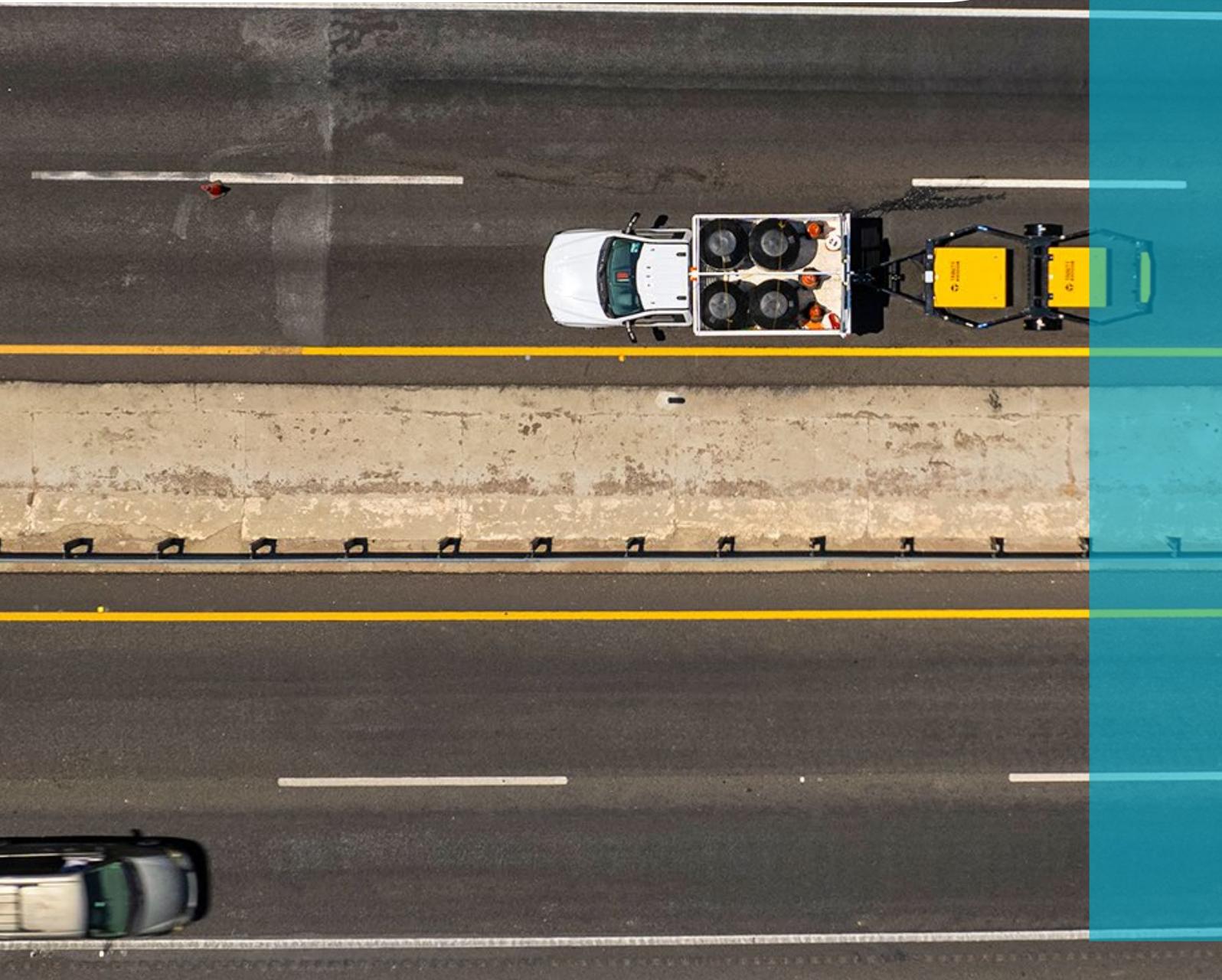
