

Resultados 2025 sacyr

An aerial photograph of a multi-lane highway interchange. The road curves through a landscape of green vineyards and agricultural fields. In the background, there are rolling hills and mountains under a clear sky. The text 'Resultados 2025 sacyr' is overlaid in a large, white, sans-serif font. A white diagonal line runs from the bottom left towards the top right, passing over the road.

26 de febrero 2026

www.sacyr.com

Índice

1.	Principales magnitudes y aspectos destacados	- 3 -
2.	Balance Consolidado	- 14 -
3.	Evolución Áreas de Negocio	- 18 -
4.	Evolución Bursátil	- 29 -
5.	Anexos	- 30 -

Notas

La información financiera contenida en este documento está elaborada de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Se trata de una información no auditada y por lo tanto podría verse modificada en el futuro. Este documento no constituye una oferta, invitación o recomendación para adquirir, vender o canjear acciones ni para realizar cualquier tipo de inversión. Sacyr no asume responsabilidad de ningún tipo respecto de los daños o pérdidas derivadas de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

A fin de cumplir con la Directriz (2015/1415es) de la European Securities and Markets Authority (ESMA), sobre Medidas Alternativas del Rendimiento, en el Anexo incluido al final de este documento se detallan las MAR más destacadas utilizadas en su elaboración. Sacyr considera que esta información adicional favorece la comparabilidad, fiabilidad y comprensión de su información financiera.

1. Principales magnitudes y aspectos destacados

1.1. Principales Magnitudes y Evolución Plan Estratégico 24-27

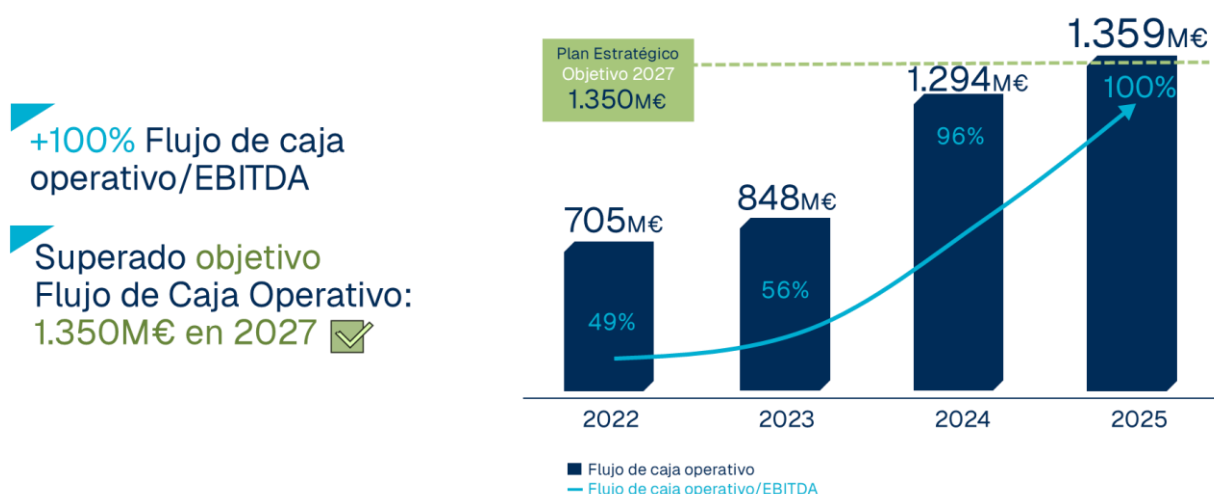
Los resultados obtenidos por Sacyr en 2025 impulsan de manera decisiva el cumplimiento de los objetivos establecidos en el Plan Estratégico 2024-2027, reforzando nuestra visión a 2033 cuyo objetivo es liderar el desarrollo de proyectos *greenfield* de infraestructuras transporte, salud y agua a nivel mundial. Este desempeño no solo confirma la solidez de la estrategia, sino que demuestra nuestra capacidad para cumplir por anticipado las metas marcadas: varios de los hitos previstos para los próximos años se han alcanzado con dos años de antelación a pesar de la venta de tres autopistas en Colombia.

	Objetivos 24-27	2025	Avance	
Flujo de caja operativo 2027	1.350M€	1.359M€		✓
Adjudicaciones por año	3-4	5		✓
Equity comprometido 2024-2027	1.000M€	905M€		
Distribuciones concesionales en 2025	191M€	224M€		✓
Ratio Deuda Neta con Recurso	<1x	0,18x		✓
Rating "Grado de Inversión"	Sí	Sí		✓
Dividendo en efectivo 2024-2027	225M€	36M€		

El ejercicio 2025 ha sido un año importante para la compañía, gracias a una posición financiera más robusta y un mejor perfil de riesgo que consolida la posición de Sacyr:

- El **flujo de caja operativo** ha superado al objetivo para 2027 de la compañía de generar 1.350 millones de euros, y ha alcanzado los **1.359 millones de euros**. Además, un hito significativo es que la conversión de EBITDA en flujo de caja operativo supera por

primera vez el 100%, teniendo en cuenta que hace dos años este porcentaje era del 56%.



- ▲ **Adjudicaciones récord por segundo año consecutivo:** 5 proyectos concesionales en 2025.
- ▲ El objetivo de **equity comprometido** en el periodo 2024-2027 era conseguir 1.000 millones de euros, y a cierre de 2025 ya alcanza los 905 millones de euros.
- ▲ Las distribuciones de los activos concesionales han sido un 17% mayores a lo esperado, lo que, junto a los fondos recibidos de la venta de 3 autopistas en Colombia, ha supuesto el **cobro total de 505 millones de euros en 2025**.
- ▲ **La deuda neta con recurso se reduce a 59 millones de euros**, situándose en **mínimos históricos**, con un **ratio de deuda neta con recurso** frente a EBITDA con recurso y distribuciones concesionales de **0,18x** (muy por debajo del compromiso de 1x).
- ▲ Obtención del **primer rating de grado de inversión por una agencia global** de primer nivel como es Morningstar DBRS.
- ▲ **Comienzo de la retribución en efectivo** para los accionistas con el pago de un dividendo en efectivo en 2025 de **36 millones de euros**, y que se incrementará a doble dígito en los próximos años hasta repartir, al menos, 225 millones de euros en el periodo 2025-2027.

El foco concesional continúa siendo el motor esencial en la consecución de los objetivos establecidos en nuestro Plan Estratégico 2024-2027, el cual hace aumentar el valor de los activos de Sacyr y avanzar hacia una valoración de 5.100 millones de euros en 2027.

Gracias a la solidez del portfolio y a la incorporación de los nuevos activos ganados con posterioridad al Investor Day 2024, y a pesar de la gestión activa de dicho portfolio, las **distribuciones totales que recibirá Sacyr de sus activos actuales aumentan 2.900 millones de euros** respecto a lo publicado en el Investor Day 2024 y **alcanzarán los 19.000 millones** de euros.

Las distribuciones totales del portfolio actual aumentan hasta los 19.000M€



*Eliminadas las distribuciones de las 3 autopistas desinvertidas en Colombia.

Por todo ello, 2025 ha sido un año de éxito para Sacyr gracias al enfoque de crecimiento a largo plazo, disciplina financiera y eficiencia operativa que han permitido acelerar la generación de valor y posicionarnos con mayor fortaleza en nuestros mercados prioritarios. En conjunto, estos avances sitúan a la compañía, un año más, en una trayectoria de expansión internacional y, a su vez, abren nuevas oportunidades de liderazgo en los próximos años, avanzando con paso firme hacia el objetivo de alcanzar una valoración de 5.100 millones de euros en 2027.

A continuación, se muestran las principales magnitudes de resultados por áreas de negocios de 2025:

Principales Magnitudes

miles de euros

	2025	2024	Var. %
Cifra de Negocios	4.659.539	4.571.004	+1,9%
Sacyr Concesiones	1.891.957	1.748.350	8,2%
Ingresos Operativos	1.280.401	1.340.295	-4,5%
Ingresos Construcción	611.556	408.055	49,9%
Sacyr Ing. & Infra.	2.971.228	2.740.922	8,4%
Sacyr Agua	306.546	245.380	24,9%
Ingresos Operativos	287.219	245.380	-4,5%
Ingresos Construcción	19.327	-	-
Holding & Ajustes	-510.192	-163.648	n.a.
EBITDA	1.357.582	1.352.206	+0,4%
Sacyr Concesiones	755.141	874.843	-13,7%
Sacyr Ing. & Infra.	552.032	421.936	30,8%
Sacyr Agua	62.247	50.520	23,2%
Holding & Ajustes	-11.838	4.907	n.a.
Margen EBITDA	29,1%	29,6%	
Sacyr Concesiones*	59,0%	65,3%	
Sacyr Ing. & Infra.	18,6%	15,4%	
Sacyr Agua*	21,7%	20,6%	
Beneficio Neto sin desinversiones**	165.462	113.372	+45,9%
*Sin ingresos de construcción			
**No incluye el impacto contable negativo de la venta de 3 activos en Colombia.			

