



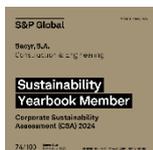
Resultados

2024



27 de febrero 2025

www.sacyr.com



1.	Principales magnitudes y aspectos destacados	- 3 -
2.	Balance Consolidado	- 21 -
3.	Evolución Áreas de Negocio	- 24 -
4.	Evolución Bursátil	- 34 -
5.	Anexos	- 35 -

Notas

La información financiera contenida en este documento está elaborada de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Se trata de una información no auditada y por lo tanto podría verse modificada en el futuro. Este documento no constituye una oferta, invitación o recomendación para adquirir, vender o canjear acciones ni para realizar cualquier tipo de inversión. Sacyr no asume responsabilidad de ningún tipo respecto de los daños o pérdidas derivadas de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

A fin de cumplir con la Directriz (2015/1415es) de la European Securities and Markets Authority (ESMA), sobre Medidas Alternativas del Rendimiento, en el Anexo incluido al final de este documento se detallan las MAR más destacadas utilizadas en su elaboración. Sacyr considera que esta información adicional favorece la comparabilidad, fiabilidad y comprensión de su información financiera.

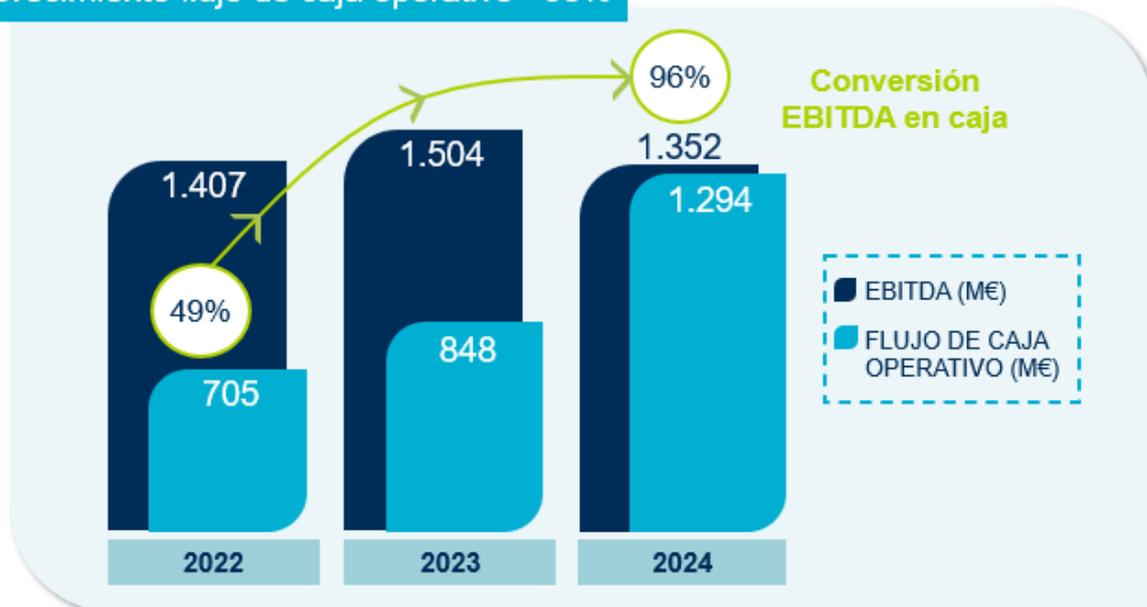
1 Principales magnitudes y aspectos destacados

1.1 Principales magnitudes

Sacyr en 2024

Sacyr continúa incrementando significativamente la generación de caja, con flujos crecientes, estables y recurrentes que dan como resultado una excelente conversión de EBITDA en caja del 96%. **El flujo de caja operativo de la compañía** es el indicador que refleja mejor la evolución y la generación de valor de una empresa concesional como Sacyr, con un alto número de activos sin riesgo de demanda que se clasifican como activos financieros. A cierre del ejercicio 2024 la compañía alcanza una generación de caja operativa de **1.294 millones de euros**, lo que supone un **incremento de un 53%** frente al mismo periodo del año anterior. Este es el primer periodo en que la generación de caja se iguala prácticamente a EBITDA, gracias al importante número de activos puestos en operación en los últimos dos años.

Crecimiento flujo de caja operativo +53%



*En las cifras de 2022 y 2023 se ha eliminado la actividad de VSM y Facilities.

El EBITDA concesional representa más del 91% del EBITDA total del grupo. Sacyr cuenta con un **portfolio** con más de 75 activos concesionales, la mayoría de los cuales ya están en operación, cuya valoración a 31 de diciembre de 2024 asciende a **3.551 millones de euros**.

A continuación, se encuentran las principales magnitudes de resultados del ejercicio 2024, que por áreas de negocio son las siguientes:

Principales Magnitudes

miles de euros

	2024	2023	Var. %
Cifra de Negocios	4.571.004	4.609.428	-1%
Sacyr Concesiones	1.748.350	1.930.421	-9%
Ingresos Operativos	1.340.295	1.274.842	5%
Ingresos Construcción	408.055	655.579	-38%
Sacyr Ing.& Infra.	2.740.922	2.734.016	0%
Sacyr Agua	245.380	227.599	8%
Holding & Ajustes	-163.648	-282.608	-n.a.
EBITDA	1.352.206	1.503.877	-10%
Sacyr Concesiones	874.843	890.579	-2%
Sacyr Ing.& Infra.	421.936	570.473	-26%
Sacyr Agua	50.520	49.134	3%
Holding & Ajustes	4.907	-6.309	n.a.
Margen EBITDA	30%	33%	
Sacyr Concesiones*	65%	70%	
Sacyr Ing.& Infra.	15%	21%	
Sacyr Agua	21%	22%	
Beneficio Neto	113.373	105.786	+7%
<i>*Sin ingresos de construcción</i>			

NOTA: Cifras proforma del 2023 en las que se ha eliminado la actividad (ingresos y gastos) de VSM y Facilities y el resultado de la venta extraordinaria de la sociedad concesionaria N6 (Irlanda). Sin este ajuste, el EBITDA sería de 1.523 millones de euros y el Beneficio neto de 153 millones de euros.

CIFRA DE NEGOCIOS

La cifra de negocios supera los 4.571 millones de euros, distribuyéndose geográficamente del siguiente modo: (i) Europa 43%, (ii) Latinoamérica 47%, (iii) Estados Unidos y Canadá 7% y (iv) Otros 3%. La cifra de negocios internacional supone un 72% del total.

EBITDA

El EBITDA logra los 1.352 millones de euros, con un **MARGEN EBITDA** del 30%. El detalle de estas cifras por líneas de negocio es:

- (I) **Sacyr Concesiones**, el EBITDA se contrae ligeramente un -2%. Como efecto negativo está el registro contable de los activos financieros en operación. En contraposición, impactan positivamente debido a la buena marcha operativa Ruta 78 o Aeropuerto El Loa (Chile), así como a la aportación de activos financieros como el Hospital de Velindre (Reino Unido) o Buga Buenaventura (Colombia).
- (II) **Sacyr Ingeniería e Infraestructuras** continúa con la disminución de la actividad para terceros, reduciendo su riesgo y centrándose en la construcción para concesiones propias. El peso de la cartera de obra de esta línea de negocio para Sacyr

Concesiones supera ya el 71%. Excluyendo la contribución de las autopistas italianas de Pedemontana-Veneta, A3 y A21 (esta última empieza a aportar con su puesta en operación en diciembre de 2024), el EBITDA de construcción puro alcanza los 112 millones de euros frente a los 99 millones de euros de 2023, lo que implica un crecimiento del 13% gracias al foco en la rentabilidad de los contratos. El margen EBITDA de construcción puro se ha incrementado desde 4,6% en 2023 hasta 4,8% a cierre de 2024.

- (III) **Sacyr Agua** continúa creciendo orgánicamente, alcanzando los 51 millones de euros en este año 2024 frente a los 49 millones de euros de 2023, con un crecimiento del 3%.

EL EBITDA CONCESIONAL, que incluye los activos italianos que forman parte de Ingeniería e Infraestructuras más los activos de Concesiones y los proyectos concesionales de Agua, supera los 1.235 millones de euros, lo que representa más del **91% del EBITDA total de la compañía**, situando a Sacyr como uno de los principales desarrolladores de proyectos *greenfield* de infraestructuras, salud y agua, líder a nivel mundial.

RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)

Ha alcanzado los 1.225 millones de euros.

RESULTADOS FINANCIEROS NETOS

El resultado financiero continúa mejorando. Este año 2024 ha registrado la cifra de -667 millones de euros frente a los -719 millones del año anterior, lo que supone una disminución del 7% frente a 2023.

BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE DE LA COMPAÑÍA

El beneficio neto atribuible asciende a 113 millones de euros, un +7% superior a los 106 millones de euros alcanzados en el año 2023, eliminando en 2023 la actividad (ingresos y gastos) de VSM y Facilities y el resultado de la venta extraordinaria de la sociedad concesionaria N6 (Irlanda).

1.2 Aspectos destacados del periodo

Investor Day 2024 y Plan Estratégico

A. Sacyr Investor Day 2024



En el mes de mayo, Sacyr celebró su Investor Day 2024 donde se presentó el Plan Estratégico 2024-2027 y su visión estratégica para los próximos años.

Aumento de valor que demuestra la solidez de la plataforma concesional

El foco concesional de Sacyr ofrece un valor creciente a la compañía, cuyos activos ya tienen un valor de 3.600 millones de euros en 2024 y llegarán a los 5.100 millones en 2027. Esta cifra se espera que alcance los entre 9.000 y 10.000 millones de euros en el año 2033.



B. Objetivos del Plan Estratégico 2024-2027

El objetivo del nuevo Plan Estratégico es seguir con la senda de crecimiento de los últimos años, focalizado en el negocio concesional, con una estricta disciplina financiera y, además, incorporando un mínimo de 225 millones de euros de pago en efectivo al accionista.

De este modo, en 2027 se generará un flujo de caja operativo previsible y creciente de más de 1.350 millones de euros y un EBITDA superior a 1.600 millones de euros.