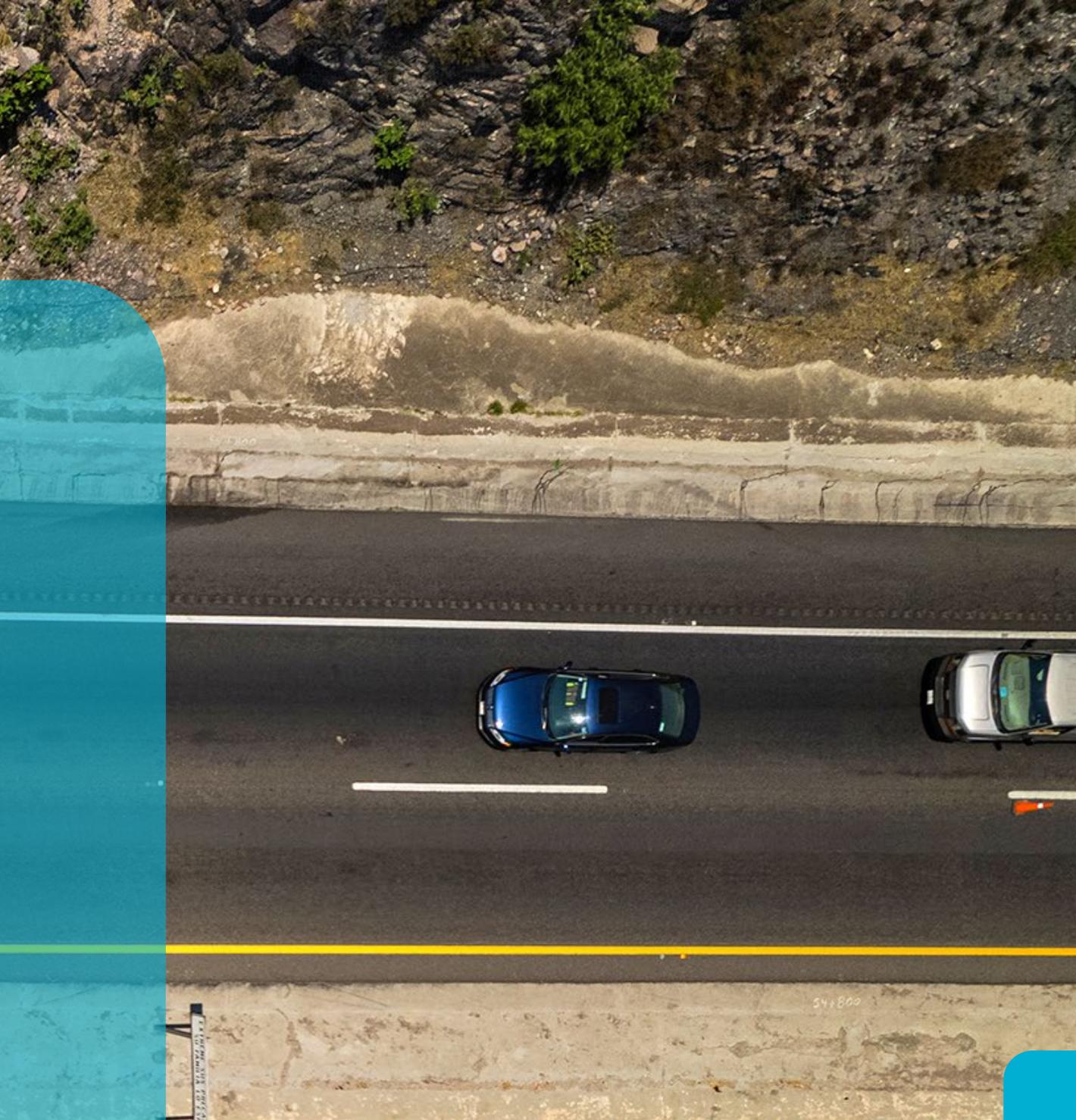