CIFRA DE NEGOCIOS

La cifra de negocios aumenta el 2% hasta los 4.660 millones de euros, distribuyéndose geográficamente del siguiente modo: (i) Sur de Europa un 49%, (ii) Latinoamérica supone un 41%, (iii) Mercados de habla inglesa (Estados Unidos, Reino Unido, Australia, Canadá e Irlanda) representa un 8% y (iv) Otros países un 2%. La cifra de negocios internacional supone un 70% del total.

EBITDA

El EBITDA se consolida y alcanza los 1.358 millones de euros, con un margen EBITDA del 29%. El detalle por líneas de negocio es el siguiente:

- ▲ **Sacyr Concesiones.** Cabe destacar en 2025 el efecto derivado de la salida del perímetro de las tres autopistas vendidas en Colombia, así como el registro contable asociado a la evolución de los activos financieros en operación. Ambos efectos se

ven parcialmente compensados principalmente por la contribución positiva este ejercicio de la inclusión de Ruta del Itata y Ruta 68 (ambos en Chile), así como de Buga-Buenaventura (Colombia).

- ▲ **Sacyr Ingeniería e Infraestructuras.** Aislando la contribución de las autopistas italianas de Pedemontana-Veneta, A3 y A21 (esta última comenzó a aportar en diciembre de 2024), el EBITDA de construcción puro en este año 2025 supera los 109 millones de euros. El margen EBITDA de construcción puro continúa en línea con lo obtenido todo el año y se consolida en el 4,8%. El foco en la construcción de concesiones propias ha aumentado el peso de la cartera de Ingeniería e Infraestructuras para Sacyr Concesiones y ya representa el 73% del total de la división.
- ▲ **Sacyr Agua.** Continúa el sólido avance de la división con un EBITDA superior a los 62 millones de euros, frente a los 51 millones de euros obtenidos en 2024, lo que representa un incremento del 23% gracias, tanto a las nuevas adjudicaciones como a la planta de reúso de Antofagasta (Chile), como a la aportación de proyectos a nivel nacional e internacional.

El EBITDA concesional, que incluye los activos de concesiones, los activos italianos de la división de Ingeniería e Infraestructuras y los proyectos concesionales de agua, sigue una progresión positiva alcanzando los 1.260 millones de euros, lo que representa el 93% del EBITDA total del grupo.

RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)

El EBIT alcanza los 1.089 millones de euros, se ve afectado por el incremento de las amortizaciones y provisiones en la autopista A-21, en Italia.

RESULTADOS FINANCIEROS NETOS

El resultado financiero ha sido de -609 millones de euros, frente a los -667 millones de euros del año 2024, lo que supone una disminución del 9% gracias a la reducción del coste financiero de la deuda, cuyo tipo de interés nominal a cierre del año 2025 ha sido de 5,58%.

BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE DE LA COMPAÑÍA

En el año 2025, el beneficio neto sin desinversiones supera los 165 millones de euros, frente a los 113 millones de euros que el grupo logró en el año 2024, lo que supone un incremento de un 46%. Si se incluye el impacto contable registrado por el acuerdo de venta de los activos de Colombia, el Beneficio neto atribuible es de 86 millones de euros.

1.2. Aspectos destacados del periodo

Récord de adjudicaciones por 2º año consecutivo: 5 nuevos proyectos

Sacyr ha incorporado cinco nuevas concesiones durante el año 2025, superando el objetivo de 3-4 proyectos por año y reforzando la expansión internacional que nos posiciona como un referente global. Estas adjudicaciones amplían el conjunto de activos concesionales del grupo y contribuyen a impulsar su presencia internacional, al tiempo que generan valor y retornos sostenibles para sus accionistas a largo plazo.

Accesos Asunción ▪ Sacyr Concesiones ▪ Inversión: 174 M€ ▪ Duración: 23 años 	Ruta Pie de Monte ▪ Sacyr Concesiones ▪ Inversión: 330 M€ ▪ Duración: 45 años 	Desaladora de Coquimbo ▪ Sacyr Agua ▪ Inversión: 305 M€ ▪ Duración: 21 años 	Planta Reúso de Antofagasta ▪ Sacyr Agua ▪ Inversión: 295 M€ ▪ Duración: 35 años 	Ciudad Salud y Ciencia Novara ▪ Sacyr Concesiones ▪ Inversión: 525 M€ ▪ Duración: 25 años 
---	--	--	--	--

Los nuevos contratos son:

- Accesos Asunción (Paraguay):** En abril se anunció que el consorcio encabezado por Sacyr Concesiones junto a Ocho A llevaría a cabo la construcción de la nueva autopista “Accesos Asunción”, mejorando la conectividad entre la capital paraguaya y las ciudades del interior. El proyecto contempla una inversión aproximada de 174 millones de euros y la gestión de la infraestructura durante un periodo de 23 años.

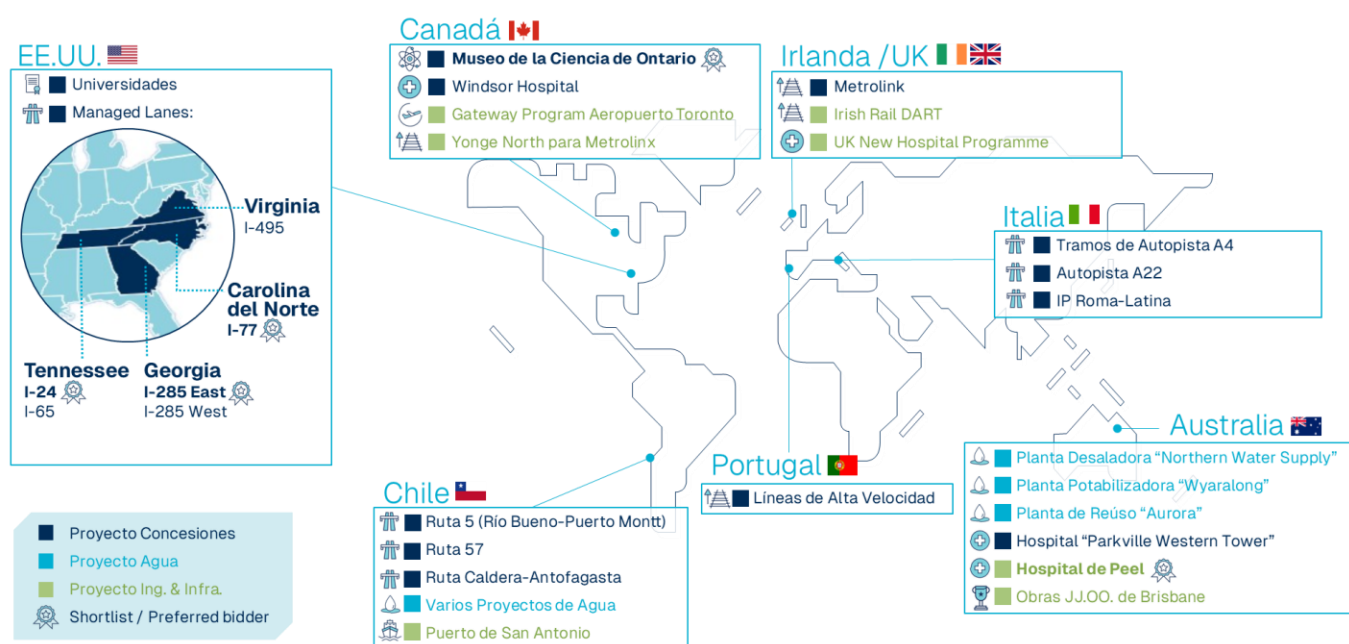
- ▲ **Planta de tratamiento de agua para reúso de Antofagasta (Chile):** En el mes de mayo, Sacyr fue adjudicataria de la concesión para el tratamiento de agua para reúso y comercialización de Antofagasta, con una inversión de 295 millones de euros y 35 años de gestión. Este proyecto pionero en Latinoamérica mejorará la calidad de vida de los habitantes de Antofagasta y dará servicio a las mineras de la región, impulsando la sostenibilidad y la eficiencia en el uso de los recursos hídricos.
- ▲ **Ciudad de la Salud y la Ciencia de Novara (Italia):** En julio, el consorcio SIS, formado por Sacyr y Fininc, ganó la adjudicación de este proyecto concesional en el que construirá y gestionará durante 25 años un complejo hospitalario y universitario de vanguardia, con una inversión superior a 525 millones de euros. Este complejo multifuncional incluirá un hospital de última generación y un campus universitario, convirtiéndose en un centro de referencia médica y científica en el norte del país. El proyecto consolida la presencia de Sacyr en el mercado italiano y refuerza su experiencia en el sector hospitalario.
- ▲ **Ruta Pie de Monte (Chile):** En el mes de octubre, Sacyr fue seleccionada para la concesión de la Ruta Pie de Monte, en la Región del Biobío. El proyecto contempla una inversión estimada de 330 millones de euros que consiste en la construcción de una autopista de 20 km de doble calzada, como alternativa a la actual Ruta 160. La concesión, con un plazo de hasta 45 años, prevé el inicio de obras en 2030 y la puesta en operación en 2033.
- ▲ **Desaladora de Coquimbo (Chile):** En noviembre, Sacyr Agua fue seleccionada para la adjudicación de la primera planta desaladora concesionada de Chile, en Coquimbo. Esta relevante concesión será la primera planta desaladora de agua para consumo humano en la región de Coquimbo y se prolongará durante un periodo de 21 años. El proyecto contará con una inversión estimada de 305 millones de euros y beneficiará directamente a más de 540.000 personas en las comunas de La Serena, Coquimbo y Ovalle.