De las cifras presentadas en la tabla se puede observar un robusto crecimiento anual de doble dígito excepto en el EBITDA, que es mucho más modesto. Esto es debido a cómo se registra el EBITDA y el flujo de caja operativo en nuestros activos debido a su tipología. Las normas



Nota: Cifras 2027 sin considerar ventas de activos.

internacionales de contabilidad clasifican los activos concesionales en dos tipologías: (i) **activos intangibles**, los que asumen riesgo de demanda ya que pagan los usuarios y los ingresos dependen del volumen de dichos usuarios, y (ii) **activos financieros**, los que no asumen riesgo de demanda porque pagan directamente los promotores, habitualmente administraciones públicas, en nombre de los usuarios. En el primer caso, el EBITDA y el flujo de caja operativo coinciden, sin embargo, no ocurre lo mismo en los activos financieros, en los que la contabilidad y la caja difieren notablemente, y que son la mayor parte de los activos de Sacyr. En los activos financieros, desde el punto de vista contable, se devenga un ingreso financiero y una cuenta a cobrar desde el momento cero, registrándose ingresos y EBITDA, alcanzando su máximo valor al finalizar la etapa de construcción y poner el activo completamente en operación. Sin embargo, el flujo de caja operativo comienza con la entrada en operación del activo y va aumentando cada año, alcanzando el máximo valor al final del periodo de explotación.

Por ello, es importante resaltar que lo más relevante y fiel a la realidad es analizar el crecimiento del flujo de caja operativo (que habrá aumentado un +60% en 2027, respecto a 2023) y no el EBITDA contable (que crecerá un +6% en ese mismo periodo). En resumen, el flujo de caja operativo es el mejor indicador



del crecimiento y de la generación de valor de Sacyr, una vez que los principales activos del portfolio (activos financieros) se han puesto en operación.

C. Pilares del Plan Estratégico 2024-2027

Los pilares sobre los cuales se basan las cifras descritas anteriormente son los siguientes:

1. Crecimiento en Concesiones



Crecimiento en Concesiones

Proyectos de mayor tamaño

€1.000M

Equity Comprometido

Alianza con un socio

Mediante un vehículo con activos brownfield

Continuar con la clara apuesta por seguir con el **crecimiento en el sector concesional, en proyectos de mayor tamaño y rentabilidad en nuestros mercados seleccionados**, primando el mercado de habla inglesa. Para acelerar esta palanca de crecimiento se ha creado un nuevo vehículo de activos en operación llamado Voreantis, donde se dará entrada a un socio estratégico minoritario que contribuirá a generar recursos para crecimiento adicional en concesiones, mostrar el valor de nuestros activos y, de modo adicional, aprovechar oportunidades para invertir conjuntamente en oportunidades en nuestros mercados de referencia, compitiendo con las mejores empresas del sector.

2. Disciplina Financiera



Rating
Grado de Inversión

Apalancamiento máximo de 1x¹ deuda neta con recurso

Nota: 1. Deuda Neta con Recurso / (EBITDA con recurso + distribuciones concesionales).

El objetivo de la compañía es obtener en este periodo el **rating “grado de inversión”**, y para ello mantendrá el compromiso con la estricta disciplina financiera que se ha tenido en los últimos años.

Esta **estricta disciplina financiera** se combinará con flexibilidad financiera para poder abordar todos los requerimientos financieros y con el compromiso adicional de alcanzar un apalancamiento máximo de una vez deuda con recurso / (EBITDA con recurso + distribuciones de concesiones).

3. Remuneración al accionista



Nueva política de remuneración al accionista

Componente en Efectivo

En este nuevo ciclo 2024-2027, se va a introducir un **componente de caja de, al menos, 225 millones de euros**. Esta nueva distribución en efectivo comenzará en 2025, siendo más relevante en 2026 y 2027, de modo que siempre sea compatible con el crecimiento de la compañía y con el compromiso mantener la deuda con recurso en importes reducidos.

En resumen, gracias a estos tres pilares, al final del **periodo 2024-2027** Sacyr tendrá **2.600 millones de euros invertidos** en sus activos, con una **valoración de los mismos de 5.100 millones de euros** y habrá recibido **1.000 millones de caja en concepto de distribuciones** de dichos activos, todo ello obteniendo el rating grado de inversión y repartiendo a sus accionistas un mínimo de 225 millones de euros.

D. Progreso en la consecución de los objetivos del Plan Estratégico 2024-2027

El éxito concesional de Sacyr ha permitido cerrar el año 2024 con grandes avances en la consecución de los objetivos marcados en el Plan Estratégico 2024-2027.

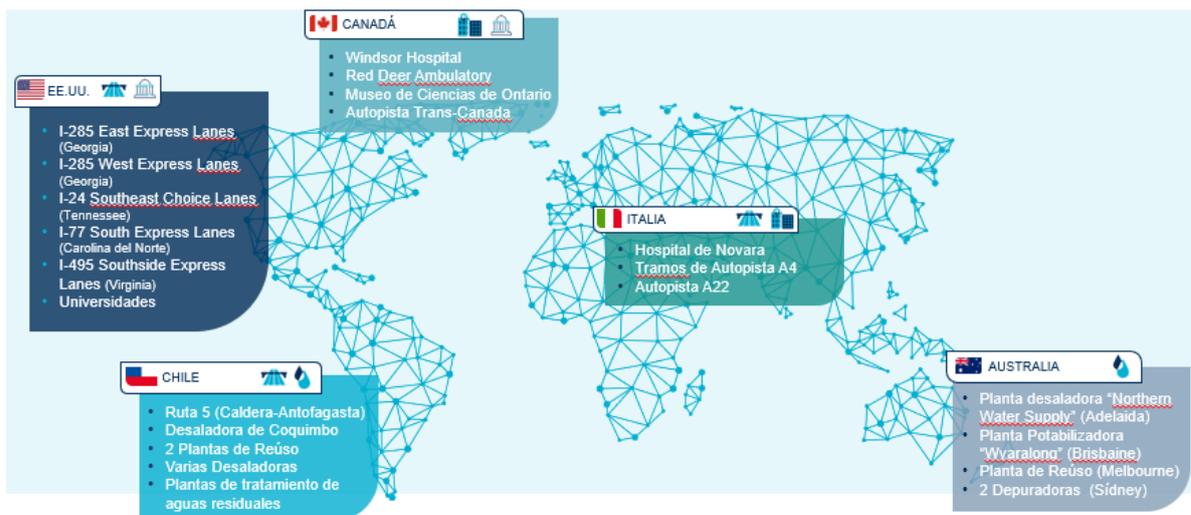


En primer lugar, cabe destacar que **se ha superado el ratio de éxito en la adjudicación de proyectos**, la media de contratos ganados por Sacyr es de 3-4 contratos por año y en 2024 se ha batido con 5 nuevos contratos concesionales. Este éxito ha hecho que ya se haya **alcanzado casi la mitad del objetivo de equity para crecimiento del periodo completo 2024-2027**, es decir, 4 años, cuyo objetivo eran 300 millones de euros en total (desde la presentación del Plan Estratégico, en mayo, se han comprometido 140 millones de euros en este periodo gracias a las 4 nuevas concesiones ganadas desde esa fecha).

Por otro lado, la generación de caja de los activos ha permitido alcanzar un **flujo de caja operativo de 1.294 millones de euros (un significativo 53% más que en 2023)**, lo que cada vez sitúa a la compañía más cerca del objetivo de 1.350 millones de euros en 2027. Adicionalmente, las **distribuciones recibidas de las concesiones de Sacyr han estado por encima de lo esperado**, lo que combinado junto a la estricta disciplina financiera bajo la que opera la compañía, ha permitido situarse **muy por debajo del límite de deuda con recurso** con el que se ha comprometido la compañía, establecido en 1 vez deuda con recurso entre EBITDA concesional más distribuciones concesionales. Por último, se sigue trabajando activamente para la consecución del rating "grado de inversión".

Asimismo, siguiendo con el objetivo de crecimiento en Concesiones con proyectos de mayor tamaño y en países de habla inglesa, la compañía tiene importantes oportunidades de crecimiento a corto y medio plazo en EE.UU., Canadá, Italia, Australia y Chile, tanto en activos concesionales de infraestructuras como de agua:

Gran potencial de crecimiento en mercados estratégicos

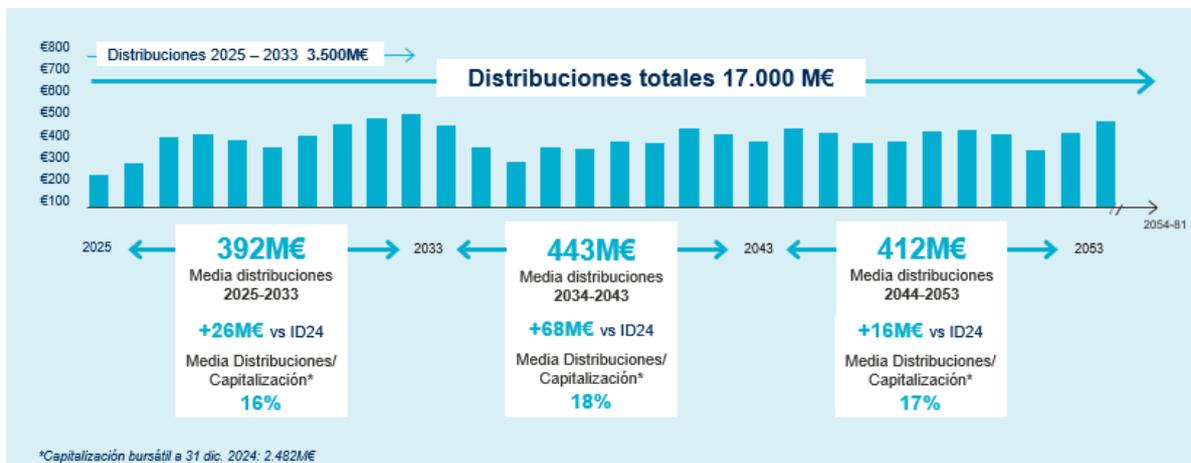


Además, se han actualizado los importes de equity comprometido y distribuciones que Sacyr va a recibir los próximos años, incluyendo las 4 últimas adjudicaciones de 2024 que no estaban reflejadas en las cifras presentadas en el pasado mayo dado que estas adjudicaciones han sido con posterioridad a esta fecha:



En este gráfico se puede ver cómo las distribuciones concesionales que la compañía va a recibir en los próximos años son muy elevadas y permitirán a la compañía abordar nuevas oportunidades de crecimiento, manteniendo una disciplina financiera y remunerando al accionista.

Con todo ello, es importante resaltar que, con el portfolio actual, **Sacyr va a recibir a lo largo de la vida de sus activos 17.000 millones de euros** (más de 6,5 veces la capitalización de la compañía).



Si analizamos la proyección anual de distribuciones a Sacyr, se puede apreciar la gran capacidad de generación de caja a lo largo del tiempo de los activos de la compañía, que siguen aumentando (en 2024 se han ganado 5 concesiones nuevas), alcanzando los 17.000 millones de euros, con una media de distribuciones creciente en los próximos periodos y superando los importes publicados en el Investor Day de mayo 2024:

- **Periodo 2025-2033:** Sacyr recibirá una media de 392 millones de euros por año (16% de la capitalización de mercado a 31 de diciembre 2024).
- **Periodo 2034-2043:** Sacyr recibirá una media de 443 millones de euros por año (18% de la capitalización de mercado a 31 de diciembre 2024).
- **Periodo 2044-2063:** Sacyr recibirá una media de 412 millones de euros por año (17% de la capitalización de mercado a 31 de diciembre 2024).