# Hoja de ruta 2025





- 1 Carta del presidente
- 2 Sobre nosotros
- 3 **Hoja de ruta 2025**
- 4 Desempeño en 2023
- 5 Ambición al más alto nivel
- 6 Ambición planeta
- 7 Ambición equipo
- 8 Ambición impacto positivo
- 9 Anexos

- 3.1 Visión estratégica 22
- 3.2 Sostenibilidad como pilar: Plan Sacyr Sostenible 2021-2025 23
- 3.3 Hitos relevantes de sostenibilidad 25
- 3.4 Objetivos de Desarrollo Sostenible 26
- 3.5 Análisis de materialidad 28

# 3 Hoja de ruta 2025

## 3.1 Visión estratégica

Hace tres años iniciábamos una nueva etapa en Sacyr con el nuevo Plan Estratégico 2021-2025 en el que se reforzaba la **apuesta por el modelo de negocio concesional**, de la mano de un firme compromiso social y medioambiental y situando a la innovación como el motor de transformación de nuestra actividad.

En este periodo, Sacyr se ha consolidado como una empresa sólida y fiable, con una visión clara de futuro y que promueve las mejores prácticas del sector, dando respuesta a las necesidades y demandas de nuestros diferentes grupos de interés.

De hecho, tras apenas tres años ya ha sido capaz de alcanzar importantes hitos como la entrada en el mercado de infraestructuras de Canadá, la adjudicación de sus primeras concesiones en EEUU, Brasil y Reino Unido, así como el fortalecimiento de su posición en

EEUU, Reino Unido, Italia, Chile, Colombia y España, lo que le permite balancear nuestra cartera geográficamente.

Desde el punto de vista financiero, el Grupo Sacyr también ha logrado superar anticipadamente sus objetivos más importantes fijados para 2025, como los relativos a la cifra de negocios y al EBITDA, además de mantener una política de dividendos atractiva.

Asimismo, uno de los pilares de este Plan consistía en conseguir reducir la deuda con recurso, acelerándose de manera significativa a través de las desinversiones en sus filiales de servicios medioambientales y facility management.

Por todo ello, Sacyr ya se encuentra en un proceso de reflexión de cara a fijar las nuevas líneas estratégicas y una ambición aún mayor de cara al periodo 2024-2027.

100%

734 MEUR  
(420 MEUR de equity)

Venta de Valoriza Servicios Medioambientales a Morgan Stanley Infrastructure Partners

100%

90 MEUR  
(90 MEUR de equity)

Venta de Sacyr Facilities a Serveo



Aeropuerto de Lima. Perú

## 3.2 Sostenibilidad como pilar: Plan Sacyr Sostenible 2021-2025

En Sacyr situamos la sostenibilidad en el centro de nuestras decisiones, integrando la visión ESG en nuestras actividades y enfocándonos en aquellos ámbitos en los que la compañía puede generar mayores impactos. Para ello contamos con un amplio y sólido libro de políticas corporativas, liderado por nuestra **Política Marco de Sostenibilidad**, que establece los principios generales y las bases que guían nuestra acción sostenible.

Asimismo, disponemos de una estrategia de sostenibilidad, el **Plan Sacyr Sostenible**, la hoja de ruta para mejorar nuestro desempeño ESG hasta 2025. Cabe citar que este Plan y, en general, nuestros compromisos en materia de sostenibilidad han sido validados por la **certificación SGE21**, primera norma europea para auditar y certificar un sistema de gestión ética y socialmente responsable.

Para garantizar la aplicación de las políticas y el cumplimiento de los objetivos, contamos con la **Comisión de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo**, delegada del Consejo de Administración, y el **Comité de Sostenibilidad**, siendo los máximos órganos responsables en asuntos ambientales, sociales y de buen gobierno.

El Plan Sacyr Sostenible 2021-2025 se articula en cuatro ambiciones (**Planeta, Equipo, Impacto Positivo y Ambición al Más Alto Nivel**) y una quinta ambición transversal: la **Cultura de sostenibilidad**. Cada una de estas ambiciones cuenta con objetivos concretos y para lograrlos, se han establecido una serie de acciones, cada una de ellas monitorizada por indicadores, con el fin de realizar un seguimiento robusto y comparable en el tiempo.

### Plan de acción de sostenibilidad

	<b>Ambición planeta</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cambio climático</li> <li>Economía circular</li> <li>Capital natural</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Agua</li> <li>Ciudades sostenibles</li> </ul>
	Medio ambiente		
	<b>Ambición equipo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seguridad</li> <li>Salud y bienestar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo profesional</li> <li>Diversidad e igualdad</li> </ul>
	Personas		
	<b>Ambición impacto positivo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contribución social</li> <li>Huella social Sacyr</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grupos de interés</li> </ul>
	Comunidades		
	<b>Ambición al más alto nivel</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Propósito y valores</li> <li>Órganos de gobierno</li> <li>Gestión de riesgos ESG</li> <li>Cumplimiento normativo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inversión sostenible</li> <li>Transparencia</li> <li>Innovación</li> </ul>
	Gobernanza		

CULTURA DE SOSTENIBILIDAD

A lo largo de este informe se detallan los objetivos y las acciones de cada una de las ambiciones. En el caso de la Cultura de sostenibilidad tiene el objetivo de transmitir, impulsar y difundir la sostenibilidad como parte de la propia seña de identidad de la organización. En este sentido se realizan numerosas acciones de sensibilización y formación a nuestros empleados.

