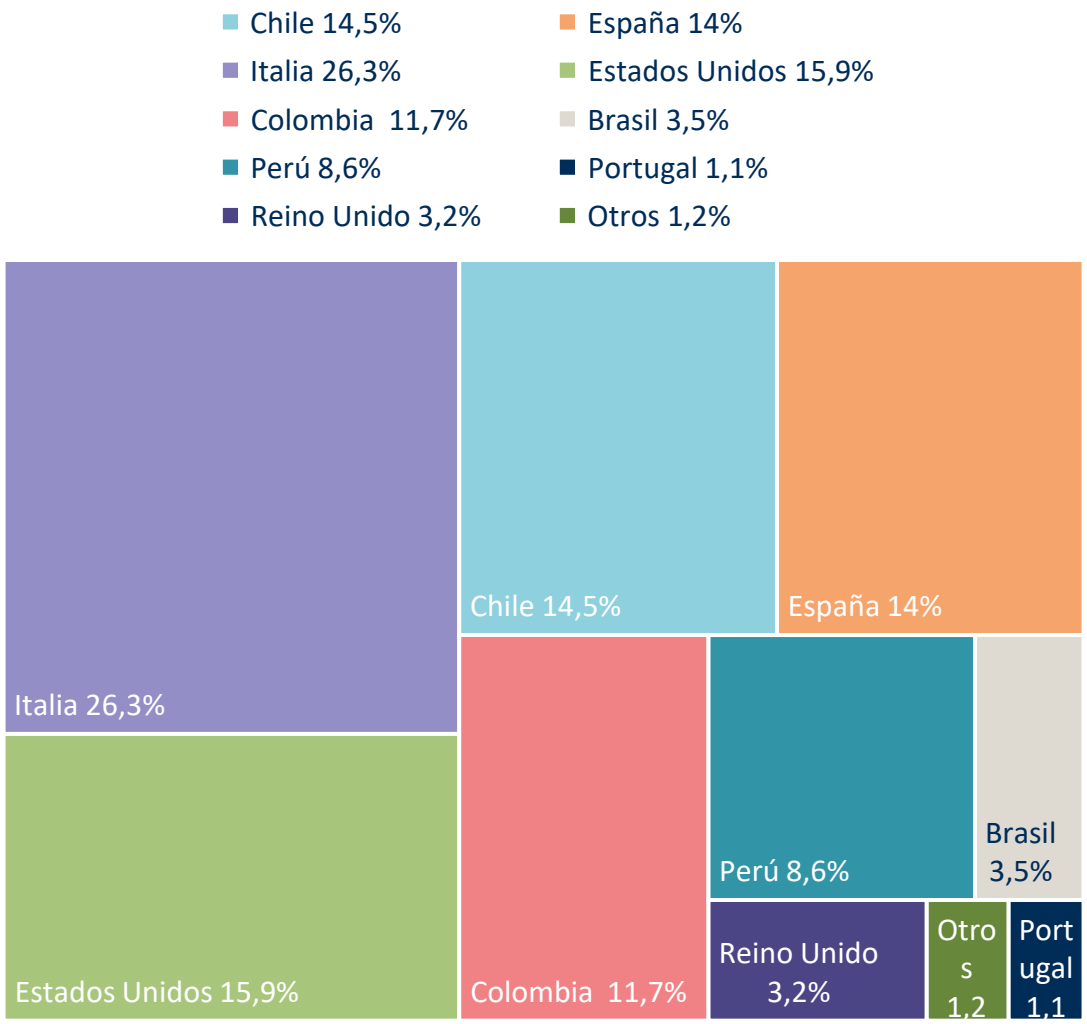
44,7 km con tuneladora
180 estaciones y cocheras