Otros aspectos destacados

A. Mejora del ratio de éxito en adjudicaciones y entrega de proyectos concesionales

✓ Adjudicaciones: 2024 año récord

2024 ha sido un año excepcional para Sacyr en cuanto a adjudicaciones, ya que la compañía ha superado su ratio de éxito, que se encontraba entre 3-4 adjudicaciones anuales, con la consecución de 5 nuevos proyectos concesionales.



A continuación, hacemos un breve resumen de estos **nuevos contratos** de 2024:

 En abril, el consorcio formado por Sacyr, Ferrovial y Acciona fue adjudicatario de la autopista **Anillo Vial Periférico de Lima (Perú)**. Se trata de un proyecto *greenfield* que comprende el diseño, financiación, construcción, gestión y mantenimiento de una autopista urbana de 34,8 km con una inversión estimada de 3.131 millones de euros y por un periodo de 30 años.

 En septiembre, la concesión de la **Red Aeroportuaria Norte de Chile**, que incluye los **aeropuertos de Atacama y Antofagasta**, fue adjudicada al consorcio integrado por Sacyr Concesiones (70%) y Cointer (30%). Este contrato de concesión prevé una inversión de aproximadamente 260 millones de euros para la ampliación, mejora y mantenimiento de las dos infraestructuras aeroportuarias que servirá para mejorar la calidad del servicio y responder al esperado aumento de la demanda de pasajeros. Actualmente, ambos aeropuertos dan servicio a cerca de tres millones de personas anuales. El plazo de concesión es de un máximo de 26 años.

 En octubre, el consorcio SIS, formado por Sacyr y Fininc, ganó el proyecto concesional *Parco della Salute, della Ricerca e dell'Innovazione di Torino (Parque de la Salud, la Investigación y la Innovación de Turín – Hospital de Turín)*, un complejo multifuncional que incluirá un nuevo hospital y un campus universitario. La inversión prevista supera los 517 millones de euros, el plazo de construcción es de 5 años y el plazo de operación es de 25 años. Este proyecto se convertirá en un centro de referencia médica y científica en Italia y dará servicio a alrededor de 300.000 personas.

 En octubre, Sacyr presentó la oferta más competitiva para la adjudicación de la **Segunda Concesión Ruta del Itata** (Acceso Norte a Concepción - Chile). Esta vía, de 96 km, conecta las regiones de Ñuble y Biobío, situadas en el centro del país. Esta concesión se prolongará durante un periodo mínimo de 18 años y con una cartera de ingresos de 1.200 millones de euros. Sacyr realizará una inversión cercana a los 516 millones de euros, que se destinará a la mejora, construcción, mantenimiento y explotación de la ruta.

 En noviembre, Sacyr fue seleccionada para adjudicarse la segunda concesión de la **Ruta 68** “Interconexión Vial Santiago - Valparaíso - Viña del Mar”. El proyecto consiste en la mejora, construcción, mantenimiento y explotación tanto del trazado existente como de las nuevas obras de ampliación de la capacidad de la vía. Esta ruta es una de las licitaciones más grandes que ha realizado el Ministerio de Obras Públicas de Chile, con una inversión de 1.500 millones de euros.

✓ Puestas en operación

A su vez, se continúa con un buen ritmo de ejecución en los proyectos, en 2024 se han puesto en operación 3 activos concesionales, consiguiendo que la mayoría de nuestros activos se encuentren ya en operación, tanto en tamaño como en valoración. El 85% del equity invertido en concesiones de infraestructuras (1.677 millones de euros) se encuentra ya en operación.



En abril de 2024 se inauguró el **Ferrocarril Central de Uruguay**. Esta infraestructura ha reducido un 50% los tiempos de viaje y aumentado la capacidad de carga en un eje de transporte clave para Uruguay. Este proyecto ha requerido de una inversión de 915 millones de euros y tendrá un periodo de 15 años de operación.



En mayo de 2024 se puso en operación en su totalidad la **autopista Pamplona-Cúcuta**, en Colombia. El proyecto, a cargo del Concesionario Unión Vial Río Pamplonita, 100% constituido por Sacyr, mejora la conectividad de la frontera del norte de Colombia con el interior del país. La vía cuenta con 62,6 km, de los cuales 50,2 km son de nueva construcción. Sacyr Concesiones ha realizado una inversión de 592 millones de euros en el proyecto que gestionará hasta el año 2046.



En diciembre de 2024, se inició la operación de la **autopista A-21**, que consta de cinco tramos de autopista en concesión en las cercanías de Turín (Italia) que suman un total de 320 km. La concesión incluye el diseño y ejecución de las obras con las que se mejorarán estas autopistas, con una inversión total de 965 millones de euros. Este contrato, prevé unos ingresos por tráfico superiores a los 2.900 millones de euros durante los 12 años de la concesión.

En total la compañía ha puesto **12 activos en operación desde 2022**, demostrando la gran capacidad que tiene Sacyr de poner activos en operación.

En enero de 2025, con posterioridad al cierre, Sacyr inició la operación del aeropuerto de Atacama (Chile).

B. Cierre Financiero de la Autopista I-10, Luisiana (EE.UU.)

En el mes de agosto, se alcanzó el cierre financiero para el diseño, construcción, operación y mantenimiento durante 50 años, del puente sobre el río Calcasieu, parte de la autopista Interestatal, situada en Luisiana (Estados Unidos). Este tramo de autopista une las localidades de Lake Charles y Westlake a lo largo de nueve kilómetros.

La financiación incluye una emisión de bonos exentos de impuestos "*Private Activity Bonds*" (PABs) por 1.333 millones dólares (1.222 millones de euros). Esta emisión se ha dividido en

cuatro tramos diferentes, con vencimientos entre 2054 y 2066. Moody's ha otorgado un rating de calificación de riesgo crediticio Baa3 con perspectiva estable.

La concesión requerirá de una inversión superior a los 3.370 millones de dólares (3.090 millones de euros) y el presupuesto de construcción ascenderá a 2.267 millones de dólares (2.079 millones de euros). El proyecto cuenta con fuentes de financiación públicas y privadas. El Estado de Luisiana contribuirá con unos 1.196 millones de dólares (1.097 millones de euros) durante la construcción, que serán pagados conforme se vaya completando la obra.

El resto de capital privado, aproximadamente 520 millones de dólares, lo aportarán los socios.

Esta relevante operación recibió el pasado diciembre el premio de *"The Bond Buyer"* en la categoría de *"Public Private Partnership"* y, con posterioridad al cierre, en febrero 2025, también la prestigiosa publicación Project Finance International (PFI) le ha otorgado el premio *"PFI P3 Deal of the Year 2024"* a esta financiación.

C. Rotación de activos en operación en Colombia

La compañía anunció su intención de rotar 4 activos en operación en Colombia, proceso que sigue su curso y que contribuiría a conseguir el objetivo de equilibrar la cartera geográficamente.

Actualmente este proceso se encuentra en fase de recepción de ofertas vinculantes.

D. Voreantis

En lo relativo a la creación de un vehículo de activos en operación, anunciado por la compañía en la presentación del Plan Estratégico realizada en mayo de 2024, cabe destacar que:

- Ya se han mantenido reuniones varias con inversores interesados.
- Se han seleccionado los asesores fiscales, financieros y legales para la operación.
- Actualmente la compañía se encuentra en la preparación de las *Vendors due diligence* y del *Info Memo*.

Los próximos pasos para seguir con el proceso son:

- Cierre del perímetro final con el que se lanzará la operación. Actualmente se está a la espera del proceso abierto comentado anteriormente sobre la rotación de 4 activos maduros en Colombia.
- Realización de un pre-marketing con diferentes inversores interesados.

E. Separación de funciones entre presidente y consejero delegado

En 2023 Sacyr adquirió el compromiso de la separación de las funciones ejecutivas en 2025. Así, el pasado 30 de enero, con posterioridad al cierre, se anunció que se propondrá el nombramiento de **Pedro Sigüenza Hernández** como consejero ejecutivo en la Junta General de Accionistas de 2025. Una vez nombrado por la JGA'25 será designado consejero delegado.



El nuevo consejero delegado tendrá responsabilidad sobre la **gestión y desarrollo de las líneas de negocio**, mientras que el presidente Manuel Manrique Cecilia mantiene la responsabilidad **corporativa, estratégica y financiera**.

Esta separación de funciones demuestra el compromiso de Sacyr de seguir avanzando en el cumplimiento del Plan Estratégico de Sacyr 2024-2027 y de la visión a 2033, cuyo objetivo es el crecimiento rentable y sostenible para llegar a ser líder mundial en promoción y gestión de proyectos de infraestructuras de transporte, salud y agua.

F. Remuneración al accionista

La retribución al accionista es uno de los pilares del Plan Estratégico 2024-2027, además de una prioridad para la compañía. En línea con esta estrategia, durante este año 2024 Sacyr ha llevado a cabo el pago de dos dividendos bajo el formato “Scrip Dividend”:

- En **enero de 2024** los accionistas pudieron elegir entre: (i) vender a Sacyr los derechos de suscripción preferente a un precio fijo garantizado de 0,062 euros brutos por derecho, y/o; (ii) recibir 1 acción nueva por cada 50 acciones en circulación. El 92% de los accionistas de la compañía optaron por la recepción de nuevas acciones.
- En **septiembre de 2024** los accionistas pudieron elegir entre: (i) vender a Sacyr los derechos de suscripción preferente a un precio fijo garantizado de 0,079 euros brutos por derecho, y/o; (ii) recibir 1 acción nueva por cada 40 acciones en circulación. El 92% de los accionistas de la compañía optaron por la recepción de nuevas acciones.
- Con posterioridad al cierre, en **enero de 2025**, los accionistas han podido elegir entre: (i) vender a Sacyr los derechos de suscripción preferente a un precio fijo garantizado

de 0,078 euros brutos por derecho, y/o; (ii) recibir 1 acción nueva por cada 40 acciones en circulación. El 87% de los accionistas de la compañía optaron por la recepción de nuevas acciones.

La retribución final de 2024 ha sido de 0,141 euros brutos por acción, lo que representa un crecimiento del 72% respecto a la llevada a cabo en el año 2020, lo que muestra el gran compromiso de la compañía con sus accionistas tratando de aumentar la retribución a los mismos anualmente.