El seguimiento anual del Plan Sacyr Sostenible resulta un aspecto clave para la consecución de nuestros

objetivos. Cada área involucrada comunica el grado de avance de cada una de sus acciones a la Dirección General de Estrategia, Innovación y Sostenibilidad, y esta a su vez comparte el grado de avance global con el Comité de Sostenibilidad y la Comisión de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo. En diciembre de 2023 el grado de avance global es del 75%, lo que indica una aproximación gradual a la consecución completa del Plan esperada para 2025.

## Nuestros objetivos

 <h3>Ambición planeta</h3>	 <h3>Ambición equipo</h3>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Alineamiento de nuestros objetivos climáticos con la iniciativa Science Based Target (SBTi): <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducción del 42% de las emisiones absolutas de GEI de alcances 1 y 2 (vs. 2020).</li> <li>• Reducción del 25% de las emisiones absolutas de GEI de alcance 3 (vs. 2020).</li> <li>• <b>Neutros en carbono</b> antes de 2050.</li> </ul> </li> <li>2 Reducción de nuestra <b>huella hídrica</b> al menos un 10% en 2025.</li> <li>3 Inclusión objetivos de <b>conservación de la biodiversidad</b> en el 100% de los nuevos contratos.</li> <li>4 Incremento en un <b>50%</b> la inversión en <b>protección del medioambiente</b> en 2025.</li> <li>5 <b>Plan Sacyr Residuo Cero</b>: aumento de la reutilización de residuos hasta un 80% antes de 2025.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Incrementar la <b>presencia femenina</b> en <b>posiciones de liderazgo</b> para alcanzar el <b>25%</b> en 2025.</li> <li>2 Impulso de la <b>diversidad</b> a través de una <b>apuesta firme</b> por la contratación de <b>perfiles diversos</b> y el <b>fomento</b> de un <b>ambiente</b> de trabajo <b>inclusivo y seguro</b>.</li> <li>3 <b>Formación</b> del <b>100%</b> de los <b>empleados</b> en materia medioambiental, seguridad y salud e innovación.</li> <li>4 <b>Reducción</b> al <b>mínimo</b> el <b>índice de accidentabilidad</b>.</li> </ol>
 <h3>Ambición impacto positivo</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 <b>Duplicar la inversión</b> en proyectos de <b>acción social</b> en 2025.</li> <li>2 Implantación de <b>sistemas certificados de medición de impacto social</b> en el 100% de nuevos contratos concesionales.</li> </ol>	 <h3>Ambición al más alto nivel</h3> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 Desarrollo de un <b>sistema de gobierno corporativo permanentemente actualizado</b> de acuerdo a las mejores prácticas nacionales e internacionales.</li> <li>2 <b>Detección, evaluación, tratamiento y control</b> de <b>riesgos ESG</b> en todas las áreas de negocio y proyectos clave.</li> <li>3 <b>Duplicar la inversión en innovación</b> en 2025, con foco en <b>proyectos sostenibles</b>.</li> <li>4 Empleo de <b>novedosos instrumentos de financiación</b> ligados a <b>objetivos de sostenibilidad</b>.</li> <li>5 <b>Adaptar</b> de forma continua nuestro <b>modelo de cumplimiento normativo</b> para asumir los <b>más altos estándares de excelencia</b> en la materia.</li> <li>6 <b>Garantizar la transparencia fiscal</b> en todos nuestros negocios y actividades.</li> </ol>

## 3.3 Hitos relevantes de sostenibilidad



### Ambición al más alto nivel

- Lanzamos nuestro Marco de Financiación Sostenible.
- Alcanzamos la calificación “A” en MSCI gracias a nuestro compromiso con los criterios ESG y al refuerzo de la gobernanza.
- Entramos en el nuevo IBEX ESG.
- Aprobación por la Junta General de Accionistas de la separación en dos cargos ejecutivos de las funciones de presidentes y consejero delegado para 2025.
- Obtenemos la certificación ISO 37.301 sobre nuestro sistema de gestión de compliance y la UNE 19.601 que ratifica la adopción por parte de la compañía de las mejores prácticas en sistemas de gestión antisoborno y compliance penal.
- Emitimos nuestro tercer bono social vinculado a un proyecto de infraestructuras por valor de 400 millones de dólares.



