

# 1

## Carta del presidente



1  
Carta del presidente

2  
Sobre nosotros

3  
Hoja de ruta 2025

4  
Desempeño en 2023

5  
Ambición al más alto nivel

6  
Ambición planeta

7  
Ambición equipo

8  
Ambición impacto positivo

9  
Anexos



# 1 Carta del Presidente

Bienvenidos al Informe Integrado de Sostenibilidad de Sacyr correspondiente al ejercicio 2023.

En este documento pueden consultar cómo hemos desplegado nuestra estrategia de sostenibilidad y cómo nuestras políticas en esta materia han tenido un impacto tangible y medible en nuestras actividades y proyectos. Este trabajo nos ha permitido, gracias al esfuerzo de todos los que formamos Sacyr, cumplir nuestro propósito de hacer avanzar a la sociedad hacia un futuro sostenible a través del desarrollo y gestión de infraestructuras que generen un impacto social, económico y medioambiental positivo en beneficio de todos los grupos de interés.

Les ofrecemos esta información de forma transparente y equilibrada; apoyándonos en la normativa de aplicación y marcos de reporte reconocidos, así como aproximándonos a los nuevos requerimientos que introducirá la nueva normativa europea de presentación de información sobre sostenibilidad y los nuevos estándares de reporte.

El año 2023 ha sido retador, en el que los diferentes conflictos armados nos han vuelto a situar en un contexto incierto y complicado para la actividad económica mundial, con el trágico añadido del sufrimiento de las sociedades implicadas. En este entorno adverso de elevada inflación y altos tipos de interés hemos confiado en la solidez y resiliencia de nuestro modelo de negocio y hemos cumplido todos los objetivos que nos habíamos marcado para este ejercicio.

En estos momentos de cambio y refuerzo de nuestro rumbo como empresa, estamos atentos a una nueva realidad cambiante de manera muy acelerada. El Consejo de Administración ha continuado con un liderazgo firme teniendo presentes los nuevos objetivos resultantes de la desinversión del negocio de servicios.

Hemos acelerado el proceso de reducción de la deuda corporativa neta con recurso gracias a la venta del 100% de las filiales de Medioambiente y de Facilities, reforzando nuestro giro transformador que nos consolida como uno de los grandes grupos concesionales del mundo. Esta estrategia se manifiesta en el aumento del valor de nuestros activos concesionales y también en el aumento del flujo de caja de las operaciones. Hemos conseguido nuevos contratos de concesiones en mercados clave y, junto a todo lo anterior, hemos sido

reconocidos con la mejora de nuestra posición en los índices y rankings de sostenibilidad.

Como muestra de nuestro compromiso con la mejora constante de nuestra gobernanza y de una gestión equilibrada en todos los ámbitos de la sostenibilidad, hemos reforzado nuestro gobierno corporativo con la incorporación de dos consejeras independientes.

En este sentido, en enero de 2023 Sacyr entró por primera vez en el índice de igualdad de género de Bloomberg (GEI), que mide el desempeño de las compañías en temas de diversidad de género.

La publicación de nuestro Marco de Financiación Sostenible ha supuesto un nuevo hito de gestión colaborativa entre departamentos, creado para facilitar la transparencia, divulgación e integridad de las iniciativas de financiación sostenible medioambiental y social.

Además, Sacyr acaba de entrar a formar parte del nuevo índice de sostenibilidad de la Bolsa, índice IBEX ESG, creado para facilitar la transparencia y para medir el impacto en sostenibilidad de las empresas españolas.

Sacyr es la empresa más sostenible del sector de infraestructuras y construcción de España, según la evaluación realizada por el Sustainalytics ESG Risk Rating. A junio de 2023, Sacyr es la empresa referencia en España, por segundo año consecutivo, del sector de la construcción e ingeniería.

Además, S&P Global posiciona a Sacyr entre las empresas más sostenibles del sector de infraestructuras y construcción a nivel mundial. La puntuación de este año ha sido de 69 puntos, situando a Sacyr entre las cinco primeras empresas del sector, y este crecimiento nos otorga el sello Industry Mover. S&P Global Sustainable ha incluido a Sacyr por tercer año consecutivo en el Sustainability Yearbook 2024.