Remuneración **récord** al accionista



Adicionalmente, cabe destacar que en la Junta General de Accionistas de 2025 se propondrá el pago del primer dividendo en efectivo, cumpliendo así con el Plan Estratégico 2024-2027 que establecía el pago de, al menos, 225 millones de euros en caja, durante 2025-2027.

G. Contratos Forward sobre acciones propias

Continuando con la firme apuesta de la compañía en el valor de sus acciones, en el ejercicio 2024 se han formalizado tres contratos forward sobre acciones propias por un total de 30 millones de acciones:

- En enero, Sacyr formalizó el primer contrato forward sobre 10 millones de acciones propias con un precio de referencia inicial de 3,044 euros, ajustable en función del precio final de ejecución, y con vencimiento a un año.
- En mayo, se formalizó el segundo contrato forward sobre otros 10 millones de acciones propias adicionales con un precio de referencia inicial de 3,404 euros, ajustable en función del precio final de ejecución, y con vencimiento a un año.
- En noviembre, se formalizó el tercer contrato forward sobre otros 10 millones de acciones propias adicionales con un precio de referencia inicial de 2,936 euros, ajustable en función del precio final de ejecución, y con vencimiento a un año.

Las tres operaciones, serán liquidables mediante entrega física de acciones o por diferencias, a elección de Sacyr.

Además, en el mes de marzo, Sacyr adquirió 5 millones acciones de un contrato forward formalizado con anterioridad y liquidado mediante entrega física a un precio medio de 2,1 euros por título.

H. Ampliación de capital

En mayo de 2024 Sacyr anunció una ampliación de capital acelerada con exclusión del derecho de suscripción preferente mediante la emisión de aproximadamente 66,7 millones de acciones por 222 millones de euros. La operación fue un éxito, cubriendo la demanda cinco veces el libro de órdenes, en el que se primó la calidad dando entrada en el capital de la compañía a grandes fondos de infraestructuras globales. Los fondos obtenidos se destinan al crecimiento concesional, incluyendo los 5 proyectos recientemente adjudicados, así como a posibles adjudicaciones en el corto plazo, dado el amplio pipeline de oportunidades que se presentan próximamente.

Esta ampliación de capital permite dar más liquidez a las acciones de la compañía, así como mantener la flexibilidad financiera para la obtención del rating grado de inversión.

I. Sostenibilidad y Gobierno Corporativo

Algunos de los hitos más relevantes en materia de sostenibilidad para la compañía han sido:

- **Sacyr se ha unido a la iniciativa All4Zero para descarbonizar el sector industrial.**
- **Ruta Sacyr Sostenible 24-27:** en mayo fue aprobada la nueva estrategia de sostenibilidad, Ruta Sacyr Sostenible, que define el camino para mejorar nuestro desempeño ESG hasta 2027. El Plan se estructura en torno a cuatro pilares: **Planeta, Personas, Prosperidad y Gobernanza**; y tres palancas transversales: Cultura, Innovación y Finanzas Sostenibles.
 
- **Revista TIME:** en junio Sacyr fue incluida en el ranking de las **500 empresas más sostenibles del mundo**.
- **Diversidad de Género:** en junio la JGA 2024 aprobó el nombramiento de una nueva consejera independiente.
- **AENOR - Buen Gobierno Corporativo 2.0:** en el mes de octubre, Sacyr recibió de manos de AENOR el certificado del Índice de Buen Gobierno Corporativo 2.0, que recoge las mejores prácticas de gobernanza en el ámbito internacional, obteniendo el **nivel más alto posible, G++**.
 
- **Triple sello “Calculo-Reduzco-Compensó”:** por cuarto año consecutivo recibimos este distinguido sello emitido por el Ministerio para la transición ecológica y el reto demográfico del Gobierno de España, por calcular y registrar nuestra huella de carbono durante un mínimo de cuatro años,
 

contar un plan para la disminución de sus emisiones, hacer efectivo nuestro compromiso de reducción y participar en un proyecto de absorción.

J. Ratings e Índices ESG

Algunas de las calificaciones obtenidas en ratings e índices ESG en 2024 han sido:

- FTSE4Good Index:** en junio recibimos una calificación ESG de 4,5 sobre 5 puntos, situando a Sacyr en el percentil 100 de nuestro sector.

FTSE4Good

- BME Gender Equality Index:** en junio Sacyr fue incluida en este índice compuesto por 58 empresas que mide la presencia de mujeres en los Consejos de Administración y en la alta dirección de las empresas.

- S&P – Corporate Sustainability Assessment:** en el mes de octubre, Sacyr obtuvo **74 puntos** en el cuestionario CSA (Corporate Sustainability Assessment) de la prestigiosa agencia S&P. Con posterioridad al cierre, en el mes de febrero, Sacyr ha sido incluido en el **S&P Sustainability Yearbook**. Gracias al compromiso con la sostenibilidad, a la atención permanente a las necesidades de los grupos de interés y a su buen desempeño, **Sacyr mejoró en 13 puntos** su puntuación desde la primera evaluación realizada en 2021, la mejor desde entonces.

- Sustainalytics** en noviembre, Sacyr logró alcanzar la banda de riesgo mínimo en *Sustainalytics ESG Risk Rating*, obteniendo **18,6 puntos**, mejorando nuestra puntuación con respecto a 2023 en 1,1 puntos. Por ello, Sacyr fue reconocida otro año más como **“Industry ESG Top Rated”** situándose como la empresa nº1 en España, la nº1 entre empresas con una capitalización bursátil entre €2.400M - €2.700M y la 4ª entre las empresas del sector en Europa.

- MSCI:** también el mes de noviembre, la agencia MSCI nos otorgó por segundo año consecutivo la **calificación “A”** en la clasificación Construction & Engineering ESG Rating. En esta ocasión, se ha logrado mantener la calificación A aumentando además nuestra calificación IAS (*Industry-Adjusted Score*) en 1 punto gracias principalmente a una mejor composición del Consejo de Administración, así como otras prácticas de Gobierno Corporativo.

- **CDP:** con posterioridad al cierre, en el mes de febrero, y por tercer año consecutivo, Sacyr forma parte de la '**Lista A**' de CDP, donde se encuentran las mejores empresas del mundo por su liderazgo en transparencia corporativa y en materia de cambio climático. Además, en esta edición, Sacyr forma parte de la banda de **liderazgo también por su protección del recurso hídrico**, con una puntuación de "A-". CDP analiza y puntúa a más de 24.800 empresas, la base de datos medioambiental más grande del mundo, alineada con el Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD).



2 Balance Consolidado

A continuación, se muestra el balance de situación a 31 de diciembre de 2024:

Activo	Dic. 2024	Dic. 2023	Var. 24/23	Pat. Neto y Pasivo	Dic. 2024	Dic. 2023	Var. 24/23
<i>Miles de euros</i>				<i>Miles de euros</i>			
Activos no corrientes	11.146.258	10.422.363	723.895	Patrimonio Neto	2.062.644	1.750.021	312.623
Activos Intangibles	81.778	86.749	-4.971	Recursos Propios	1.006.793	795.759	211.034
Proyectos concesionales	1.651.448	1.514.656	136.792	Intereses Minoritarios	1.055.851	954.262	101.589
Inmovilizado Material	363.626	356.314	7.312	Pasivos no corrientes	9.907.356	9.229.825	677.531
Derechos de uso sobre bienes arrendados	105.844	131.760	-25.916	Deuda Financiera	7.387.399	6.783.838	603.561
Activos financieros	1.137.533	1.080.690	56.843	Instrumentos financieros derivados	21.223	22.550	-1.327
Cuenta a cobrar por activos concesionales	7.721.889	7.201.787	520.102	Obligaciones de arrendamientos	85.595	117.189	-31.594
Otros Activos no corrientes	76.236	41.369	34.867	Provisiones	137.112	135.457	1.655
Fondo de comercio	7.904	9.038	-1.134	Otros Pasivos no corrientes	2.276.027	2.170.791	105.236
Activos corrientes	6.822.163	6.886.284	-64.121	Pasivos corrientes	5.998.421	6.328.801	-330.380
Activos no corrientes mantenidos para la venta	1.446.857	1.581.239	-134.382	Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	1.257.077	1.378.509	-121.432
Existencias	175.971	211.366	-35.395	Deuda Financiera	1.222.773	1.395.840	-173.067
Cuenta a cobrar por activos concesionales	1.039.077	1.077.099	-38.022	Instrumentos financieros derivados	7.793	29.995	-22.202
Deudores	2.426.446	2.221.921	204.525	Obligaciones de arrendamientos	39.286	47.680	-8.394
Instrumentos financieros derivados	14.588	23.123	-8.535	Acreedores comerciales	2.342.547	2.280.794	61.753
Activos financieros	98.465	91.168	7.297	Provisiones para operaciones tráfico	254.055	235.118	18.937
Efectivo	1.620.759	1.680.368	-59.609	Otros pasivos corrientes	874.890	960.865	-85.975
TOTAL ACTIVO	17.968.421	17.308.647	659.774	TOTAL PAT. NETO Y PASIVO	17.968.421	17.308.647	659.774

Deuda Neta. El importe de la deuda neta de la compañía a 31 de diciembre de 2024 es de 6.891 millones de euros. Su desglose y variación respecto al año anterior se muestra a continuación:

<i>Millones de euros</i>	Dic. 2024	Dic. 2023	Var. 24/23
Financiación de proyectos	6.745	6.139	606
Financiación de ex-proyectos (deuda neta con recurso)	146	269	-123
Deuda Neta	6.891	6.408	483

Deuda Neta de Financiación de Proyectos: asciende hasta los 6.745 millones de euros que corresponden a la financiación de proyectos a muy largo plazo. Esta deuda se repaga con los flujos de caja generados por los propios proyectos.

Deuda Neta de Financiación de ex-Proyectos (con recurso): se reduce hasta los 146 millones de euros, esta deuda corresponde a la financiación que no se considera ligada a los proyectos, y que es utilizada por la matriz en su labor de coordinación y gestión financiera como sociedad dominante de la compañía, abordando las necesidades de las diferentes áreas de negocio.

La **variación de la deuda neta** en 2024 ha sido la siguiente:



Inversión neta: El incremento por esta partida ha sido de 836 millones de euros. La mayoría es la inversión propia de los proyectos concesionales a través de las aportaciones de capital a los proyectos y de las correspondientes disposiciones de deudas en dichos proyectos.