### Ambición planeta

- Por segundo año consecutivo, somos la primera empresa del sector de infraestructuras en certificar con AENOR nuestra Huella de agua bajo la norma ISO 14.046.
- Nos alineamos con las recomendaciones de TNFD (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures) y publicamos nuestra primera Memoria de Capital Natural.
- Pertenece a la “Lista A” de CDP por segundo año consecutivo en clima, obtenemos la certificación doble “A” por nuestra labor contra el cambio climático y la protección y seguridad hídrica.
- Certificamos el modelo BIM en las normas ISO 19650-1 e ISO 19650-2 reforzando el desarrollo de proyectos y dando a nuestras obras y activos una mejor calidad.
- Ganamos el Premio Sostenibilidad de los AEDyR (Asociación Española de Desalación y Reutilización).



### Ambición equipo

- Hemos sido seleccionados como una de las TOP50 DIVERSITY COMPANY en España en el informe VaraiableD’24.
- Hemos ampliado el alcance de sociedades certificadas bajo la ISO 45001 Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Lanzamos la “Women Community” con el objetivo de impulsar y promocionar el talento y el liderazgo femenino.
- Sacyr Construcción ha sido certificada bajo la norma SA8000 como muestra de su compromiso con la aplicación de las mejores condiciones laborales.
- Sacyr Conservación ha sido premiada en los V Reconocimientos y Menciones en Prevención de Riesgos Laborales por su proyecto de prevención y buenas prácticas relacionadas con la seguridad laboral vial.
- En Colombia hemos obtenido el Sello Plata de Equipares.



### Ambición impacto positivo

- Desde la Fundación Sacyr hemos contribuido con más de 480.000€ de acción social a través de más de 70 acuerdos de colaboración con entidades del tercer sector.
- Somos reconocidos en los premios Hospitales TOP 20 en España.
- Hemos lanzado la 13ª edición de los Premios a la Innovación de la Fundación Sacyr y la 6ª edición de Sacyr iChallenges con foco en la sostenibilidad.
- Participamos en el Grupo de Trabajo de Empresas y Derechos Humanos del Pacto Mundial de la ONU.
- La Fundación Banco de Alimentos de Madrid entregó el 26 de octubre un reconocimiento a la Fundación Sacyr por nuestra labor con esta ONG en los últimos años.

## 3.4 Objetivos de Desarrollo Sostenible

Estamos alineados con la iniciativa internacional más ambiciosa para el desarrollo sostenible, la Agenda 2030 de las Naciones Unidas, junto a entidades públicas y privadas, por una misma causa: asegurar un desarrollo sostenible, sin dejar a nadie atrás. Todas las acciones que llevamos a cabo están encaminadas a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible

(ODS). A través de nuestras iniciativas buscamos alcanzar las metas que establecen estos Objetivos.

De los 17 Objetivos incluidos en la Agenda 2030, hemos decidido enfocarnos en siete de ellos. No obstante, a lo largo de este informe alineamos nuestras acciones con la totalidad de los ODS.

### OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



3 SALUD Y BIENESTAR



- Programa Sacyr Saludable para fomentar el bienestar de los empleados.
- Club Deportivo Sacyr.
- Premio “Salud y Empresa” de RRHH Digital que acredita a Sacyr entre las 10 mejores empresas en el ámbito de la salud laboral.
- Formación de 19.577 trabajadores en salud

y seguridad en el trabajo, siendo un total de 61.761 horas de formación.

- Lanzamiento del programa de auditorías de puntos críticos.
- Lanzamiento de proyectos de innovación para la mejora de la seguridad de los usuarios de nuestras infraestructuras.



6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO



- Por segundo año consecutivo, la primera empresa del sector de infraestructuras en certificar con AENOR su Huella de agua bajo la norma ISO 14.046.
- Optimización de los recursos hídricos a través de Sacyr Agua, produciendo agua dulce mediante la desalación en zonas de estrés hídrico alto o extremadamente alto.
- Implantación de sistemas de recogida de aguas pluviales para su posterior aprovechamiento, utilizando alrededor de 3.000 m<sup>3</sup> de agua de lluvia

en el riego de jardines en Carboneras (Almería).