Aeroportuaria

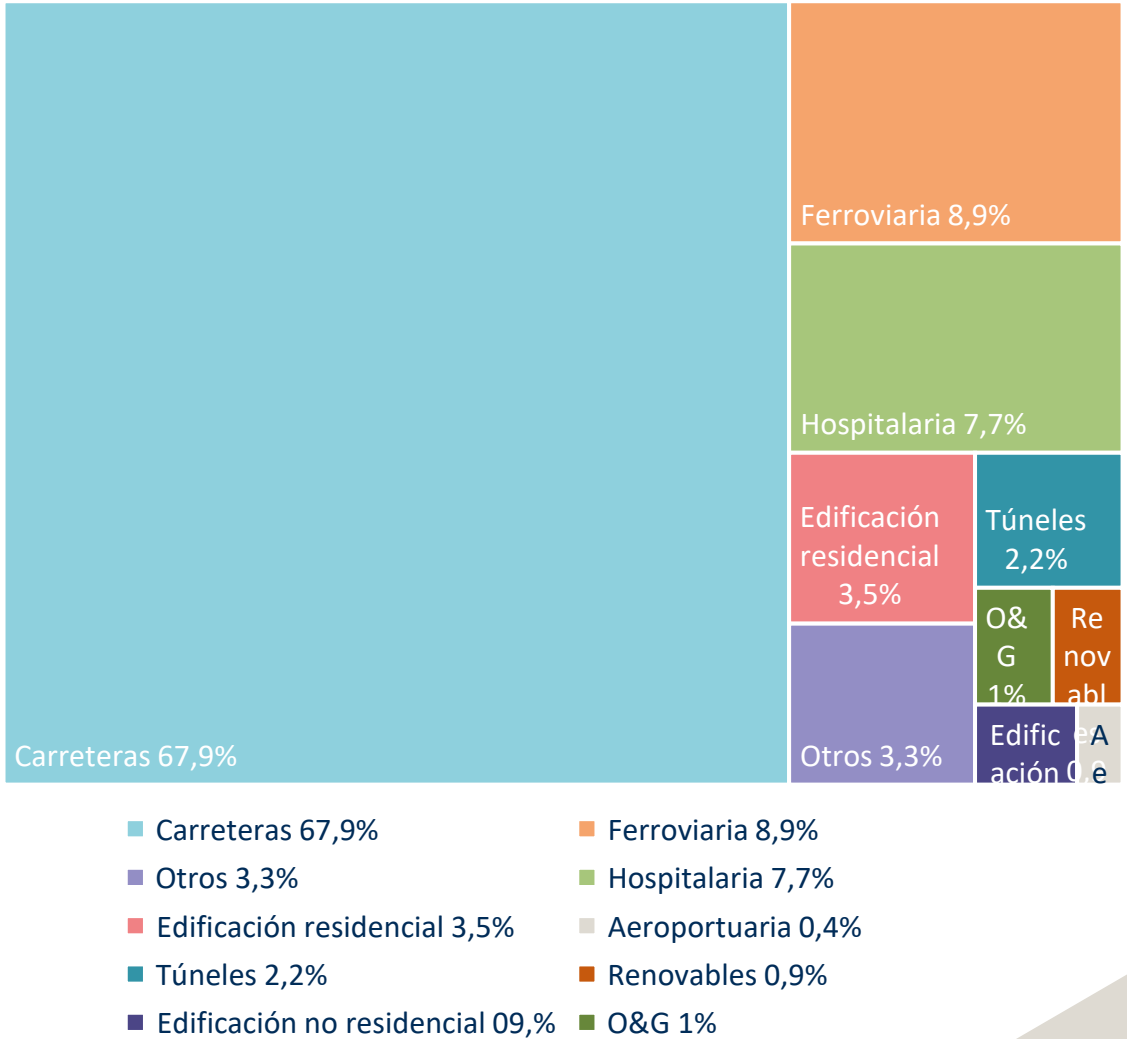
2 aeropuertos completos
13 terminales

Cartera

Distribución por países



Por actividad



Proyectos

sacyr
INGENIERÍA E INFRAESTRUCTURAS

España

Nuevo bloque hospitalización **Hospital 12 de Octubre**
Ampliación de la **T4 del Aeropuerto Madrid Barajas**
LAV Madrid-Barcelona **Túnel Sants-La Sagrera**
Plataforma de **Alta Velocidad del País Vasco**
Prolongación de la **Línea 9 del Metro de Madrid**
Autopista de **Las Pedrizas**
Las Setas de Sevilla
Torre Castellana 259B en Madrid