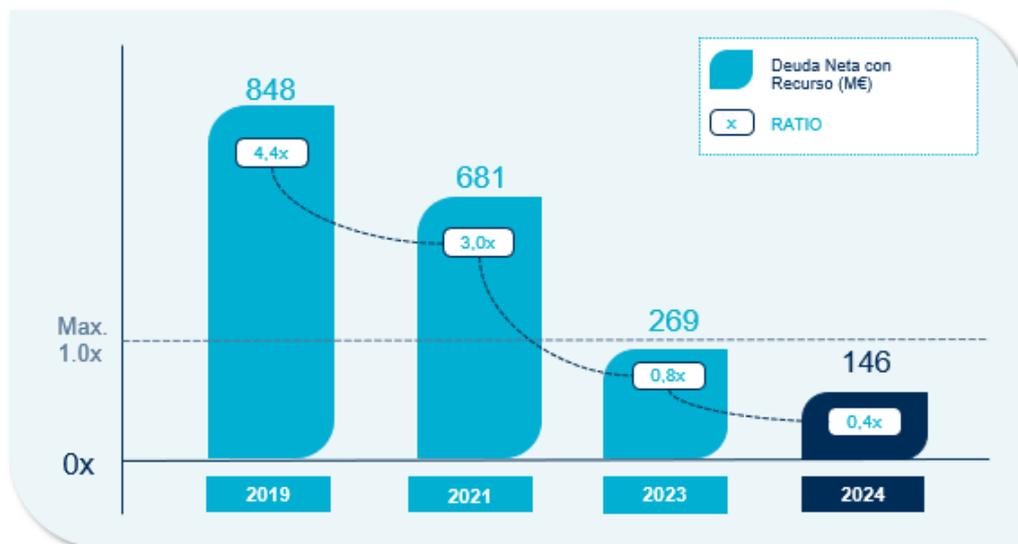
La **variación de la deuda neta con recurso** en el cuarto trimestre de 2024 ha sido la siguiente:



(*) 49M€ corresponden a equity en Concesiones.

En este último trimestre se ha recuperado parte del deterioro de capital circulante que había habido los dos primeros trimestres del año. Además, las distribuciones de los activos concesionales en 2024 han sido 229 millones de euros, superando los 225 millones de euros estimados en el Investor Day 2024 (+2%).

Con ello, continuamos reduciendo la deuda con recurso, y cumpliendo ampliamente con el compromiso de mantener el ratio de Deuda Neta con Recurso/(Ebitda con Recurso + Distribuciones de los activos concesionales) por debajo de 1 vez, ya que a cierre de 2024 el citado ratio se ha mantenido muy por debajo de ese nivel, habiendo alcanzado un ratio de 0,4 veces en 2024:



RATIO = Deuda neta con recurso / (EBITDA con recurso + distribuciones concesionales).

3 Evolución Áreas de Negocio

Sacyr Concesiones



<i>Millones de euros</i>	2024	2023	Var. %
CIFRA DE NEGOCIOS	1.748	1.930	-9%
Ingresos operativos	1.340	1.275	+5%
Ingresos de construcción	408	656	-38%
EBITDA	875	891	-2%
Margen EBITDA	65,3%	69,9%	

Sacyr Concesiones continúa siendo una gran plataforma de crecimiento para desarrollar proyectos *greenfield*, como ha demostrado este ejercicio 2024 en el que ha ganado 5 nuevos proyectos. Actualmente, tiene 60 activos de infraestructuras, la mayoría de ellos ya en operación, y con una larga vida media remanente de 28 años.

- **Los ingresos operativos** (+5%) y el **EBITDA** (-2%): Se explica por las puestas en operación de proyectos como la autopista Rutas del Este (Paraguay) o Ferrocarril Central (Uruguay) y el registro contable de los activos financieros en operación. En contraposición activos como la autopista Ruta de la Fruta o Aeropuerto El Loa (Chile) impactan positivamente, así como por la aportación de activos financieros como Hospital de Velindre (Reino Unido) o Buga-Buenaventura (Colombia).
- En lo relativo a los **ingresos construcción** (-38%): Reducción por la finalización de las obras y puestas en servicio totales de Rutas del Este (Paraguay), Ferrocarril Central (Uruguay) y Pamplona-Cúcuta (Colombia). Contribuyen de manera positiva por el avance en las obras Hospital de Velindre (Reino Unido) o las autopistas chilenas Los Vilos-La Serena o Valles del Desierto.
- El **equity invertido total** en concesiones de infraestructuras asciende a 1.677 millones de euros, de los que el 85% es en activos ya en operación. En 2024 se han invertido 175 millones de euros.

Hitos relevantes

- En marzo, Sacyr, a través del consorcio SIS, firmó el contrato de la explotación de la **autopista italiana A-21 (Italia)**, que suma un total de 320 km. Este contrato, adjudicado por el Ministerio de Infraestructuras y Transportes italiano, prevé unos ingresos por tráfico superiores a los 2.900 millones de euros durante los 12 años de la concesión. Esta infraestructura es estratégica para las comunicaciones del norte del país, ya que sirve para conectar Turín con otras grandes ciudades, en una de las zonas más industrializadas de Italia.
- En abril, el consorcio formado por Sacyr, Ferrovial y Acciona fue adjudicatario de la autopista **Anillo Vial Periférico de Lima (Perú)**, un proyecto *greenfield* que comprende el diseño, financiación, construcción, gestión y mantenimiento de una autopista urbana de 34,8 km, con una inversión estimada de 3.131 millones de euros y por un periodo de 30 años. El contrato de esta concesión fue firmado en noviembre de 2024. En este mismo mes se firmó el **cierre financiero del nuevo Velindre Cancer Centre (Reino Unido)** por el consorcio compuesto por Sacyr, Kajima Partnerships, abrdn y Development Bank of Wales Investments (MIMS), el cual obtuvo los fondos necesarios para construir este vanguardista centro oncológico que se espera entre en operación en abril de 2027.
- En agosto, el consorcio Calcasieu Bridge Partners (CBP), conformado por Sacyr, Acciona y Plenary Americas, alcanzó el **cierre financiero del tramo de la autopista Interestatal (I-10), situada en Luisiana (EE.UU.)**. La financiación incluye una emisión de bonos exentos de impuestos "Private Activity Bonds" (PABs) por 1.333 millones de dólares. Esta emisión se ha dividido en cuatro tramos diferentes, con vencimientos entre 2054 y 2066. Moody's ha otorgado un rating de calificación de riesgo crediticio Baa3 con perspectiva estable. La inversión total será más de 3.370 millones de dólares, de los cuales el presupuesto de construcción son 2.267 millones de dólares.
- En septiembre, el consorcio integrado por Sacyr Concesiones (70%) y Cointer (30%) fue adjudicatario de la concesión de la **Red Aeroportuaria Norte de Chile**, que incluye los **aeropuertos de Atacama y Antofagasta**. Este contrato de concesión prevé una inversión de aprox. 260 millones de euros para la ampliación, mejora y mantenimiento de las dos infraestructuras aeroportuarias que servirá para mejorar la calidad del servicio y responder al esperado aumento de la demanda de pasajeros. Actualmente, ambos aeropuertos dan servicio a cerca de tres millones de personas anuales. El plazo de concesión es de un máximo de 26 años. En enero de 2025, con posterioridad al cierre, Sacyr inició la operación del aeropuerto de Atacama.

- En octubre, el consorcio SIS, conformado por Sacyr y Fininc, ganó el proyecto concesional *Parco della Salute, della Ricerca e dell'Innovazione di Torino* (**Parque de la Salud, la Investigación y la Innovación de Turín – Hospital de Turín**), en **Italia**, un complejo multifuncional que incluirá un nuevo hospital y un campus universitario. La inversión prevista supera los 517 millones de euros, el plazo de construcción es de 5 años y el plazo de operación es de 25 años. Además, también en octubre, Sacyr Concesiones presentó la oferta más competitiva para la adjudicación de la **Segunda Concesión Ruta del Itata** (Acceso Norte a Concepción), en **Chile**. Esta vía de 96 km conecta las regiones de Ñuble y Biobío, situadas en el centro del país. La concesión de la Ruta del Itata se prolongará durante un periodo mínimo de 18 años y con una cartera de ingresos de 1.200 millones de euros. Sacyr realizará una inversión cercana a los 516 millones de euros, que se destinará a la mejora, construcción, mantenimiento y explotación de la Ruta del Itata.
- En noviembre, Sacyr Concesiones fue seleccionada para adjudicarse la **segunda concesión de la Ruta 68** “Interconexión Vial Santiago - Valparaíso - Viña del Mar” situadas en el centro de **Chile**. Este proyecto *yellowfield* de 141 km de extensión, que tendrá 3.300 millones de euros de ingresos en el periodo máximo de concesión de 30 años, es una de las mayores licitaciones que ha realizado el Ministerio de Obras Públicas de Chile, con una inversión de 1.600 millones de dólares (1.500 millones de euros).
- En diciembre, Sacyr Concesiones llegó a un acuerdo con la Xunta de Galicia para finalizar anticipadamente el contrato de concesión de la autovía del Barbanza procediendo a revertir la gestión y explotación de la infraestructura.
- **Puestas en operación:**
 - En abril, se inauguró el **Ferrocarril Central de Uruguay**, reduciendo un 50% los tiempos de viaje y aumentando la capacidad de carga en un eje de transporte clave para Uruguay. Este proyecto ha requerido de una inversión de 915 millones de euros y tendrá un periodo de 15 años de operación.
 - En mayo, se puso en operación en su totalidad la **autopista Pamplona-Cúcuta**, en Colombia, que mejora la conectividad de la frontera del norte de Colombia con el interior del país. La vía cuenta con 62,6 km de los cuales 50,2 km son de nueva construcción. Sacyr Concesiones ha realizado una inversión de 592 millones de euros en el proyecto que gestionará hasta el año 2046.
 - En diciembre, se inició la operación de la **autopista A-21**, en Italia, que consta de cinco tramos de autopista en concesión en las cercanías de Turín (Italia), que suman un total de 320 km de longitud. La concesión incluye el diseño y ejecución

de las obras con las que se mejorarán estas autopistas, con una inversión total de 965 millones de euros. Este contrato, prevé unos ingresos por tráfico superiores a los 2.900 millones de euros durante los 12 años de la concesión.

Detalle por país

A continuación, se detalla el desglose de cifra de negocios y EBITDA por cada uno de los países donde opera la división.

PAIS	C. NEGOCIOS	EBITDA	ACTIVOS
Italia*	420	310	5
Colombia	528	317	6
Chile	524	225	18
España	180	131	15
Uruguay	165	93	2
Paraguay	68	54	1
México	87	40	2
Perú	39	19	2
Brasil	47	6	1
EE.UU.	35	6	2
Otros	75	1	6
Holding	1	-17	-
TOTAL	2.169	1.185	60
TOTAL EX-ITALIA	1.748	875	55

(*) Pedemontana, A3 y A21 incluidas en la división de Ingeniería e Infraestructuras. Cifras en M€.