Relevantes oportunidades de crecimiento

El pipeline de oportunidades de crecimiento de la compañía es uno de los mayores de los últimos años, el objetivo es ir hacia proyectos de mayor tamaño y aumentar el peso

en países de habla inglesa. La compañía dispone hoy de importantes oportunidades de crecimiento a corto y medio plazo en EE.UU., Canadá, Italia, Australia y Chile, tanto en activos concesionales de infraestructuras y agua como de construcción.

A continuación, se muestran los más relevantes, entre los que cabe destacar que Sacyr está en la lista corta de tres *Managed Lanes* en Estados Unidos.



Rating global Investment Grade de Morningstar DBRS: Un hito estratégico

En octubre, Sacyr obtuvo la calificación *Investment Grade* por parte de la prestigiosa agencia global Morningstar DBRS, con un rating de BBB (low) a largo plazo y R-2 (low) a corto plazo, ambas con perspectiva estable. Esta calificación otorgada por una de las cuatro agencias acreditadas por el BCE y la SEC, confirma la solidez financiera de Sacyr y el éxito de su enfoque estratégico centrado en un modelo concesional recurrente y predecible.



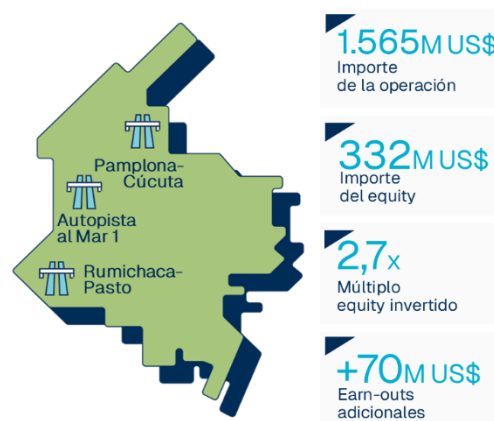
Morningstar DBRS destaca la exitosa transformación estratégica de Sacyr hacia un modelo de negocio centrado en concesiones, caracterizado por una cartera joven con una vida media de 28 años, ingresos indexados a la inflación y una baja exposición al riesgo de demanda. Esta estructura garantiza flujos de caja estables y predecibles, generando valor a largo plazo para los accionistas.

La obtención del Investment Grade abre un abanico de nuevas oportunidades para Sacyr, incluyendo el acceso a fuentes de financiación más amplias y diversificadas, la atracción de inversores institucionales de deuda y la simplificación de los procesos de precalificación para proyectos. Además, permite la entrada en el mercado USPP, tanto en euros como en dólares, fortaleciendo la presencia internacional de Sacyr y su capacidad para competir en los mercados globales.

Desinversión de autopistas en Colombia

En junio, se anunció el acuerdo para la venta de tres autopistas en Colombia (Pamplona-Cúcuta, Autopista al Mar 1 y Rumichaca-Pasto) a una entidad controlada por Actis Long Life Infrastructure Fund 2.

La venta se materializó el 26 de noviembre por un importe de 1.565 millones de dólares, un 12% superior a la valoración del Investor Day 2024, lo que refleja la sólida creación de valor y la ejecución exitosa de la estrategia de rotación de activos. El importe correspondiente al equity fue de 332 millones de dólares, además, hay 70 millones de dólares de cantidades variables (earn-outs) que Sacyr puede recibir adicionalmente, contemplados en el contrato.



Con esta operación Sacyr fortalece su balance para acelerar el plan de crecimiento de la compañía y equilibra geográficamente el portfolio actual de la cartera de proyectos.

Remuneración al accionista

En 2025 la compañía ha llevado a cabo el pago de un dividendo bajo el formato “scrip dividend” (enero) y el pago de un dividendo en efectivo (julio):

- ▲ **Scrip dividend, enero de 2025:** Los accionistas pudieron elegir entre: (i) vender a Sacyr los derechos de suscripción preferente a un precio fijo garantizado de 0,078 euros brutos por derecho, y/o; (ii) recibir 1 acción nueva por cada 40 acciones en circulación. El 87% de los accionistas de la compañía optaron por la recepción de nuevas acciones.
- ▲ **Pago dividendo en efectivo, julio de 2025:** Primer pago de dividendo en efectivo por importe de 0,045 euros brutos por acción, cumpliendo así con el compromiso adquirido en el Plan Estratégico 2024-2027 de remunerar con, al menos, 225 millones de euros en el periodo.
- ▲ Con posterioridad al cierre, en enero de 2026, Sacyr pagó un Scrip Dividend en el que los accionistas pudieron elegir entre: (i) vender a Sacyr los derechos de suscripción preferente a un precio fijo garantizado de 0,049 euros brutos por derecho, y/o; (ii) recibir 1 acción nueva por cada 80 acciones en circulación. El 90% de los accionistas de la compañía optaron por la recepción de nuevas acciones.

Contratos forward sobre acciones propias

Sacyr refuerza su compromiso con la creación de valor para el accionista y su continua apuesta por el valor de las acciones. En la actualidad, la compañía mantiene tres contratos forward sobre acciones propias, que, en conjunto, representan 30 millones de títulos con un precio medio de referencia de 3,36 euros por acción.

Estos contratos podrán liquidarse, a elección de Sacyr, mediante la entrega física de las acciones o bien mediante liquidación por diferencias.

Separación de poderes ejecutivos

En la Junta General de Accionistas, de 12 de junio de 2025 se aprobó el nombramiento de Pedro Sigüenza como consejero ejecutivo en la Junta General de Accionistas de 2025, para posteriormente ser designado consejero delegado.

El nuevo consejero delegado tiene la responsabilidad sobre la gestión y desarrollo de las líneas de negocio, mientras que el presidente Manuel Manrique mantiene la responsabilidad corporativa, estratégica y financiera.

Esta separación de funciones demuestra el compromiso de Sacyr de seguir avanzando en el cumplimiento de las mejores prácticas en materia de gobierno corporativo.

Marco de Financiación Sostenible

En el mes de octubre, Sacyr renovó su Marco de Financiación Sostenible para alinearlo con la Directiva europea sobre Información Corporativa en Materia de Sostenibilidad (CSRD). Entre las novedades del Marco se encuentra la actualización del KPI relacionado con las emisiones de CO₂ de los alcances 1 y 2.

Adicionalmente, se ha llevado a cabo la inclusión de un nuevo KPI vinculado a las emisiones de CO₂ de alcance 3, alineado con los compromisos estratégicos de sostenibilidad de la compañía. Todos estos indicadores han sido validados por SBTi.

El documento regula cómo opta la compañía a todas las tipologías de financiación sostenibles existentes en el mercado, de acuerdo con los principios que establecen la International Capital Market Association (ICMA) y la Loan Market Association (LMA) para instrumentos financieros verdes y sociales, así como los vinculados a la sostenibilidad, mediante KPIs.

Sostenibilidad

Algunas de los aspectos e iniciativas más relevantes en materia de sostenibilidad para la compañía durante el año 2025 han sido:

- ▲ **CDP.** En diciembre 2025, Sacyr volvió a entrar en la prestigiosa **'Lista Doble A' de CDP** por su liderazgo en cambio climático y en la gestión del recurso hídrico, convirtiéndose en la única empresa de infraestructuras europea con doble calificación 'A' en 2025. Este reconocimiento nos sitúa entre el 4% mejor valorado de más de 22.000 compañías evaluadas. Por cuarto año consecutivo obtenemos la nota 'A' en cambio climático y, mantenemos la máxima puntuación en agua, consolidando nuestro compromiso y liderazgo global en sostenibilidad.