Irlanda

N-6 Galway – Ballinasloe
M-50 de Dublín

Italia

Autopista **Pedemontana-Veneta**
Tranvía **Palermo**

Portugal

Presa Foz de Tua
Metro de **Oporto** y **Metro Lisboa**
Nuevo hospital en Braga

Reino Unido

Segunda fase de **Universidad del Ulster**
Tranvía de Edimburgo
Intercambiador Belfast

Suecia

Carretera **Väg 56**

Chile

Autopista urbana **Américo Vespucio Oriente**
Autopista **Los Vilos-La Serena**
Aeropuertos de **Chacalluta** y **Puerto Montt**
Hospital de **Antofagasta**

Colombia

Puente de **Pumarejo**
Autopista **Rumichaca-Pasto**
Autopista **Pamplona** - **Cúcuta**
Autopista del **Mar 1**

México

Tramo de la línea 3 **tranvía de Guadalajara**
Autopista **Pirámides-Tulancingo-Pachuca**
Hospital de **Querétaro**
Hospital **Tlahuac** en Ciudad de México

Perú

Vial Sierra Norte
Nueva pista y terminal del aeropuerto Lima
Juegos Panamericanos

Uruguay

Ferrocarril Central de Uruguay

Catar

Urbanización Zona Empresarial **Ras Bufontas**
Carreteras y urbanización zona sur de **Al-Meshaf**

Estados Unidos

Carretera SR23 Jacksonville (Florida)
Variante US 59 en Diboll (Texas)
Tramo de la I10 (Luisiana)

Canadá

Centro pediátrico Grandview Kids (Ontario)
Corredor ferroviario Lakeshore East-West (LSEW) (Toronto)

Panamá

Ampliación del **Canal Panamá**: 3er Juego Esclusas

Industrial

Ofrecemos un amplio rango de soluciones integrales y altamente innovadoras.

Todos nuestros proyectos y servicios se caracterizan por la protección medioambiental, la excelencia, la seguridad y la responsabilidad social.

sacyr
INGENIERÍA E INFRAESTRUCTURAS

Expertos en la ingeniería, construcción de plantas industriales y puesta en marcha de plantas industriales

Petróleo y gas
Tratamiento y valorización de residuos

Generación de energía convencional y renovable
Cemento y minería

Plantas de agua
Infraestructuras eléctricas

Conservación

Top 4 en España en conservación de infraestructuras

Aportamos las últimas y más avanzadas tecnologías.

Desarrollamos proyectos de innovación que mejoran la eficiencia, sostenibilidad y seguridad de nuestros/as profesionales y de los servicios que prestamos.

sacyr
INGENIERÍA E INFRAESTRUCTURAS

376 km
de redes de canales de regadío

16
aeropuertos en España

60
presas

+6.400 km
vías conservadas en España

Sacyr
Agua

Líder en **producción** de
agua desalada para uso agrícola
en **España**

Agua

sacyr
AGUA

Comprometidos con la **innovación** como **motor** para el **desarrollo** de la actividad con la aplicación de **tecnología propia** en la implantación de mejoras en **contratos** y **proyectos**.

Sostenibilidad con foco en la **eficiencia energética** y **digitalización** para ofrecer un servicio excelente.