Evolución del tráfico

Los datos de tráfico se muestran a continuación, aunque es importante destacar que la mayor parte de los activos de Sacyr se encuentran dentro del esquema de remuneración de pago por disponibilidad o, en su caso, incluyen mecanismos de mitigación de riesgo de tráfico, por lo que éste no afecta a los ingresos de los activos.

IMD Acumulado	2024	2023	Var. % 24/23
AUTOPISTAS PEAJE EN SOMBRA ESPAÑA			
AUTOV. TURIA CV-35	42.421	41.770	1,6%
PALMA MANACOR MA-15	29.129	27.814	4,7%
VIASTUR AS-II	25.359	26.286	-3,5%
AUTOV. ARLANZÓN	23.874	22.971	3,9%
AUTOV. NOROESTE C.A.R.M.	14.076	13.601	3,5%
AUTOV. ERESMA	9.032	8.598	5,1%
AUTOPISTAS PEAJE EXTRANJERO			
PEDEMONTANA - VENETA	17.645	13.331	32,4%
A3 SALERNO - NAPOLES	94.640	93.327	1,4%
RSC-287	8.194	8.237	-0,5%
VALLES DEL DESIERTO	5.686	5.779	-1,6%
RUTAS DEL DESIERTO	8.458	8.685	-2,6%
RUTAS DEL ALGARROBO	5.106	5.320	-4,0%
VALLES DEL BIO BIO	9.885	9.960	-0,8%
RUTA 43 - LIMARI	5.973	6.097	-2,0%
LOS VILOS - LA SERENA	7.305	7.663	-4,7%
RUTA 78	45.884	48.921	-6,2%
AMÉRICO VESPUCIO AVO I	35.623	29.876	19,2%
PUERTA DE HIERRO	6.682	6.764	-1,2%
RUMICHACA PASTO	16.891	16.467	2,6%
MAR I	9.847	10.711	-8,1%
PAMPLONA-CÚCUTA	12.091	8.560	41,2%
BUENAVENTURA-BUGA	84.017	86.647	-3,0%
RUTAS DEL ESTE	15.963	15.712	1,6%
VIA EXPRESSO	7.673	7.040	9,0%
IMD ACUMULADO (ponderado por km)	22.727	22.532	1%

Sacyr Ingeniería e Infraestructuras



<i>millones de euros</i>	2024	2023	Var. %
CIFRA DE NEGOCIOS	2.741	2.734	0%
EBITDA	422	570	-26%
Cartera	10.606	7.540	+41%

Sacyr Ingeniería e Infraestructuras sigue priorizado la reducción de riesgos en proyectos para terceros y, por ello, en 2024 se ha focalizado en incrementar la cartera para Sacyr Concesiones, minimizando riesgos y destacando la integración vertical de ambos negocios. A cierre de 2024, la cartera total de esta línea de negocio se sitúa en 10.606 millones de euros (vs 7.540 millones de euros en 2023, lo que implica un destacado incremento del 41% en nueva contratación), y gracias al éxito concesional impulsa la **cartera para concesiones propias de la compañía** hasta situarse en una **cifra récord del 71%**.

A cierre de 2024 la **cifra de negocios** ha sido de 2.741 millones de euros y el **EBITDA** de 422 millones de euros para el total de la división. En cuanto a la **contribución** de los activos italianos: **i) la autopista Pedemontana-Veneta**, como activo financiero, ha sido de 295 millones de euros en cifra de negocios y de 258 millones de euros en EBITDA; **ii) la autopista A3 Napoli-Pompei-Salerno**, ha aportado 99 millones de euros en cifra de negocios y 38 millones de euros en EBITDA; **iii) la autopista A21**, ha contribuido con una cifra de negocios de 26 millones de euros y un EBITDA de 13 millones de euros (operativa desde el 1 de diciembre de 2024). Eliminando el efecto de estos tres activos concesionales italianos, el negocio de construcción puro ha alcanzado una cifra de negocios de 2.321 millones de euros, y un EBITDA de 112 millones de euros frente a los 99 reportados en el año 2023 lo que representa un crecimiento del +13%, gracias al foco en la rentabilidad de los contratos y en la construcción interna para concesiones. Así, el **margen EBITDA de la parte de Construcción Puro** (ex-Pedemontana Veneta, A3 y A21) se sitúa en un **4,8%** (vs 4,6% en 2023).

Millones de Euros	Pedemontana Veneta	A3	A21	Ing. e Infra. Ex Pedemontana, A3 & A21
CIFRA DE NEGOCIOS	295	99	26	2.321
EBITDA	258	38	13	112
Margen EBITDA	-	-	-	4,8%

Hitos relevantes

- En marzo, Sacyr Ingeniería e Infraestructuras ganó un nuevo contrato de construcción de **Alta Velocidad ferroviaria en el tramo de la línea Antequera-Málaga**: ADIF Alta Velocidad adjudicó a Sacyr Ingeniería e Infraestructuras la construcción de la plataforma del tramo de la variante de Loja-Riofrío (Granada) de 3,2 km, por 40 millones de euros. También en marzo, la compañía Hydro seleccionó a Sacyr Ingeniería e Infraestructuras, a través de su filial Sacyr Proyecta, para ejecutar el contrato EPCM (*Engineering, Procurement & Construction Management*) de una nueva **planta de reciclaje de aluminio en Torija**, Guadalajara (España).
- En los meses de abril y mayo, Sacyr puso en operación **Ferrocarril Central, en Uruguay**, y con posterioridad, la autopista **Pamplona Cúcuta, en Colombia**, continuando con el foco en la construcción de concesiones propias, controlando los riesgos de ejecución, los plazos y tratando de mejorar la rentabilidad de los contratos.
- En junio, Sacyr Neopul y Oficinas de Pegões obtuvieron la certificación de Entidad Responsable de Mantenimiento para un periodo de cinco años. Estas certificaciones son de gran importancia para Sacyr Neopul, ya que permiten asegurar el mantenimiento de todos los vehículos y equipos ferroviarios, lo que genera importantes ventajas competitivas.
- En septiembre se inauguró el **Intercambiador de transportes de Belfast (Irlanda del Norte)** con capacidad para 20 millones de pasajeros al año, el mayor centro de transporte integrado de la isla de Irlanda. También en septiembre, la Junta de Andalucía adjudicó a Sacyr Ingeniería e Infraestructuras el proyecto para la **construcción de los talleres y cocheras de la línea de tranvía** que conecta las estaciones de Pablo Olavide en Sevilla y la de Montecarmelo en **Alcalá de Guadaíra**, Sevilla (España).
- En octubre, se finalizó la construcción del **centro pediátrico Hospital Grandview Kids en Ajax (Canadá)**, habiendo obtenido el *Certificate of substantial completion* del proyecto.

- En diciembre, Sacyr Construcción se adjudicó la construcción de la **intersección de la I-75 en Pine Ridge Road en el condado de Collier, Florida (Estados Unidos)**, para el Departamento de Transporte de Florida (FDOT), por un importe de 23 millones de euros para la ejecución de las obras. El proyecto contempla el diseño e implementación de un Diverging Diamond Interchange (DDI) que reducirá los atascos en el nudo de Pine Ridge Road. Este contrato es el décimo que Sacyr gana en Florida y el número 16 en todo el país. También en diciembre, el consorcio formado por Sacyr y Fininc a través de SIS, se adjudicó la construcción de un tramo del **metro de Catania (Italia)** por 107 millones de euros. El proyecto incluye, entre otras actuaciones, dos estaciones subterráneas, una localizada en el centro de la ciudad y otra en el distrito comercial de Corso Marx, así como un túnel de 2,2 km de longitud.
- Con posterioridad al cierre, en febrero de 2025, Sacyr Construcción ha concluido la remodelación de la **intersección de I-75 con la SR 72** y la **ampliación de un tramo de la carretera SR 417**. Con estas dos nuevas entregas, Sacyr ha completado ya nueve infraestructuras **en Estados Unidos**.

Sacyr Agua



<i>millones de euros</i>	2024	2023	Var. %
CIFRA DE NEGOCIOS	245	228	+8%
EBITDA	51	49	+3%
Margen EBITDA	20,6%	21,6%	

Sacyr Agua es líder en el ciclo integral del agua y destaca por su amplia experiencia en plantas de desalación de agua de mar mediante ósmosis inversa, contando con una posición privilegiada para crecer y mitigar los efectos del cambio climático y la sequía. Es la 1ª empresa de capacidad de desalación en España con 1.843.300 m³/día capacidad de desalación en operación y 14,6 millones de personas abastecidas en desalación.

Esta línea de negocio cuenta con 16 activos concesionales nacionales e internacionales y tiene la capacidad para operar en diferentes modalidades: concesiones, operación y mantenimiento, ciclos integrales y ejecutando la ingeniería y construcción.

La cifra de negocios a cierre de 2024 supera los 245 millones de euros y el **EBITDA alcanza los 51 millones de euros**, aumentando un 8% y un 3% respecto al mismo periodo comparable del año anterior.

A cierre de 2024 la cartera de Agua asciende a 4.826 millones de euros, siendo un 75% de la misma en el exterior.

Hitos relevantes

- En enero, la Junta de Andalucía adjudicó a Sacyr Agua la mejora, adecuación y puesta en marcha de la **Estación de Tratamiento de Agua Potable (ETAP)** del Sistema de las Cuevas de Almanzora, en Almería. El proyecto cuenta con una inversión inicial de 7,4 millones euros y una duración de un año.
- En abril, comenzó la operación y mantenimiento de la **desaladora de Carboneras** (Almería), que tiene una capacidad de tratamiento de 120.000 m³ diarios. El importe del contrato es de 30 millones de euros y tiene una duración de 4 años.