▲ **S&P – Corporate Sustainability Assessment.** Con posterioridad al cierre, en el mes de febrero, Sacyr ha sido incluida por 5º año consecutivo en el **S&P Sustainability Yearbook**, una referencia internacional que reconoce a las compañías que destacan por su desempeño en materia medioambiental, social y de buen gobierno corporativo. La mejora continuada en estas materias ha permitido a Sacyr elevar de forma sostenida su calificación, pasando de 61 puntos en 2021 a 76 en 2025, situándose entre las más altas a nivel mundial dentro de su industria. Este avance de 15 puntos refleja el impacto real de las iniciativas implementadas y el compromiso firme con las mejores prácticas ESG.

▲ **Sustainalytics - Industry ESG Leader.** También en el mes de febrero, con posterioridad al cierre, Sacyr ha sido reconocida como “2026 Industry ESG Leader” por Sustainalytics, gracias a la valoración obtenida en su ESG Risk Rating de 2025. Este distintivo se concede a las organizaciones que no solo gestionan eficazmente los riesgos ESG, sino que contribuyen activamente a generar un impacto positivo y sostenible en su entorno.

2. Balance Consolidado

A continuación, se muestra el balance de situación a 31 de diciembre de 2025:

Activo	Dic. 2025	Dic. 2024	Var. 25/24	Pat. Neto y Pasivo	Dic. 2025	Dic. 2024	Var. 25/24
<i>Miles de euros</i>				<i>Miles de euros</i>			
Activos no corrientes	11.768.823	12.388.439	-619.616	Patrimonio Neto	2.202.717	2.062.644	140.073
Activos Intangibles	78.078	81.778	-3.700	Recursos Propios	1.040.326	1.006.793	33.533
Inversiones inmobiliarias	192	0	192	Intereses Minoritarios	1.162.391	1.055.851	106.540
Proyectos concesionales	2.180.029	1.703.604	476.425	Pasivos no corrientes	10.322.559	11.069.171	-746.612
Inmovilizado Material	336.487	363.780	-27.293	Deuda Financiera	7.214.980	8.203.630	-988.650
Derechos de uso sobre bienes arrendados	109.624	105.844	3.780	Instrumentos financieros derivados	103.132	117.063	-13.931
Activos financieros	1.348.932	1.434.090	-85.158	Obligaciones de arrendamientos	77.437	85.595	-8.158
Cuenta a cobrar por activos concesionales	7.635.171	8.615.203	-980.032	Provisiones	160.289	138.452	21.837
Otros Activos no corrientes	73.090	76.236	-3.146	Otros Pasivos no corrientes	2.766.721	2.524.431	242.290
Fondo de comercio	7.220	7.904	-684	Otra deuda garantizada	0	0	0
Activos corrientes	5.802.287	5.579.982	222.305	Pasivos corrientes	5.045.834	4.836.606	209.228
Activos no corrientes mantenidos para la venta	7.380	0	7.380	Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	4.192	0	4.192
Existencias	159.091	176.020	-16.929	Deuda Financiera	1.254.879	1.293.989	-39.110
Cuenta a cobrar por activos concesionales	852.038	1.118.719	-266.681	Instrumentos financieros derivados	21.626	9.651	11.975
Deudores	2.647.082	2.445.186	201.896	Obligaciones de arrendamientos	36.941	39.286	-2.345
Instrumentos financieros derivados	25.966	14.588	11.378	Acreedores comerciales	2.718.396	2.359.250	359.146
Activos financieros	79.357	98.537	-19.180	Provisiones para operaciones tráfico	249.038	254.055	-5.017
Efectivo	2.031.373	1.726.932	304.441	Otros pasivos corrientes	760.762	880.375	-119.613
TOTAL ACTIVO	17.571.110	17.968.421	-397.311	TOTAL PAT. NETO Y PASIVO	17.571.110	17.968.421	-397.311

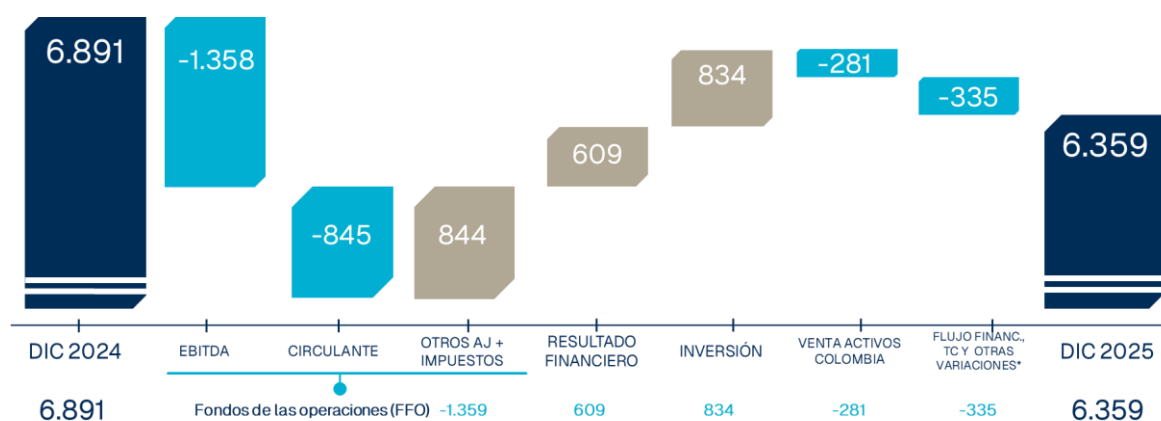
Nota: Se ha reexpresado el balance a 31 dic. 2024 para reflejar la consolidación de los 7 activos que se encontraban contabilizados como mantenidos para la venta en Chile.

- ▲ **Deuda Neta.** El importe de la deuda neta de la compañía a 31 de diciembre de 2025 es de 6.359 millones de euros frente a los 6.891 millones de euros de 31 de diciembre de 2024. Su desglose y variación respecto a diciembre 2024 se muestra a continuación:

Millones de Euros	Dic. 25	Dic. 24	Var.
Financiación de proyectos	6.300	6.745	-445
Financiación ex-proyectos (con recurso)	59	146	-87
Deuda Neta Total	6.359	6.891	-532

- ▲ **Deuda Neta de Financiación de Proyectos.** Se reduce en 445 millones de euros hasta los 6.300 millones de euros que corresponden a la financiación de proyectos a muy largo plazo. Esta variación se explica, entre otros, por la consolidación de la deuda de los siete activos que se encontraban mantenidos para la venta en Chile y a la eliminación de la deuda de los activos desinvertidos en Colombia tras su venta. Esta deuda de proyecto se repaga con los flujos de caja generados por los propios proyectos sin recurso a la matriz.
- ▲ **Deuda Neta de Financiación ex-Proyectos (con recurso).** Se sitúa en 59 millones de euros, esta deuda corresponde a la financiación que no se considera ligada a los proyectos, y que es utilizada por la matriz en su labor de coordinación y gestión financiera como sociedad dominante de la compañía, abordando las necesidades de las diferentes áreas de negocio.

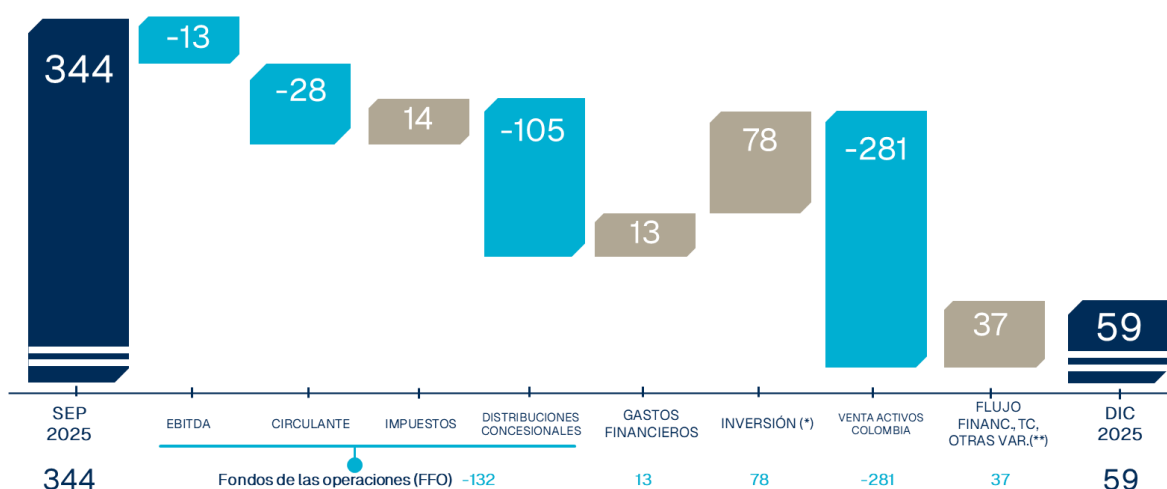
La **variación de la deuda neta** en 2025 es la siguiente:



(*) 781M€ corresponden a la consolidación de la deuda de los 7 activos que se encontraban mantenidos para la venta en Chile y 1.003M€ corresponden a la deuda de los activos desinvertidos en Colombia.