Ingresos
245 M€

EBITDA
51 M€

Margen EBITDA
20,6%

Agua

Producción de agua desalada superior a 1,3 millones de m3/día con la que abastece a más de 14,6 millones de personas al día

+9,5 millones de habitantes abastecidos en **España**, **Chile**, **Australia**, **Omán** y **Argelia**

sacyr
AGUA

Agua

+100 plantas de desalación de ósmosis inversa: grandes proyectos en **Argelia** y **Australia** y construcción de la mayor planta electrodiálisis reversible del mundo.

Dos de las **plantas de ultra filtración (UF) más importantes del mundo** (Binningup, Australia; Sohar, Omán).

Energía

sacyr
ENERGÍA

Operación y **mantenimiento** de **plantas** de **generación eléctrica** a partir de biomasa del olivar y forestal en España:

Primera empresa española del sector renovable en **certificar** la **sostenibilidad** del origen de su biomasa.

Generación eléctrica con **balance cero de emisiones de CO2**, recurso gestionable 24/7.

Restauración

Cafestore, empresa del Grupo que presta servicios de restauración

2º operador de restauración en autopistas y autovías en España

Servicio a más de **5,9 millones de clientes** al año en 49 puntos de venta

25 **áreas de servicio**

5 cafetería en **estaciones de AVE**

5 restaurantes **Deliquo**

5 restaurantes en **organismos públicos**

4 puntos de venta en el **aeropuerto de Madrid**

3 restaurantes en **hospitales**

Gestionamos la **restauración** y **catering** en **hospitales**, **organismos oficiales** y en empresas con la marca **Deliquo**

Sostenibilidad

Sostenibilidad en el centro de nuestra actividad

Ruta Sacyr Sostenible 2024-2027:

una ambición renovada para dar respuesta a los desafíos que nos rodean

Ruta Sacyr Sostenible

Planeta

- Cambio climático
- Economía circular
- Agua
- Capital natural

Personas

- Seguridad, salud y bienestar
- Atracción, desarrollo y compromiso de talento
- Diversidad, equidad e inclusión

Prosperidad

- Acción social
- Comunidades
- Cadena de valor

Gobernanza

- Gobierno corporativo
- Cumplimiento normativo
- Gestión de riesgos

Palancas transversales, motores de transformación: **cultura, innovación y finanzas sostenibles**

Planeta

Promovemos un impacto positivo sobre los recursos afectados por nuestras operaciones

Reducir emisiones **de alcance 1 y 2 en un 42% antes de 2030**

Net zero en 2050

Cambio Climático

Capital Natural

Conservación de la biodiversidad en el 100% de los nuevos contratos

Reducción del consumo propio de agua en un 5%

Agua

Economía Circular

Alcanzar el 80% de residuos reutilizados, reciclados y valorizados anualmente

Alineados con la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Construimos un futuro sostenible

Nuestro impacto ambiental positivo en cifras en 2024:

+3,8M€

Proyectos de innovación relacionados con el **medio ambiente**

87%

Actividades certificadas con Sistema de Gestión de Calidad y Ambiental

+6.600

Acciones formativas ambientales

173M €

Invertidos en los últimos tres años en la **protección** del **medio ambiente**

233

Certificaciones conforme a más de **32 estándares internacionales**

Desarrollamos alianzas estratégicas para lograr un futuro más verde y responsable:

Formamos parte del **Grupo Español para el Crecimiento Verde** desde 2017

Participamos en tres grupos de trabajo de **Forética**: Nature Business Ambition, Ciudades 2030 y el Clúster de Cambio Climático

Participante en el Climate Ambition Accelerator for 1,5ºC del **Pacto Mundial de Naciones Unidas**

Miembro del grupo “Companies taking action” de **SBTi**

Cambio climático

Contamos con una **estrategia transversal y colaborativa** para hacer frente a este reto

2.067 t

compensadas apoyando a proyectos locales en 2024

52%

Reducción de las emisiones de **alcance 3** (vs. 2020)

36%

Consumo de **energía eléctrica de origen renovable**

18%

Reducción de las emisiones de **alcance 1 y alcance 2** (vs. 2020)

Hemos obtenido por tercer año consecutivo una **“A" en CDP por nuestra labor contra el cambio climático** que corrobora nuestros ambiciosos objetivos estratégicos, validados por SBTi en nuestra Estrategia de Cambio Climático.