- En abril, la UTE formada al 50% por Sacyr Agua y GS Inima se adjudicó la operación, mantenimiento y conservación de la **planta desaladora de Alicante**. Esta planta cuenta con una capacidad de tratamiento total de 122.500 m³/día. El importe del contrato es de 11,6 millones de euros y una duración de 2 años, más una posible prórroga de hasta otros 2 años.
- En junio, el consejo de administración de Acuamed adjudicó a la UTE formada por Sacyr y Ferrovial el contrato de ampliación, operación y mantenimiento de la **desaladora de Torrevieja (Alicante)**. Las obras permitirán doblar la captación y bombeo de agua de mar en el dique de Poniente del Puerto de Torrevieja. Para ello, se levantará una nueva nave de casi 5.000 metros cuadrados con nuevos sistemas de desalación por ósmosis inversa. El objetivo del proyecto es incrementar el 50% la producción de agua desalada de la planta, desde los 80 hm³ al año actuales hasta los 120 hm³. El importe del contrato es de 74 millones de euros y una duración de 4 años.
- En septiembre se anunció la **digitalización del ciclo de agua en Guadalajara y Soria** por parte de **Sacyr Agua**. Estos proyectos cuentan con fondos PERTE que permitirán mejorar la gestión y la eficiencia energética de estos servicios. Además, Sacyr Agua estuvo presente en Chile en el **Foro Internacional Futuro Hídrico**, un evento de gran relevancia en la Región de Coquimbo, que reunió a actores clave del sector hídrico para abordar los desafíos de la crisis hídrica y el cambio climático.
- En octubre, Sacyr Agua y Ferrovial se adjudicaron la ampliación y operación durante cuatro años, con una posible prórroga de uno más, de la **desaladora de Águilas (Murcia)**. Este proyecto convertirá a esta planta en la segunda más grande de España, con una capacidad máxima de desalación de 70 hm³/año. El proyecto, adjudicado por Acuamed, permitirá aumentar la capacidad de desalación de la planta en 30.000 metros cúbicos diarios, por lo que podrá tratar hasta 210.000 metros cúbicos de agua marina cada día. La desaladora de Águilas será la segunda más grande de España, solo por detrás de la de Torrevieja (Alicante), cuya ampliación también está a cargo de un consorcio formado por Sacyr y Ferrovial, nombrado anteriormente. Además, se firmó una alianza estratégica para impulsar la **iniciativa Water Positive**, que pretende dar un paso más en el cuidado del uso del agua y contribuir de forma activa a su gestión sostenible y a restaurar los recursos hídricos.

4

Evolución Bursátil

Información bursátil	2024	2023	Var. %
Precio de cierre de la acción	3,18 €	3,13 €	1,79%
Precio máximo de la acción	3,77 €	3,18 €	18,35%
Precio mínimo de la acción	2,91 €	2,60 €	12,17%
Capitalización bursátil, al precio de cierre (miles de euros)	2.481.663	2.135.320	16,22%
Volumen de contratación efectivo total (miles de euros)	1.729.886	1.670.754	3,54%
Volumen de contratación medio diario (Nº de acciones)	2.107.309	2.249.137	-6,31%
Número de acciones en circulación	779.906.655	683.083.887	14,17%
Valor nominal de la acción	1 EURO	1 EURO	

5 Anexos

Anexo 1: Detalle Ingresos por Activo

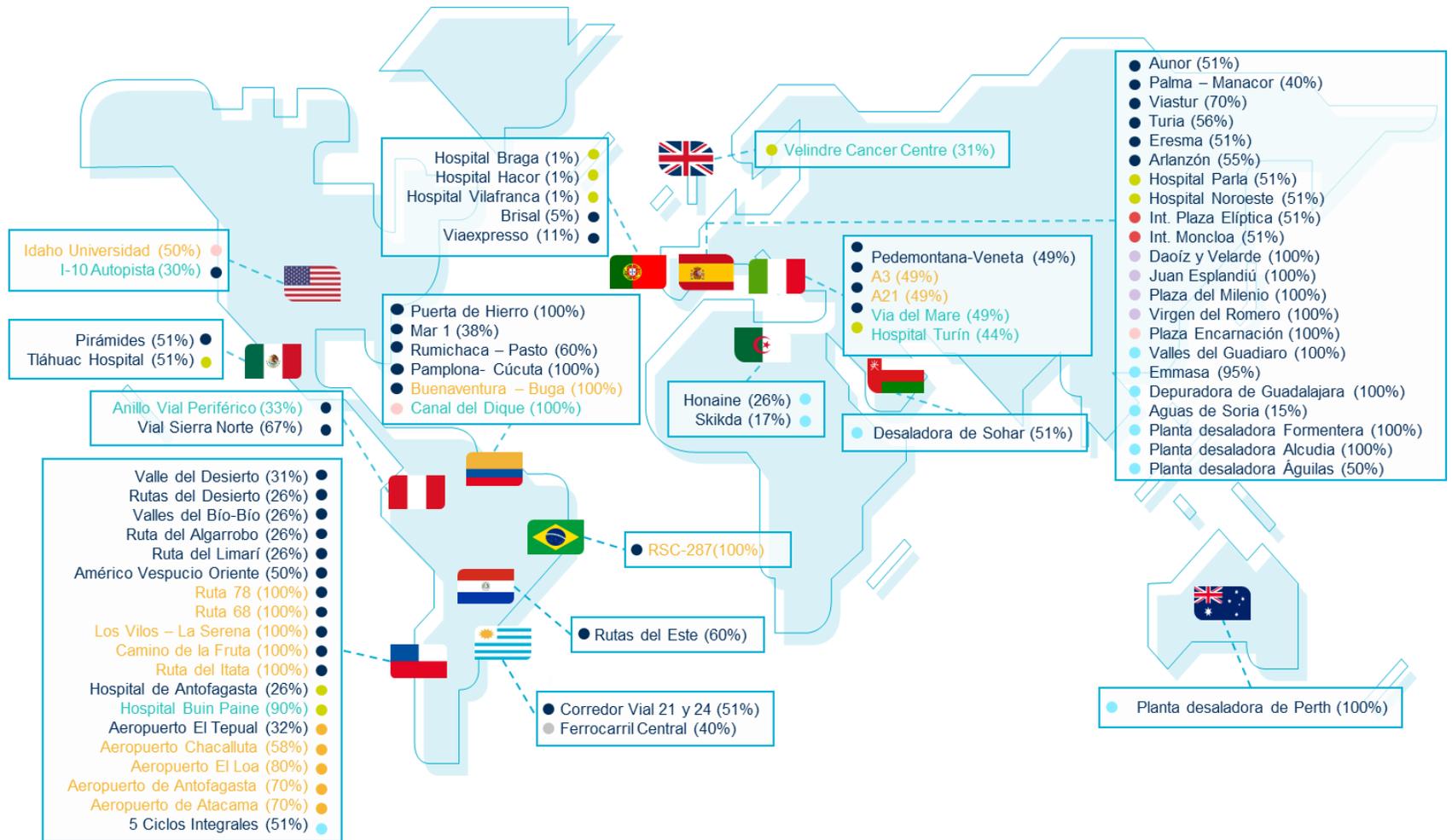
Desglose Ingresos	€ miles	2024	2023	Var. % 24/23
ESPAÑA		176.228	173.917	1,3%
AUTOVÍA DEL ARLANZÓN		45.136	42.022	7,4%
AUTOVÍA DEL TURIA		20.955	20.052	4,5%
PALMA MANACOR		14.897	13.666	9,0%
HOSPITAL DE COSLADA		14.800	14.994	-1,3%
INTERCAMBIADOR DE MONCLOA		15.351	16.594	-7,5%
HOSPITAL DE PARLA		10.298	14.693	-29,9%
AUTOVÍA DEL ERESMA		10.353	9.489	9,1%
PLAZA ENCARNACIÓN SEVILLA		10.474	7.997	31,0%
VIASTUR		9.534	9.611	-0,8%
AUTOVÍA DEL BARBANZA		8.249	7.817	5,5%
INTERCAMBIADOR DE PLAZA ELÍPTICA		7.482	7.464	0,2%
AUTOVÍA NOROESTE C.A.R.M.		3.780	8.160	-53,7%
SUARDIAZ		3.190	-	n.a.
PARKING VELARDE		477	449	6,3%
PARKING MILENIO		300	280	7,0%
PARKING ROMERO		250	241	3,6%
PARKING ESPLANDIÚ		119	118	0,7%
HOLDINGS & OTROS		584	271	n.a.
PORTUGAL		1.133	1.106	2,4%
HOLDINGS		1.133	1.106	2,4%
CHILE		350.754	346.204	1,3%
AUTOPISTA S. ANTONIO - SANTIAGO		94.139	101.623	-7,4%
RUTA DEL ELQUI		37.021	40.651	-8,9%
VALLES DEL BIO BIO - CONCEPCIÓN CABRERO		40.918	38.990	4,9%
SERENA VALLENAR - RUTAS DEL ALGARROBO		39.551	38.866	1,8%
SACYR OPERACIÓN Y SERVICIOS		22.121	-	n.a.
HOSPITAL ANTOFAGASTA		22.916	36.340	-36,9%
RUTAS DEL DESIERTO - ACCESOS A IQUIQUE		24.976	19.339	29,1%
VALLES DEL DESIERTO - VALLENAR CALDERA		13.554	15.848	-14,5%
RUTA DE LA FRUTA		15.190	12.305	23,4%
RUTA 43 - LIMARI		14.781	23.617	-37,4%
AEROPUERTO DEL SUR S.A.		6.805	7.890	-13,8%
AEROPUERTO EL LOA-CALAMA		7.353	1.270	n.a.
AEROPUERTO ARICA		6.144	6.337	-3,0%
HOSPITAL BUIÑ-PAINE		2.264	990	128,7%
SOCIEDAD PARKING SIGLO XXI		1.203	1.312	-8,4%
OPERADORA DEL LITORAL		51	-	n.a.
HOLDINGS & OTROS		1.768	826	114,0%
PERU		38.098	37.414	1,8%
CONVIAL SIERRA NORTE		36.479	37.414	-2,5%
HOLDINGS & OTROS		1.619	-	n.a.
COLOMBIA		459.127	418.805	9,6%
RUMICHACA		171.710	158.024	8,7%
PAMPLONA-CÚCUTA		157.657	163.673	-3,7%
MONTES DE MARÍA		33.784	40.186	-15,9%
CANAL DEL DIQUE		43.967	37.467	17,3%
PACÍFICO		51.800	19.003	n.a.
HOLDINGS & OTROS		209	453	n.a.
URUGUAY		114.660	119.332	-3,9%
GRUPO VÍA CENTRAL		100.032	105.249	-5,0%
RUTAS DEL LITORAL		15.366	14.011	9,7%
HOLDINGS & OTROS		-	72	n.a.
PARAGUAY		62.617	59.228	5,7%
RUTAS DEL ESTE		62.617	59.228	5,7%
MÉXICO		83.996	88.667	-5,3%
HOSPITAL TLAHUAC		65.185	67.879	-4,0%
AUTOVIA PIRÁMIDES TULANCINGO PACHUCA		18.686	20.624	-9,4%
HOLDINGS		125	163	-23,6%
EE.UU.		35.335	12.416	n.a.
SACYR INFRA USA		22.123	-	n.a.
UTILITY PARTNERS IDAHO		13.212	12.416	6,4%
BRASIL		16.037	16.939	-5,3%
RSC 287		16.037	16.939	-5,3%
REINO UNIDO		2.158	-	n.a.
VELINDRE		2.158	-	n.a.
OTROS		153	812	n.a.
TOTAL (EX-INGRESOS DE CONSTRUCCIÓN)		1.340.295	1.274.842	5,1%
INGRESOS DE CONSTRUCCIÓN		408.055	655.579	-37,8%
TOTAL INGRESOS CONCESIONES		1.748.350	1.930.421	-9,4%