- ▲ **Fondos de las operaciones.** Esta partida alcanza los 1.359 millones de euros, lo que ha contribuido significativamente a reducir la deuda neta consolidada del periodo.
- ▲ **Inversión.** El incremento de deuda por esta partida ha sido de 834 millones de euros. La mayoría es la inversión propia de los proyectos concesionales a través de las aportaciones de capital a los proyectos y de las correspondientes disposiciones de deudas en dichos proyectos.
- ▲ **Otras variaciones.** En 2025 se ha reflejado el impacto de la desconsolidación de la deuda de los 3 activos concesionales vendidos de Colombia por importe de 1.003 millones de euros y la incorporación de los 7 activos chilenos que se encontraban mantenidos para la venta por importe de 781 millones de euros.

La **variación de la deuda neta ex-Proyectos (con recurso)** en el último trimestre de 2025 ha sido la siguiente:



* 51M€ corresponden a equity en Concesiones y Agua

** Incluye costes asociados a la venta de Colombia, a la cobertura del precio de venta de dicha operación y leasings.

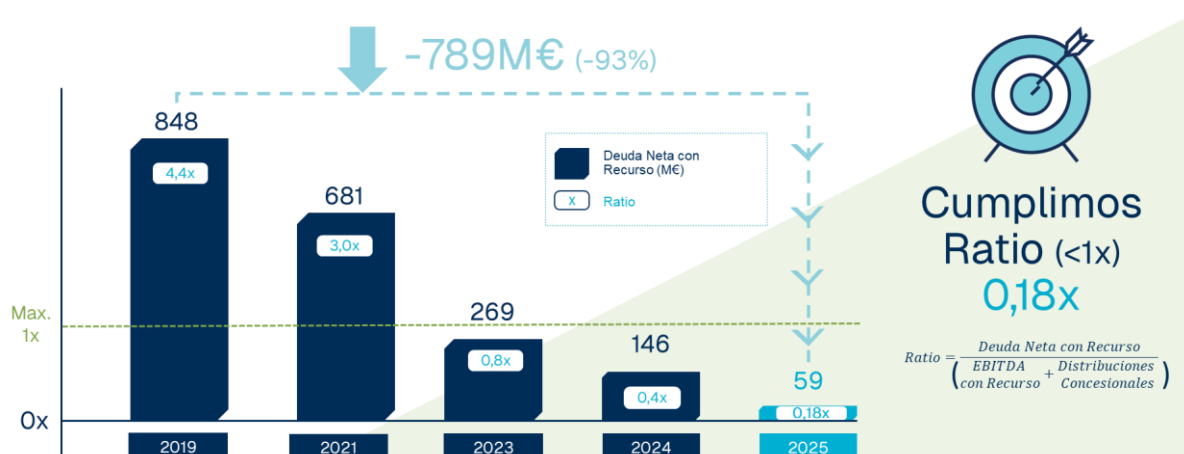
En el cuarto trimestre de 2025, los fondos de operaciones han ascendido a 132 millones de generación de caja, apoyado principalmente en: (i) una recuperación de circulante de 28 millones de euros y (ii) las distribuciones recibidas de los activos concesionales que han alcanzado los 105 millones de euros en este trimestre de 2025.

Con respecto a la inversión en este último trimestre del año, ha alcanzado los 78 millones de euros, de los cuales 51 millones corresponden a equity en Concesiones y Agua.

En este trimestre, tal y como se anunció en el mes de noviembre, se recibieron 332 millones de dólares correspondientes a la venta de los 3 activos concesionales colombianos, lo que ha contribuido de una manera notable a la reducción de la deuda neta con recurso.

Por último, en la partida de flujos de financiación, tipo de cambio y otras variaciones se recogen, entre otros, los costes asociados a la venta de Colombia, a la cobertura del precio de venta de dicha operación y a los leasings correspondientes al trimestre.

Así, Sacyr ha reducido drásticamente su deuda y continúa cumpliendo con el ratio de Deuda Neta con Recurso / (EBITDA con recurso + Distribuciones concesionales) por debajo de una vez, habiéndose mantenido muy por debajo de ese nivel alcanzando un ratio de 0,18 veces en 2025.



3. Evolución Áreas de Negocio



Millones de Euros

	2025	2024	Var.
CIFRA DE NEGOCIOS	1.892	1.748	+8%
Ingresos Operativos	1.280	1.340	-4%
Ingresos de Construcción	612	408	+50%
EBITDA	755	875	-14%
Margen EBITDA	59%	65%	

Sacyr Concesiones se sitúa como el principal motor de crecimiento del grupo, impulsando el desarrollo del negocio concesional con un notable ratio de éxito en adjudicaciones y sumando cinco nuevos proyectos en 2025. Este desempeño reafirma el compromiso de la compañía con un crecimiento sostenido. Los activos concesionales presentan garantizan flujos estables, previsibles y recurrentes que fortalecen la solidez financiera de Sacyr.

- ▲ **Ingresos operativos (-4%) y EBITDA (-14%).** Impacto de la salida del perímetro de las tres autopistas vendidas en Colombia, así como el efecto contable de la evolución de los activos financieros en operación, compensadas parcialmente con la aportación en positivo de Ruta del Itata y Ruta 68, en Chile.
- ▲ **Ingresos de construcción (+50%).** El avance de obras del Hospital de Velindre (Reino Unido), la autopista Buga-Buenaventura (Colombia) o Camino de la Fruta (Chile) impulsan los ingresos.

-  **Equity Total Invertido.** El equity total invertido en concesiones de infraestructuras, una vez deducida la desinversión de las tres autopistas de Colombia y Autovía de Barbanza, se ha situado en 2025 en 1.710 millones de euros. Se han invertido 275 millones de euros en el ejercicio, frente a 175 millones de euros en el mismo periodo del año anterior, y además se han recibido 212 millones de euros de distribuciones de las concesiones.

Nuevos Proyectos

- En abril, el consorcio liderado por Sacyr Concesiones se adjudicó el proyecto **Accesos Asunción**, en Paraguay. Esta nueva concesión de 23 años de duración y 174 millones de inversión contempla la construcción de nuevos accesos que supondrán una transformación histórica para la movilidad en la capital, Asunción, y la construcción del primer sistema de acceso rápido de la ciudad. Este proyecto reducirá los tiempos de viaje y aportará calidad de vida a más de un millón de personas que acceden a Asunción.
- En julio, el consorcio SIS, formado por Sacyr y Fininc, fue adjudicatario del proyecto concesional de **la Ciudad de la Salud y la ciencia de Novara, en Italia**. Este complejo multifuncional incluirá un hospital de última generación y un campus universitario, convirtiéndose en un centro de referencia médica y científica en el norte del país. El contrato adjudicado contempla el diseño, financiación, construcción (5 años) y mantenimiento durante 25 años del complejo, con una inversión superior a 525 millones de euros.
- En octubre, Sacyr ha sido seleccionada para la concesión de la **Ruta Pie de Monte**, en la Región del Biobío. El proyecto contempla una inversión estimada de 330 millones de euros que consiste en la construcción de una autopista de 20 km de doble calzada, como alternativa a la actual Ruta 160. La concesión, con un plazo de hasta 45 años, prevé el inicio de obras en 2030 y la puesta en operación en 2033.

Hitos relevantes

- En enero, el consorcio integrado por Sacyr Concesiones (70%) y Cointer (30%) inició la operación del **aeropuerto de Atacama, en Caldera (Chile)**. El consorcio ampliará, mejorará y mantendrá el aeropuerto de Atacama, con lo que mejorará la calidad del

servicio y responderá al esperado aumento de la demanda de pasajeros. Actualmente, sirve a más de 720.000 pasajeros al año.