Economía circular

Buscamos afianzar un **modelo de circularidad** en todas las actividades de la compañía

- Colaboramos con la **cadena de valor**
- **Consumo responsable** de residuos
- **Reducimos y revalorizamos** los recursos
- Negocios alineados con **principios de circularidad**

25%
Materiales reciclados consumidos

93%
Residuos reciclados, reutilizados y valorizados

93%
Residuos de construcción y demolición valorizados

Agua

Estamos **comprometidos** con la **mejora continua** en la **gestión de los recursos hídricos**

Somos parte de la banda de liderazgo de **CDP** por segundo año consecutivo con una puntuación de "A-" por nuestra **mejora en la protección y seguridad hídrica.**

Sacyr Agua fomenta la iniciativa **Water Positive** que promueve la gestión activa de los recursos para que las empresas alcancen una huella de agua positiva.

ISO 14046

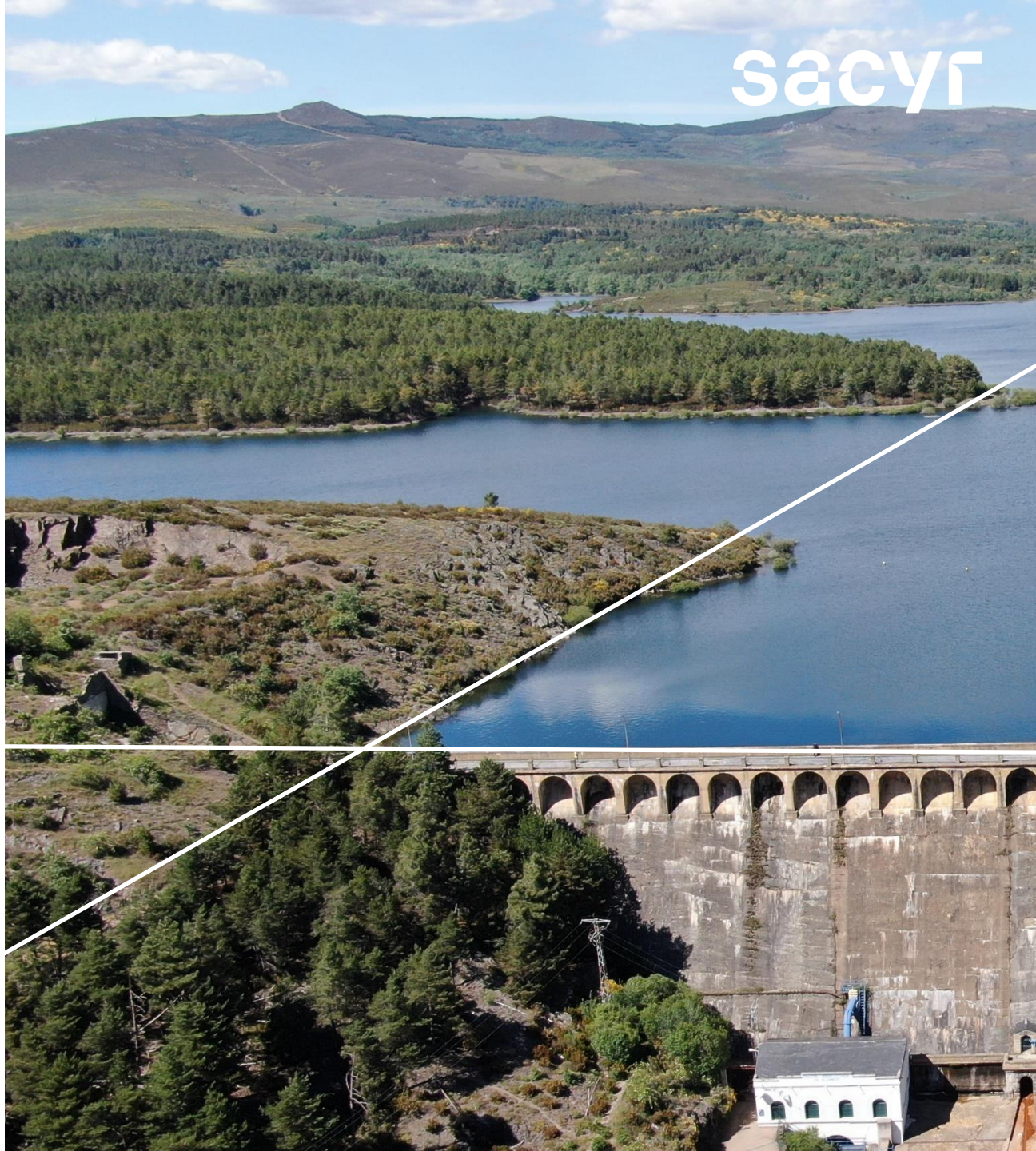
Primera empresa del IBEX 35 en certificar su huella de agua