Anexo 2: Detalle Activos Concesionales

Concesiones – Desglose de Activos

	● Carreteras	35
	● Int. de transportes	2
	● Hospitales	10
	● Parking	4
	● Aeropuertos	5
	● Ferrocarriles	1
	● Agua	16
	● Otros	3

Brownfield	55
Yellowfield	14
Greenfield	7
Activos Concesionales	76



Anexo 3: Cuenta de resultados

Cuenta de Resultados Consolidada	2024	2023	Var. % 24/23
<i>Miles de euros</i>			
Importe Neto de la Cifra de Negocios	4.571.004	4.609.428	-0,8%
Otros Ingresos	275.450	241.635	14,0%
Total Ingresos de explotación	4.846.454	4.851.063	-0,1%
Gastos Externos y de Explotación	-3.494.248	-3.327.798	5,0%
EBITDA	1.352.206	1.523.265	-11,2%
Amortización Inmovilizado y deterioros	-163.930	-159.669	2,7%
Variación Provisiones	36.983	-113.060	n.a.
EBIT	1.225.259	1.250.536	-2,0%
Resultados Financieros	-666.501	-719.463	-7,4%
Resultados por diferencias de cambio	-152.917	-11.904	n.a.
Resultado de Sociedades por el Método de Participación	9.706	-17.684	n.a.
Provisiones de Inversiones Financieras	-41.125	-104.045	-60,5%
Rdo. Instrumentos Financieros	35.764	37.392	-4,4%
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	19.271	34.662	-44,4%
Resultado antes de Impuestos	429.457	469.494	-8,5%
Impuesto de Sociedades	-171.724	-430.239	-60,1%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	257.733	39.255	n.a.
RESULTADO ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS	0	310.979	n.a.
RESULTADO CONSOLIDADO	257.733	350.234	-26,4%
Atribuible a Minoritarios	-144.360	-197.012	-26,7%
BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE	113.373	153.222	-26,0%

Anexo 4: Cuentas de resultados por negocio

Cuenta de Resultados Consolidada 2024	Sacyr Concesiones	Sacyr Ing & Infra.	Sacyr Agua	Holding & Ajustes	Total
<i>Miles de euros</i>					
Importe Neto de la Cifra de Negocios	1.748.350	2.740.922	245.380	-163.648	4.571.004
Otros Ingresos	25.938	279.804	14.249	-44.541	275.450
Total Ingresos de explotación	1.774.288	3.020.726	259.629	-208.189	4.846.454
Gastos Externos y de Explotación	-899.445	-2.598.790	-209.109	213.096	-3.494.248
RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN	874.843	421.936	50.520	4.907	1.352.206
Amortización Inmovilizado y deterioros	-58.770	-67.915	-25.906	-11.339	-163.930
Variación Provisiones	55.372	-19.637	-4.896	6.144	36.983
RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN	871.445	334.384	19.718	-288	1.225.259
Resultados Financieros	-406.522	-201.237	-17.829	-40.913	-666.501
Resultados por diferencias en cambio	-190.282	-1.286	-1.365	40.016	-152.917
Resultado de Sociedades por el Método de Participación	18.706	-12.126	6.383	-3.257	9.706
Provisiones de Inversiones Financieras	433	-200	-291	-41.067	-41.125
Rdo. Instrumentos Financieros	30.887	0	1.470	3.407	35.764
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	16.882	33.433	-1.014	-30.030	19.271
Resultado antes de Impuestos	341.549	152.968	7.072	-72.132	429.457
Impuesto de Sociedades	-71.908	-74.342	-2.633	-22.841	-171.724
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	269.641	78.626	4.439	-94.973	257.733
RESULTADO CONSOLIDADO	269.641	78.626	4.439	-94.973	257.733
Atribuible a Minoritarios	-103.540	-45.337	1.352	3.165	-144.360
BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE	166.101	33.289	5.791	-91.808	113.373

Cuenta de Resultados Consolidada 2023

Miles de euros

	Sacyr Concesiones	Sacyr Ing & Infra.	Sacyr Agua	Holding & Ajustes	Total
Importe Neto de la Cifra de Negocios	1.930.421	2.734.016	227.599	-282.608	4.609.428
Otros Ingresos	52.271	175.373	10.889	3.102	241.635
Total Ingresos de explotación	1.982.692	2.909.389	238.488	-279.506	4.851.063
Gastos Externos y de Explotación	-1.092.113	-2.338.916	-189.354	292.585	-3.327.798
RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN	890.579	570.473	49.134	13.079	1.523.265
Amortización Inmovilizado y deterioros	-66.859	-49.430	-26.783	-16.597	-159.669
Variación Provisiones	-84.645	-1.806	-1.798	-24.811	-113.060
RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN	739.075	519.237	20.553	-28.329	1.250.536
Resultados Financieros	-434.712	-178.389	-21.607	-84.755	-719.463
Resultados por diferencias en cambio	-4.582	2.213	-1.351	-8.184	-11.904
Resultado de Sociedades por el Método de Participación	-10.282	-21.897	6.944	7.551	-17.684
Provisiones de Inversiones Financieras	-500	3.185	-800	-105.930	-104.045
Rdo. Instrumentos Financieros	37.574	0	1.802	-1.984	37.392
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	24.562	9.756	519	-175	34.662
Resultado antes de Impuestos	351.135	334.105	6.060	-221.806	469.494
Impuesto de Sociedades	-138.873	-126.319	-5.129	-159.918	-430.239
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	212.262	207.786	931	-381.724	39.255
RESULTADO ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS	0	0	0	310.979	310.979
RESULTADO CONSOLIDADO	212.262	207.786	931	-70.745	350.234
Atribuible a Minoritarios	-63.024	-134.633	1.167	-522	-197.012
BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE	149.238	73.153	2.098	-71.267	153.222

Anexo 5: Medidas Alternativas del Rendimiento

La compañía Sacyr presenta sus resultados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Adicionalmente, la compañía proporciona otras medidas financieras, denominadas Medidas Alternativas de Rendimiento (MAR) o Alternative Performance Measures (APM's), utilizadas por la Dirección en la toma de decisiones y en la evaluación del rendimiento financiero, los flujos de efectivo o la situación financiera. A fin de cumplir con la Directriz (2015/1415es) de la European Securities and Markets Authority (ESMA), sobre Medidas Alternativas de Rendimiento, a continuación, se detallan los desgloses requeridos para cada MAR, sobre su definición, conciliación, explicación de uso, comparativa y coherencia.

La compañía Sacyr considera que esta información adicional favorecerá la comparabilidad, fiabilidad y comprensión de su información financiera por ser terminología habitual utilizada en el sector financiero y entre inversores.

MEDIDAS ALTERNATIVAS DEL RENDIMIENTO

Resultado bruto de explotación (EBITDA): Es el Resultado de Explotación antes de las Dotaciones a la amortización y las Variaciones de provisiones.

Margen EBITDA: Se calcula dividiendo el Resultado bruto de explotación (EBITDA) entre el Importe Neto de la Cifra de Negocios.

EV/EBITDA: Es el valor empresa de una compañía (valor total de sus activos) dividido entre su Resultado bruto de explotación (EBITDA).

Resultado de explotación (EBIT): Se calcula como diferencia entre el Total ingresos de explotación (Cifra de negocios, Trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado, Otros ingresos de explotación, Imputación de subvenciones de capital) y el Total gastos de explotación (Gastos de personal, Amortizaciones, Variación de provisiones y Otros).

Deuda bruta: Agrupa las partidas de Deuda financiera no corriente y Deuda financiera corriente del pasivo del balance de situación consolidado, que incluyen deuda bancaria y emisiones en mercado de capitales (bonos).

Deuda neta: Se calcula restando a la Deuda bruta las partidas del balance de situación consolidado de (i) Otros activos financieros corrientes, y (ii) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes.

Deuda de financiación de proyectos (bruta o neta): es la deuda financiera (bruta o neta) de las sociedades de proyecto. En este tipo de deuda la garantía que recibe el prestamista

se limita al flujo de caja del proyecto y al valor de sus activos, con recurso limitado al accionista.

Deuda de financiación ex-proyectos (bruta o neta): La deuda no considerada como Deuda de financiación de proyectos se considera Deuda de financiación ex-proyectos.

Resultado Financiero: Es la diferencia entre Total ingresos financieros y Total gastos financieros.

Flujo de caja operativo: Flujo de caja generado por las actividades de explotación de la compañía.

Conversión EBITDA en caja: Es el resultado de dividir el Flujo de caja operativo entre el EBITDA.

Cartera: Valor de los contratos de obra adjudicados y cerrados pendientes de ejecutar. Estos contratos se incluyen en la cartera una vez formalizados. La cartera se muestra al porcentaje atribuible al Grupo, según el método de consolidación.

Una vez incorporado un contrato a la cartera, el valor de la producción pendiente de ejecutar de ese contrato permanece en la cartera hasta que se haya completado o cancelado. Sin embargo, se realizan ajustes en la valoración para reflejar cambios en los precios y en los plazos que se pudieran acordar con el cliente. Debido a múltiples factores, todo o parte de la cartera ligada a un contrato podría no traducirse en ingresos. La cartera de la compañía está sujeta a ajustes y cancelaciones de proyectos y no puede ser tomada como un indicador cierto de ganancias futuras.

No hay ninguna medida financiera comparable en NIIF, por lo que no es posible una conciliación con los estados financieros. La Dirección de Sacyr considera que la cartera es un indicador útil respecto a los ingresos futuros de la Compañía y un indicador típico utilizado por las empresas de los sectores en que operamos.

Cartera de concesiones: representa los ingresos futuros estimados de las concesiones, en el periodo concesional, de acuerdo al plan financiero de cada concesión e incluye asunciones de variaciones de tipo de cambio entre el euro y otras monedas, de la inflación, los precios, las tarifas y los volúmenes de tráfico.

Capitalización bursátil: Número de acciones al cierre del periodo multiplicado por la cotización al cierre del periodo.

Comparable: En ocasiones se realizan correcciones a determinadas cifras para hacerlas comparables entre años, por ejemplo, eliminando deterioros extraordinarios, entradas o salidas significativas del perímetro que pueden distorsionar la comparación entre años de

magnitudes como las ventas, el efecto del tipo de cambio, etc. En cada caso se detalla en el epígrafe que corresponda las correcciones realizadas.

IMD (Intensidad Media Diaria): Se define como el número total de usuarios que utiliza la concesión durante un día. Habitualmente, la IMD se calcula como el número total de vehículos que atraviesa una autopista en un día.

Para más información:

Dirección de Relación con Inversores

Tel: 902 196 360 // 900 101 930

ir@sacyr.com