- Empleo de agua reciclada o reutilizada, representando el 44,18% del consumo propio, evitando el consumo de 1.101.441 m<sup>3</sup> de agua potable.
- Desarrollo de una calculadora de huella hídrica personal para nuestros clientes, abonados, colaboradores y empleados.
- Obtenemos por primera vez la doble “A” de CDP, gracias a la nuestra gestión rigurosa y responsable de los recursos hídricos.



9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



- Utilización de diferentes soluciones tecnológicas innovadoras que contribuyen a la descarbonización de las ciudades.
- Participación en programas multi-corporativos de innovación abierta como en la UELAC Digital Accelerator de la Comisión Europea.
- Puesta en marcha de Innovision para la identificación de oportunidades de negocio alrededor de las tecnologías emergentes.
- Lanzamiento del InnoDay con el objetivo de crear un espacio de aprendizaje para mejorar el desarrollo de iniciativas de innovación en la propia compañía.
- Sacyr iFridays, sesiones inspiracionales en las que empresas de diferentes sectores comparten cómo aplican la innovación y la sostenibilidad en sus actividades.
- Desarrollo de 41 proyectos relacionados con innovación, con la participación de 367 empleados.
- Más de 12,8 millones de euros invertidos en I+D+i, correspondiente al 8,4% del beneficio neto atribuible a negocio de 2023.
- 6ª edición de Sacyr iChallenges en el que se han recibido 205 propuestas de 34 países.
- 12ª edición de los Premios de la Fundación Sacyr a la Innovación.



11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



- 497 vehículos de bajas emisiones en nuestra flota.
- Construcción de 22 proyectos con certificaciones sostenibles en España, Canadá, Chile y Reino Unido.
- Inauguración de la Plaza de la Sustentabilidad en Santiago de Chile con 16.800 m<sup>2</sup> de áreas verdes con especies arbóreas y arbustivas de bajo consumo hídrico.
- Somos reconocidos en los premios Hospitales TOP 20 en España.
- Certificamos el modelo BIM en las normas ISO 19650- 1 e ISO 19650-2 reforzando el desarrollo de proyectos y dando a nuestras obras y activos una mejor calidad.
- Colaboración en la iniciativa Ciudades 2030 de Forética cuyo foco en 2023 ha sido la transición energética en las ciudades.



12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



- Aprovechamiento del material de excavación para distintos usos en la propia obra o en otras como rellenos estructurales o para la fabricación de áridos.
- Utilización de hormigón sostenible con una huella de carbono entre un 20-40% inferior a un producto convencional en las obras UTE Hernai-Astigarraga Fase II y UTE Elorrio (España).
- Estabilización de taludes mediante el empleo de alrededor de 3.600 kg de neumáticos usados en la Concesionaria Vial Sierra Norte y Gestora de Servicios Viales (Perú).
- Plan Sacyr Residuo Cero cuyo objetivo es el aumento de la reutilización de residuos hasta un 80% antes de 2025.
- En 2023 el consumo de materiales reciclados representa el 19,04% del total de material consumido.
- 97% de residuos de construcción y demolición valorizados.
- 97% de residuos reciclados, reutilizados y valorizados.



13 ACCIÓN POR EL CLIMA



- Certificación por primera vez de la ISO 50.001 en plantas de desalación de agua a nivel internacional.
- Instalación de 929 paneles solares en la Ruta de Santa María (Brasil) que abastece el 100% del consumo de las plazas de peaje y alumbrado público.
- Desarrollo de una metodología propia para la evaluación de riesgos y oportunidades climáticos, así como su impacto financiero en la compañía.
- Impulso del carpooling en nuestra sede de Condesa.
- Organización de eventos con criterios de sostenibilidad ambiental en toda la cadena de valor.
- Plan de Descarbonización, compuesto por más de 300 proyectos de Sacyr en todo el mundo.
- 376.465 € en proyectos de I+D+i relacionados con la lucha climática.
- 15,29% de reducción de emisiones de alcance 1 + alcance 2.
- 32% de consumo de energía eléctrica de origen renovable.
- Pertenece a “Lista A” de CDP por segundo año consecutivo en clima, obtenemos la certificación doble “A” por nuestra labor contra el cambio climático y la protección y seguridad hídrica.