- En marzo, Sacyr Concesiones firmó la segunda concesión de **Ruta del Itata (Chile)**, tras la publicación del Decreto Supremo de Adjudicación, comenzando su operación el 1 de abril de 2025. Esta vía de 96 km conecta las regiones de Ñuble y Biobío, en el centro del país. El proyecto contempla una inversión cercana a los 516 millones de euros, destinada a la mejora, construcción, mantenimiento y explotación de la ruta. Las obras permitirán rehabilitar calzadas existentes, rectificar trazados y habilitar nuevos puentes y calles de servicio, elevando los estándares de seguridad y confort para los usuarios. La concesión tendrá una duración máxima de 45 años.
- Además, también en abril, el consorcio liderado por SIS, conformado por Fininc y Sacyr, firmó el contrato del proyecto concesional de **Parque de la Salud y la Ciencia de Turín**, un complejo multifuncional que incluirá un nuevo hospital y un campus universitario. La inversión prevista supera los 517 millones de euros, el plazo de construcción es de cinco años y el de la concesión de 25 años.
- En mayo, el Diario Oficial de Chile publicó el Decreto Supremo que adjudicó a Sacyr Concesiones la **segunda concesión de la Ruta 68 (Chile)**, tomando el control y comenzando su operación el 1 de julio. Con una inversión superior a 1.600 millones de dólares, se trata de la mayor licitación de concesiones de obras públicas en la historia del país.
- En agosto, Sacyr Concesiones aseguró con éxito la financiación de 780 millones de euros para el desarrollo del corredor vial **Buenaventura–Buga (Colombia)**, clave para la conectividad del Valle del Cauca con el puerto de Buenaventura. La operación cuenta con una SPO emitida por Moody's, con calificación de calidad SQS3, reforzando su credibilidad y compromiso con criterios ESG.
- En octubre, el **Hospital de Antofagasta (Chile)**, fue reconocido por su labor en el tratamiento de residuos. Este importante reconocimiento por la destacada labor en el manejo y tratamiento de residuos reafirma el compromiso de Sociedad, contribuyendo al bienestar de los funcionarios y pacientes que a diario son atendidos en el principal recinto hospitalario de la macrozona norte del país.

Evolución del tráfico

Los datos de tráfico se muestran a continuación, aunque es importante destacar que la mayor parte de los activos de Sacyr se encuentran dentro del esquema de remuneración de pago por disponibilidad o, en su caso, incluyen mecanismos de mitigación de riesgo de tráfico, por lo que éste no afecta a los ingresos de los activos.

IMD Acumulado	2025	2024	Var. % 25/24
AUTOPISTAS PEAJE EN SOMBRA ESPAÑA			
AUTOV. TURIA CV-35	43.845	42.421	3,4%
PALMA MANACOR MA-15	29.410	29.129	1,0%
VIASTUR AS-II	25.349	25.359	0,0%
AUTOV. ARLANZÓN	24.553	23.874	2,8%
AUTOV. NOROESTE C.A.R.M.	14.448	14.076	2,6%
AUTOV. ERESMA	9.541	9.032	5,6%
AUTOPISTAS PEAJE EXTRANJERO			
PEDEMONTANA - VENETA	21.176	17.645	20,0%
A3 SALERNO - NAPOLES	96.669	94.640	2,1%
A21	35.017	31.559	11,0%
TANGENCIAL-A4-A5	40.893	39.513	3,5%
RSC-287	8.363	8.194	2,1%
VALLES DEL DESIERTO	5.863	5.686	3,1%
RUTAS DEL DESIERTO	8.763	8.458	3,6%
RUTAS DEL ALGARROBO	5.263	5.106	3,1%
VALLES DEL BIO BIO	10.089	9.885	2,1%
ruta 43 - LIMARI	6.224	5.973	4,2%
LOS VILOS - LA SERENA	7.640	7.305	4,6%
RUTA 78	40.605	37.947	7,0%
RUTA DEL ITATA	9.995	-	n.a.
AMÉRICO VESPUCCIO AVO I	39.914	35.623	12,0%
RUTA 68	32.336	-	n.a.
CAMINO DE LA FRUTA	4.384	-	n.a.
PUERTA DE HIERRO	7.115	6.682	6,5%
BUENAVENTURA-BUGA	5.571	5.302	5,1%
RUTAS DEL ESTE	17.050	15.963	6,8%
VIA EXPRESSO	8.228	7.673	7,2%
IMD ACUMULADO (ponderado por km)	15.894	14.989	6,0%

El IMD acumulado (ponderado por km) ha subido un 6,0% gracias a los nuevos proyectos en Chile que contribuyen en el año: Ruta del Itata, Ruta 68 y Camino de la Fruta. En términos comparables, sin contar con estos nuevos activos que contribuyen en 2025, el IMD acumulado habría sido del 5,7%.



Millones de Euros

2025

2024

Var.

CIFRA DE NEGOCIOS	2.971	2.741	+8%
Activos concesionales italianos	694	420	+65%
Construcción Puro	2.277	2.321	-2%

EBITDA	552	422	+31%
Activos concesionales italianos	443	310	+43%
Construcción Puro	109	112	-2%
MARGEN EBITDA CONSTRUCCIÓN	4,8%	4,8%	-
CARTERA	12.470	10.606	+18%

Sacyr Ingeniería e Infraestructuras mantiene su apuesta por desarrollar proyectos que generen valor, priorizando la rentabilidad por encima del crecimiento en volumen. Esta área concentra sus esfuerzos en impulsar la construcción de proyectos *greenfield* para Sacyr Concesiones, que ya representa el 73% de la cartera total de la división.

La cartera ha aumentado un significativo 18% respecto a diciembre 2024 y alcanza ya 12.470 millones de euros, lo que permite cubrir 66 meses de actividad.



A cierre de 2025 la cifra de negocios aumenta un 8% y el EBITDA crece un reseñable 31% respecto a 2024, alcanzando 2.971 millones de euros y 552 millones de euros respectivamente. Eliminando la aportación de los tres activos concesionales en Italia incluidos en esta división (las autopistas Pedemontana-Veneta, A3 Napoli-Pompei-Salerno y A21), el negocio de construcción puro alcanza una cifra de negocios de 2.277 millones de euros, y un EBITDA de 109 millones de euros gracias al avance de proyectos en Reino Unido, Colombia y España. El margen EBITDA de la parte de Construcción Puro (ex-Pedemontana Veneta, A3 y A21) se sitúa en un 4,8%.

En cuanto a la contribución concesional de los activos italianos: autopista Pedemontana-Veneta, autopista A3 Napoli-Pompei-Salerno y autopista A21 (operativa desde el 1 de diciembre de 2024), sus cifras se indican a continuación:

Millones de Euros	Pedemontana Veneta	A3	A21	Ing & Infra ex Pedemontana A3 y A21
Cifra de Negocios	259	101	334	2.277
EBITDA	224	43	176	109
Margen EBITDA	-	-	-	4,8%

Hitos relevantes

- En febrero, Sacyr Ingeniería & Infraestructuras concluyó la remodelación de la intersección de I-75 con la SR-72 y la ampliación del primer tramo de la carretera SR-417 en Estados Unidos.

- En junio, la nueva terminal de pasajeros del **Aeropuerto Internacional Jorge Chávez (Perú)** fue inaugurada oficialmente, marcando un hito importante para el transporte aéreo en Perú. También en junio, Sacyr Proyecta fue adjudicataria del **Proyecto Ulysse (Francia)**. El equipo de Sacyr Proyecta realizará para Elengy la ingeniería de la renovación de la terminal de Gas Natural Licuado (GNL) en de Montoir-de-Bretagne (Francia), que supone una importante modernización de las infraestructuras energéticas de la región.
- En julio, se completó el proyecto de **ampliación de la SR-417** (segundo tramo), en Florida (EE.UU.), para la Central Florida Expressway Authority. El proyecto consistió en la ampliación y mejora a lo largo de 7,5 km. A mediados de julio, Sacyr Proyecta fue adjudicataria para desarrollar servicios FEED en la **terminal de GNL de Zeebrugge (Bélgica)**, centrados en la instalación de nuevos vaporizadores de agua de mar, bombas y un cajón de captación.
- A finales de agosto, Sacyr completó con éxito la ampliación de la **autopista SR-23** (First Coast Expressway) en Jacksonville, Florida, el mayor proyecto de construcción hasta la fecha en Estados Unidos. El tramo de 17 km incluye 26 puentes, más de 5 millones de m³ de movimiento de tierras, 200.000 toneladas de asfalto y sistemas ITS, señalización, iluminación y estaciones de peaje. La obra, ejecutada para el Departamento de Transporte de Florida, mejora la conectividad entre las autopistas I-10 e I-95, y contribuye a descongestionar una de las zonas de mayor crecimiento del país. Su finalización anticipada refuerza la posición de Sacyr en el mercado estadounidense de infraestructuras.
- En septiembre, la UTE formada por Sacyr Ingeniería e Infraestructuras y Wills Bros.Ltd fue seleccionada por **Dublin Airport Authority (DAA)** para construir un paso inferior para vehículos en el aeropuerto de Dublín, con una inversión de 265 millones de euros. La firma del contrato se formalizó en octubre, con posterioridad al cierre.
- En octubre, Sacyr finalizó con éxito la mejora de 32 km de la **carretera Väg 56** entre Katrineholm y Alberga, en el centro de Suecia, con una inversión de 58 millones de euros. El proyecto, adjudicado por Trafikverket, ha incluido la transformación de la vía en un tramo 2+1, una variante de 3,2 km en Äs, 6,5 km de vía peatonal y ciclista, y la rehabilitación de puentes.