+6M

De personas disponen de **agua potable** a través de las instalaciones de Sacyr Agua

+1,4M m^3

De **agua potable que hemos evitado captar,** primando la utilización de aguas regeneradas



Capital Natural

Reducimos y evitamos la pérdida de la naturaleza, **restaurando**, **regenerando y transformando** los entornos naturales

Publicamos por primera vez nuestra **Memoria de Capital Natural**

Formamos parte de la lista de **TNFD Adopters**

Promovemos la investigación en la prevención de la contaminación con **SOSAGUA- XXI**

Especies protegidas

584

En nuestros proyectos

Pasos de Fauna

+79

Construidos en 2024

Hectáreas

+190

restauradas y conservadas en 2024

Plantaciones

+89.000

realizadas por Sacyr en 2024

Seguridad, salud y bienestar

Trabajamos por y para la **seguridad y salud** de nuestros/as empleados/as y colaboradores

Fomentamos el compromiso con la seguridad con los **Premios de Cultura Preventiva** a nivel global

Sacyr Saludable consta de cuatro pilares:

- Bienestar físico
- Bienestar emocional
- Bienestar financiero
- Bienestar social y medioambiental

A la **vanguardia** de las últimas tecnologías para alcanzar las **mayores cotas de salud y seguridad** en nuestros/as profesionales y colaboradores/as

Diversidad

Construimos un entorno laboral diverso, equitativo e inclusivo. Fomentamos el desarrollo profesional, sin importar las características particulares de cada persona

Género | **Discapacidad** | **Cultural y social** | **Generacional** | **LGTBI** | **Experiencial y cognitiva**

equipares SELLO DE EQUIDAD LABORAL

Sello Equipares del Ministerio de Trabajo y la Consejería Presidencial para la Equidad de la Mujer de Colombia

Certificación por tercer año consecutivo de la **norma ISO 30415 Diversidad e Inclusión**, somos la primera empresa española en conseguirlo

IGUALDAD EN LA EMPRESA

Distintivo de Igualdad en la Empresa (DIE) del Ministerio de Igualdad de España

Deporte

sacyr Club Deportivo

Estamos comprometidos con el **deporte,** a través del que potenciamos valores comunes como el esfuerzo, la superación, el alto rendimiento y el trabajo en equipo.

El **patrocinio** a deportistas inspiradores a los que apoyamos y ayudamos en su carrera deportiva:

Real Federación Española de Balonmano (femenina y masculina)

Daniel Molina, triatleta paraolímpico

Marta Martínez, nadadora multicampeona con discapacidad intelectual

Profesionales
+1.700

Países
8

Actividades
+50

Innovación

La innovación es la pieza esencial para alcanzar nuestros ambiciosos objetivos y la mejor herramienta para impulsar nuevas formas de diseñar, construir y gestionar nuestras infraestructuras.