17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS



- En el 2023 establecimos más de 70 acuerdos de colaboración con entidades del tercer sector.
- Formamos parte de las principales asociaciones sectoriales y tenemos alianzas estratégicas con universidades, administraciones públicas, organizamos intergubernamentales, ONGs y otras empresas con las que compartimos una visión centrada en las personas y en el planeta.
- Promovemos el desarrollo de políticas públicas, especialmente en el ámbito ambiental, por ejemplo, participando activamente en la COP28, colaborando en el Programa de política medioambiental de la Comisión Europea (2024-2029) o apoyando la materialización del Pacto Peruano por una Economía Circular.



## 3.5 Análisis de materialidad

[2-14] [2-29] [3-1] [3-2]

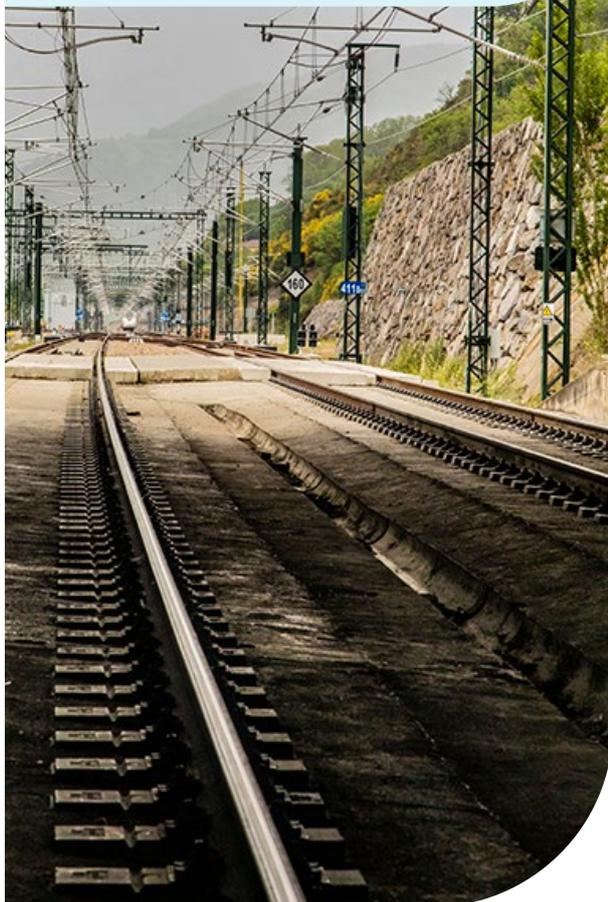
Para la identificación de los contenidos de esta memoria, Sacyr parte de los temas más relevantes en materia de sostenibilidad resultado de la realización de un análisis de materialidad. Para la realización de este ejercicio se ha considerado una doble perspectiva, la interna o enfoque financiero (valoración de cómo afecta el entorno a nuestro negocio) y la externa o enfoque de impacto (valoración de cómo afecta nuestro negocio al entorno).

### Metodología

# 1

#### Identificación de potenciales asuntos materiales

Partiendo del listado inicial de temas potenciales identificados a través del análisis de diferentes fuentes de información, entre las que destacan, prescriptores internacionales de referencia, marcos de reporte, analistas, agencias y proveedores ESG, así como requerimientos regulatorios en la materia, en 2023 se ha llevado a cabo una revisión de temas incorporando aquellos aspectos que afectan al contexto de la compañía, como macro tendencias y cuestiones geopolíticas relevantes.



# 2

#### Priorización

En la fase de priorización se han evaluado cada uno de los temas identificados, de acuerdo a los siguientes enfoques:

- **Evaluación interna – Enfoque financiero:** Los temas se han priorizado a partir de dos fuentes de evaluación:
  - **Grupo de trabajo interno**, compuesto por las principales áreas de la compañía, donde se ha discutido la relevancia de cada tema.
  - Un **análisis bibliográfico de los riesgos futuros y emergentes**, así como de las **tendencias identificadas en 2023**.
- **Evaluación externa – Enfoque de impacto:** En este caso las fuentes de evaluación han sido las siguientes:
  - **Entrevistas con diferentes grupos de interés** que compartieron sus percepciones a través de un consultor independiente, con el fin de conseguir un resultado objetivo.
  - **Análisis bibliográfico y de prensa.**

Como resultado, se ha obtenido una matriz de materialidad con un listado priorizado de los principales asuntos materiales para la compañía.