- En noviembre, se inauguró oficialmente el nuevo **Puente Ferroviario sobre el río Biobío, Chile**, una infraestructura de 1,9 kilómetros que marca un antes y un después en la conectividad de la Región del Biobío. El proyecto representa un avance significativo en movilidad, logística y desarrollo territorial de la región. Además, también en noviembre, Sacyr Ingeniería e Infraestructuras se adjudicó la **construcción de la nueva Unidad de Protonterapia del Hospital La Paz de Madrid y la II Fase del Hospital Universitario de Cáceres**.
- En diciembre, finalizaron las obras de ampliación del **Aeropuerto de Chacalluta en Chile**. Actualmente, la terminal de pasajeros cuenta con el 100% de su superficie habilitada (12.466 m²), incorporando infraestructura y servicios que responden a los más altos estándares de calidad
- En enero de 2026, con posterioridad al cierre, una *joint venture* entre Sacyr y Built, compañía constructora australiana, fue seleccionada como socio preferente (*preferred alliance partner*) para la construcción del **nuevo hospital Peel Health Campus en Mandurah, cerca de Perth, en Australia Occidental**. El nuevo hospital se construirá junto al actual y ofrecerá una instalación vanguardista de seis plantas con un incremento significativo de los servicios médicos para la región. El equipo de Sacyr y Built está avanzando en el diseño y desarrollo junto con el Gobierno de Australia Occidental y se espera que la construcción comience a mediados de 2026.



Millones de Euros

	2025	2024	Var.
CIFRA DE NEGOCIOS	307	245	+25%
Ingresos Operativos	287	254	+17%
Ingresos de Construcción	19	-	n.a.
EBITDA	62	51	+23%
Margen EBITDA	21,7%	20,6%	
Cartera	6.979	4.826	+45%

Sacyr Agua sigue avanzando con un destacado rendimiento operativo, impulsado por su expansión internacional y un fuerte crecimiento orgánico fruto. Apoyada en su sólida trayectoria y en tecnología propia, la compañía logra optimizar contratos y proyectos, transformando retos en resultados tangibles. Gracias a esta combinación de innovación, conocimiento técnico y un robusto pipeline de oportunidades, esta área de negocio se consolida en una posición privilegiada para seguir creciendo y avanzar en la hoja de ruta marcada para conseguir los objetivos a 2027.

En 2025, cifra de negocios y EBITDA han aumentado un +25% y un +23% respectivamente, gracias a la aportación positiva de proyectos en España, en las zonas de Levante y sur del país, y Australia, así como por la nueva planta de reúso de Antofagasta (Chile).

Cabe destacar el relevante aumento de la cartera de la división de Agua que ha crecido un 45% respecto a diciembre de 2024, hasta los 6.979 millones de euros.

Equity Invertido 2025 Concesiones Agua	Equity Invertido Total Concesiones Agua	Distribuciones Agua 2025
7M€	128M€	12M€

En el ejercicio 2025, Sacyr Agua ha invertido 7 millones de euros en equity, impulsados por el nuevo proyecto de la planta de reúso de Antofagasta, lo que asciende a una inversión en equity total de la división de 128 millones de euros. Las distribuciones recibidas de los activos concesionales de agua en 2025 alcanzan los 12 millones de euros.

Hitos relevantes

- En mayo, Sacyr Agua se adjudicó la concesión de la **planta de tratamiento para el reúso y comercialización de las aguas residuales de Antofagasta, Chile**, durante un periodo de 35 años. Con una inversión de 295 millones de euros, tiene como principal función captar las aguas residuales pretratadas por la actual planta de pretratamiento de Antofagasta y conducir las hasta el Salar del Carmen donde estará emplazada la nueva infraestructura de tratamiento con una capacidad final de 900 litros/segundo. Se trata del proyecto más importante de reúso de toda Latinoamérica.
- En junio, **Sacyr Agua** fue galardonada en los AEDyR Awards en la categoría de Sostenibilidad, poniendo en valor el compromiso de la compañía con la sostenibilidad en el Plan Estratégico 2024-2027, avalado por múltiples organizaciones. La entrega de premios fue realizada en la cena de gala del XIV Congreso Internacional de AEDyR (Asociación Española de Desalación y Reutilización) celebrado del 24 al 26 de junio en Tenerife.
- En julio, Sacyr se adjudicó la **ampliación de la desaladora de Santa Cruz de Tenerife** donde invertirá 20 millones de euros en la mejora del ciclo integral del agua en Santa Cruz de Tenerife, incluyendo la ampliación de la desaladora de Cueva Bermeja. La producción pasará de 28.000 a 48.000 m³ diarios en dos fases, con una inversión total de 16 millones. En 2027, toda el agua potable de la ciudad procederá del mar.

También se renovarán redes, estaciones de bombeo y se incorporarán tecnologías avanzadas.

- En agosto, Sacyr finalizó las obras de mejora de la **planta potabilizadora de Almanzora (Almería)**, que aumenta la capacidad a 1.150 m³ diarios, con posibilidad de alcanzar 1.400 m³. Se incorporaron sistemas de ósmosis inversa, nuevos equipos de bombeo y mejoras en filtración. Desde agosto, Sacyr Agua también gestiona la operación y mantenimiento de varias EDARs de la zona.
- En septiembre, la **desaladora de Binningup, Perth (Australia)**, celebró el hito de alcanzar el primer millón de megalitros (1 megalitro = 1 millón de litros) producidos desde que entró en operación en el año 2011. Esto es equivalente a 400.000 piscinas olímpicas. Se trata de la planta desalinizadora con mayor producción en Australia y la séptima a nivel mundial, por lo que está considerada un referente en la industria. En noviembre, recibimos el **Australian Water Award 2025** en la categoría de “Innovación en Proyectos de Infraestructura Marina” por ofrecer una solución sostenible y de bajo impacto para garantizar la seguridad del agua potable en Perth.
- En noviembre, Sacyr Agua fue seleccionada para la adjudicación de la primera planta **desaladora de Coquimbo, en Chile**. Esta concesión será la primera planta desaladora de agua para consumo humano en la región de Coquimbo y se prolongará durante un periodo de 21 años. El proyecto contará con una inversión estimada de 305 millones de euros y beneficiará directamente a más de 540.000 personas en las comunas de La Serena, Coquimbo y Ovalle.
- En diciembre, Sacyr Agua ganó el **Global Prize for Innovation in Water (GPIW)**, que otorga la Agencia Saudí del Agua, en la categoría Producción sostenible de agua y conservación del medio ambiente por el proyecto Denitox: una tecnología desarrollada y patentada por Sacyr Agua para la eliminación de nitrógeno en aguas residuales.