Inversión

11,8 M€

Innovación

5,7 M€

Con foco en sostenibilidad

Ingresos

6 M€

Nuevos modelos de negocio

UNE 166002

8

Empresas certificadas

Proyectos

42

En desarrollo

Sacyr, Premio Nacional de Innovación 2022

Este premio reconoce nuestro **modelo de negocio** asentado en la innovación como valor estratégico y destaca cómo afrontamos los retos de la digitalización y la transición ecológica para encontrar nuevas oportunidades basadas en la innovación abierta y la colaboración público-privada.

Gobernanza

sacyr

Impulsamos nuestro modelo de gobierno corporativo con un elevado estándar ético y de compromiso con las mejores prácticas de compliance y gobierno corporativo.

Certificado de compliance penal UNE 19601

Certificado sistema de gestión antisoborno UNE-ISO 37001

Políticas Corporativas en 2024 sobre Derechos Humanos y Relación con las Comunidades y Política de Marco de Sostenibilidad.

El Consejo llevará a la Junta de Accionistas de 2025 la aprobación de:

El nombramiento de Pedro Sigüenza como consejero delegado, lo que supondrá la división de poderes entre presidente (a cargo de asuntos corporativos, finanzas y estrategia) y el consejero delegado (áreas de negocio).

Nueva política de remuneraciones

Prosperidad

Fundación Sacyr

Participamos en **iniciativas que contribuyen a mejorar el mundo** y la vida de las personas; con ello **generamos impacto social** en las comunidades y colaboramos a su desarrollo sostenible**.**

+1,4 M€
en inversión Social

+65
proyectos de voluntariado

15.000
horas de voluntarido

+60.000
(BED)
Beneficiarios/as estimados directos

+670.000
(BEI)
Beneficiarios/as estimados indirectos

+430.000€
inversión por la Fundación en la comunidad

Club del Voluntariado

+1.000 profesionales de Sacyr colaboran en actividades de voluntariado presencial y online

Disclaimer

Sacyr, SA y su grupo de empresas (“el Grupo Sacyr") es el dueño exclusivo de este documento. Este documento no puede ser copiado, distribuido, divulgado o publicado sin previo consentimiento expreso del Grupo Sacyr.
Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones por la legislación vigente en el mercado de valores.
Este documento contiene declaraciones a futuro, que pueden incluir declaraciones sobre nuestra intención actual, creencia o expectativas sobre el Grupo Sacyr y su gestión, incluyendo declaraciones con respecto a tendencias que se ven afectados por las condiciones económicas generales, los ratios financieros, los resultados de las operaciones, negocios, las estrategias, los mercados extranjeros, ahorro de costes, inversiones o dividendos. Estas declaraciones no constituyen garantías sobre resultados futuros, precios, márgenes, tipos de cambio o de otros eventos, y están sujetas a riesgos importantes, incertidumbres, cambios y otros factores que están fuera del control del Grupo Sacyr o que son difíciles de predecir.
El Grupo Sacyr no asume ninguna obligación de actualizar públicamente o revisar las declaraciones prospectivas, incluso cuando los cambios en las circunstancias sugieren cambios en las proyecciones, condiciones o eventos futuros, incluyendo, entre otras cosas, los cambios en el negocio de la Compañía o en su estrategia de desarrollo de negocios. El contenido de esta exención de responsabilidad ha de ser tenido en cuenta por cualquier persona o entidad en posesión de este documento, que pueden estar a cargo de la toma de decisiones e inversión. Se invita a cualquier persona a consultar los documentos y la información pública reportada o archivada por el Grupo Sacyr en los principales órganos de control de los mercados de valores, en particular, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores de España.
La información contenida en este documento no ha sido revisada por el Grupo Sacyr. Por lo tanto, la información no es definitiva, y puede ser modificada en el futuro.

sacyr

sacyr.com