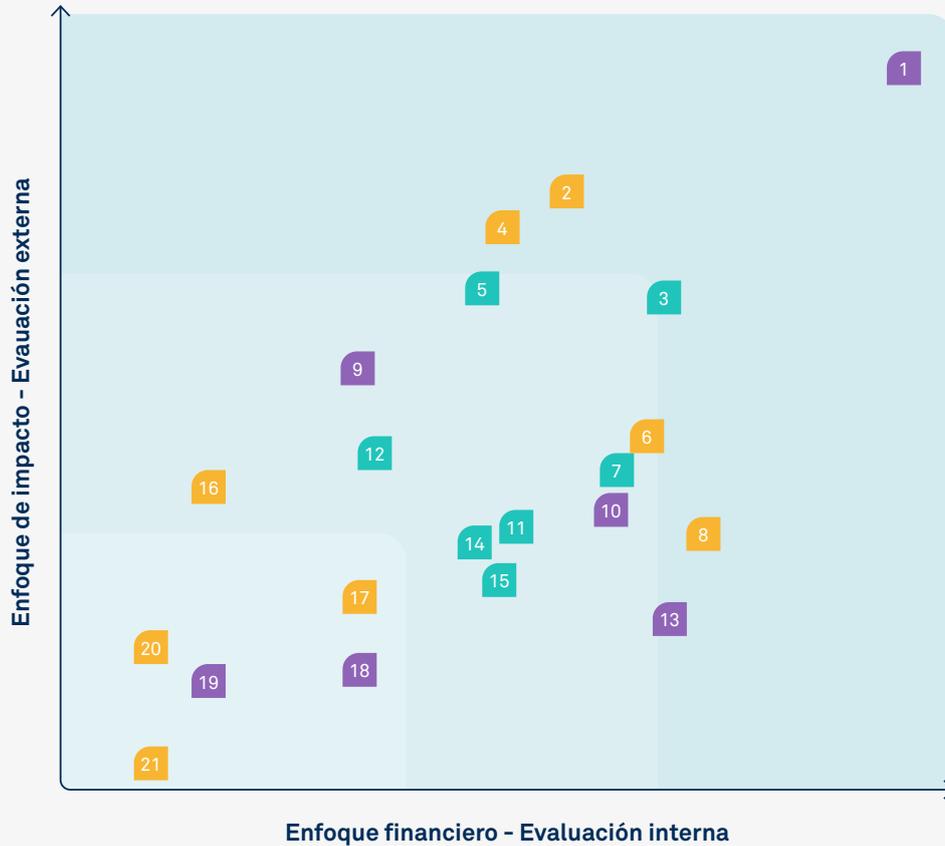
# 3

#### Validación

Por último, la matriz de materialidad resultante ha sido validada por las principales áreas relacionadas con sostenibilidad y aprobada por el Comité Operativo de Sostenibilidad.

### Matriz de materialidad

En 2023, el asunto “Cambio climático y eficiencia energética” se mantiene como el aspecto que mayor relevancia cobra junto con “Ética, cumplimiento e integridad en el negocio” y “Seguridad, salud y bienestar laboral”.



### Asuntos materiales prioritarios



- |   |   |
|---|---|
| 1 Cambio climático y eficiencia energética                  | 12 Igualdad, inclusión y diversidad entre empleados                         |
| 2 Ética, cumplimiento e integridad en el negocio            | 13 Gestión de los recursos hídricos   |
| 3 Seguridad, salud y bienestar laboral                      | 14 Relación con las comunidades locales                                     |
| 4 Relación con analistas, inversores y reguladores          | 15 Contribución al desarrollo social  |
| 5 Cadena de suministro responsable y sostenible             | 16 Satisfacción y seguridad de clientes, y productos y servicios de calidad |
| 6 Buen gobierno corporativo                                 | 17 Financiación ESG   |
| 7 Desarrollo del talento                                    | 18 Capital natural y biodiversidad  |
| 8 Gestión de riesgos y oportunidades                        | 19 Gestión ambiental  |
| 9 Infraestructuras sostenibles y resilientes                | 20 Innovación sostenible y digitalización                                   |
| 10 Economía circular y eficiencia en el uso de los recursos | 21 Ciberseguridad y protección de datos                                     |
| 11 Derechos humanos y laborales                             |   |