Asimismo, Sacyr ha sido reconocida por su liderazgo en transparencia y desempeño en materia de cambio climático y seguridad hídrica por parte de la organización medioambiental global CDP. Sacyr ha entrado por segundo año consecutivo en su 'Lista A' de CDP, en la que se encuentran las mejores empresas del mundo en esta materia.

Este año hemos renovado también nuestra Huella de Agua y somos Water Positive gracias a nuestras instalaciones desaladoras que generan más de 198 millones de metros cúbicos de agua al año, aliviando zonas con alto estrés hídrico. Sacyr tiene un objetivo claro para 2025 de reducir su huella hídrica en un 10%.

Durante el año 2023, hemos cumplido un año de nuestra **vuelta al selectivo índice IBEX35**. Desde que esto ha ocurrido nuestro valor bursátil ha ido en aumento gracias a la confianza de nuestros inversores y accionistas, así como de todos los analistas con la recomendación de comprar Sacyr, en línea con la mejora de cotización de Sacyr en 2023 superior al 20%.

La remuneración creciente a los accionistas sigue siendo uno de nuestros objetivos prioritarios, con un objetivo de rentabilidad en torno al 5%.

Los activos concesionales, con un valor de 3.254 millones de euros a diciembre de 2023, han sido el motor de nuestra estrategia y aportan ya el 90% del EBITDA, aproximadamente 450 millones de euros por encima de la última valoración que realizamos con motivo del Investor Day, en octubre de 2021.

Seguimos demostrando nuestra capacidad de poner en servicio nuevos activos concesionales como las autopistas Rutas del Este en Paraguay y Pedemontana-Veneta en Italia.

Nuestra apuesta por el crecimiento internacional se sigue desarrollando según lo previsto, y prueba de ello es que el 76% de la cifra de negocios, y el 89% de la cartera, ya proceden del exterior.

La refinanciación del proyecto vial entre Pamplona y Cúcuta (Colombia) ha ganado el premio Bonds, Loans and ESG Capital Markets 2023 a la operación de financiamiento estructurado del año, siendo la financiación con sello social más grande de América Latina de un proyecto de infraestructuras.

Estoy orgulloso también de nuestra inversión de más de 890 millones de dólares en la Ruta 78 de Chile, donde también hemos incorporado la concesión del Aeropuerto de El Loa en Calama, lo que hace de este país un territorio clave de las operaciones de la compañía.

En España, continuamos creciendo y el área de Ingeniería e Infraestructuras realiza proyectos tan interesantes como la ampliación del Museo del Prado, en Madrid. En esta misma ciudad hemos finalizado la nueva unidad quirúrgica del Hospital Gregorio Marañón y el nuevo

edificio de hospitalización del Hospital 12 de Octubre, una de las mayores obras hospitalarias de Europa.

Terminamos 2023 con la determinación de dar un nuevo impulso a nuestra estrategia para ser aún más concesionales, impulsando la inversión de Sacyr en nuestros países estratégicos ligada a una considerable limitación de los riesgos operativos y de gestión. A lo largo de este año publicaremos un nuevo plan estratégico para el periodo 2024-2027 y así continuar en la senda del crecimiento de valor para nuestros grupos de interés estratégicos.

Como líderes del sector de las infraestructuras sostenibles y como gestores de una cartera concesional creciente, seguimos haciendo realidad nuestra propuesta de creación de valor sostenible e innovadora, contribuyendo a mejorar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) marcados por la agenda 2030 de las Naciones Unidas, de cuyo Pacto Mundial somos socios desde 2007.

La innovación se encuentra en el centro de todos nuestros procesos de gestión, y tal esfuerzo se ha visto recompensado con el Premio Nacional de Innovación de España de la mano de Sus Majestades Los Reyes de España, algo que nos enorgullece enormemente.

Y por último quiero reiterar mi reconocimiento a todos los trabajadores de Sacyr por su esfuerzo y dedicación con el propósito de la compañía; y es que, gracias a su compromiso, seguiremos superando nuevos retos y avanzando hacia un futuro ilusionante y de crecimiento sostenible.

Muchas gracias.

Manuel Manrique Cecilia  
Presidente y consejero delegado