4. Evolución Bursátil

Información bursátil

	2025	2024	Var. %
Precio de cierre de la acción	3,87 €	3,18 €	21,50%
Precio medio de la acción	3,48 €	3,22 €	8,09%
Precio máximo de la acción	4,01 €	3,77 €	6,48%
Precio mínimo de la acción	2,52 €	2,91 €	-13,46%
Capitalización bursátil a precio de cierre (millones de euros)	3.081	2.482	24,14%
Volumen de contratación efectivo total (millones de euros)	2.074	1.730	19,87%
Volumen de contratación medio diario (Nº de acciones)	2.328.113	2.107.309	10,48%
Número de acciones en circulación	796.857.798	779.906.655	2,17%
Valor nominal de la acción	1 EURO	1 EURO	

5. Anexos

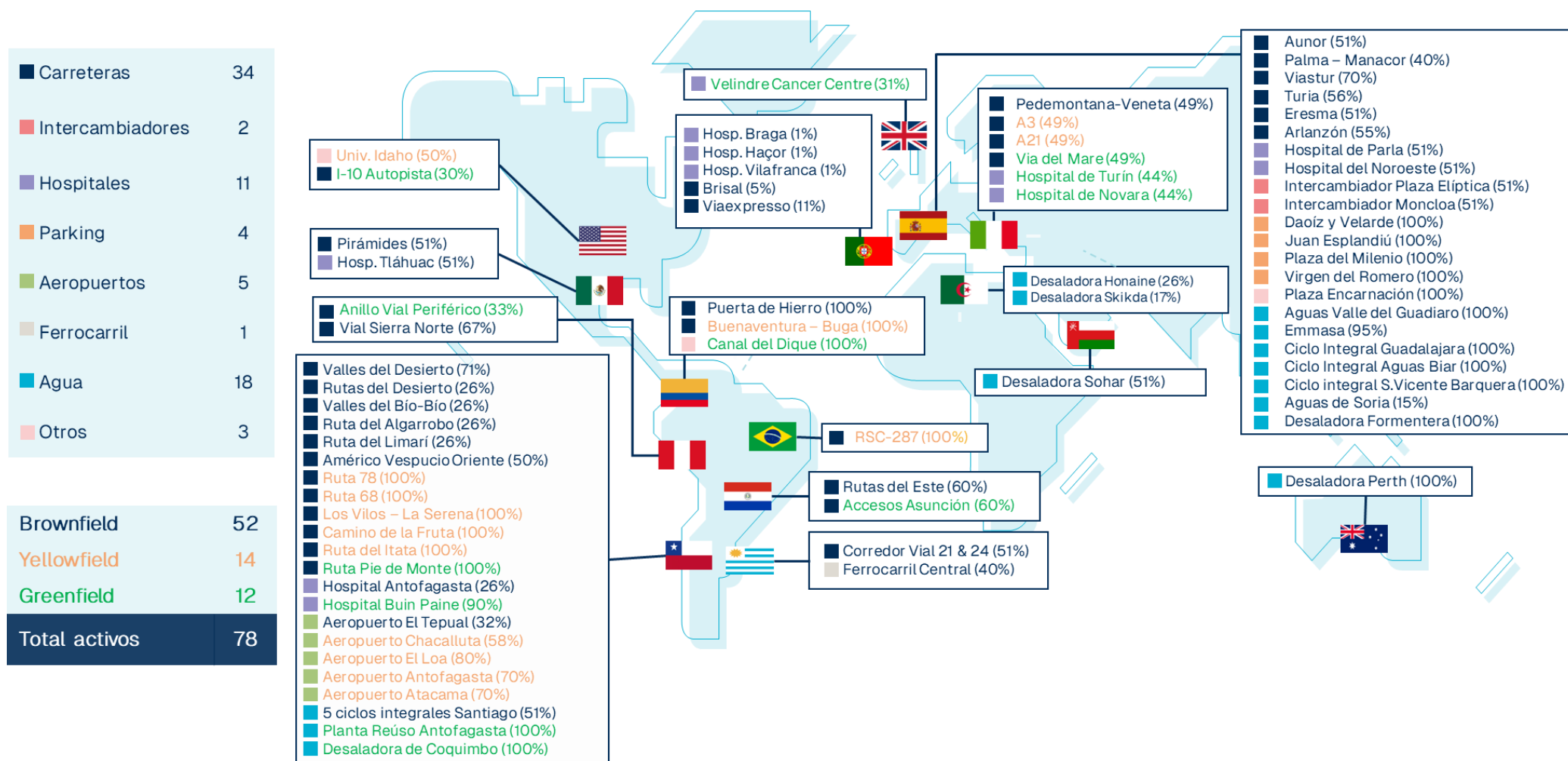
Anexo 1: Cuenta de resultados

Cuenta de Resultados Consolidada

Miles de euros

	2025	2024	Var. % 25/24
Importe Neto de la Cifra de Negocios	4.659.539	4.571.004	1,9%
Otros Ingresos	414.147	275.450	50,4%
Total Ingresos de explotación	5.073.686	4.846.454	4,7%
Gastos Externos y de Explotación	-3.716.104	-3.494.248	6,3%
EBITDA	1.357.582	1.352.206	0,4%
Amortización Inmovilizado y deterioros	-185.100	-163.930	12,9%
Variación Provisiones	-83.981	36.983	n.a.
EBIT	1.088.501	1.225.259	-11,2%
Resultados Financieros	-608.845	-666.501	-8,7%
Resultados por diferencias de cambio	-56.756	-152.917	-62,9%
Resultado de Sociedades por el Método de Participación	27.577	9.706	n.a.
Provisiones de Inversiones Financieras	52.194	-41.125	n.a.
Rdo. Instrumentos Financieros	-11.456	35.764	n.a.
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	-81.774	19.271	n.a.
Resultado antes de Impuestos	409.441	429.457	-4,7%
Impuesto de Sociedades	-175.801	-171.724	2,4%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	233.640	257.733	-9,3%
RESULTADO CONSOLIDADO	233.640	257.733	-9,3%
Atribuible a Minoritarios	-147.853	-144.360	2,4%
BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE	85.787	113.373	-24,3%

Anexo 2: Detalle Activos Concesionales



Anexo 3: Cuentas de resultados por negocio

Cuenta de Resultados Consolidada 2025

Miles de euros

	Sacyr Concesiones	Sacyr Ing & Infra.	Sacyr Agua	Holding & Ajustes	Total
Importe Neto de la Cifra de Negocios	1.891.957	2.971.228	306.546	-510.192	4.659.539
Otros Ingresos	65.575	343.999	19.086	-14.513	414.147
Total Ingresos de explotación	1.957.532	3.315.227	325.632	-524.705	5.073.686
Gastos Externos y de Explotación	-1.202.391	-2.763.195	-263.385	512.867	-3.716.104
RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN	755.141	552.032	62.247	-11.838	1.357.582
Amortización Inmovilizado y deterioros	-65.473	-81.925	-24.858	-12.844	-185.100
Variación Provisiones	-33.460	-53.966	-2.095	5.540	-83.981
RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN	656.208	416.141	35.294	-19.142	1.088.501
Resultados Financieros	-363.981	-201.059	-14.117	-29.688	-608.845
Resultados por diferencias en cambio	7.412	3.196	-1.957	-65.407	-56.756
Resultado de Sociedades por el Método de Participación	29.264	-6.028	6.401	-2.060	27.577
Provisiones de Inversiones Financieras	-1.997	-804	0	54.995	52.194
Rdo.Instrumentos Financieros	-13.413	0	550	1.407	-11.456
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	214.126	138	-66	-295.972	-81.774
Resultado antes de Impuestos	527.619	211.584	26.105	-355.867	409.441
Impuesto de Sociedades	-88.608	-79.762	-5.962	-1.469	-175.801
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	439.011	131.822	20.143	-357.336	233.640
RESULTADO CONSOLIDADO	439.011	131.822	20.143	-357.336	233.640
Atribuible a Minoritarios	-70.236	-77.373	-2.088	1.844	-147.853
BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE	368.775	54.449	18.055	-355.492	85.787

Cuenta de Resultados Consolidada 2024

Miles de euros

	Sacyr Concesiones	Sacyr Ing & Infra.	Sacyr Agua	Holding & Ajustes	Total
Importe Neto de la Cifra de Negocios	1.748.350	2.740.922	245.380	-163.648	4.571.004
Otros Ingresos	25.938	279.804	14.249	-44.541	275.450
Total Ingresos de explotación	1.774.288	3.020.726	259.629	-208.189	4.846.454
Gastos Externos y de Explotación	-899.445	-2.598.790	-209.109	213.096	-3.494.248
RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN	874.843	421.936	50.520	4.907	1.352.206
Amortización Inmovilizado y deterioros	-58.770	-67.915	-25.906	-11.339	-163.930
Variación Provisiones	55.372	-19.637	-4.896	6.144	36.983
RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN	871.445	334.384	19.718	-288	1.225.259
Resultados Financieros	-406.522	-201.237	-17.829	-40.913	-666.501
Resultados por diferencias en cambio	-190.282	-1.286	-1.365	40.016	-152.917
Resultado de Sociedades por el Método de Participación	18.706	-12.126	6.383	-3.257	9.706
Provisiones de Inversiones Financieras	433	-200	-291	-41.067	-41.125
Rdo.Instrumentos Financieros	30.887	0	1.470	3.407	35.764
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	16.882	33.433	-1.014	-30.030	19.271
Resultado antes de Impuestos	341.549	152.968	7.072	-72.132	429.457
Impuesto de Sociedades	-71.908	-74.342	-2.633	-22.841	-171.724
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	269.641	78.626	4.439	-94.973	257.733
RESULTADO CONSOLIDADO	269.641	78.626	4.439	-94.973	257.733
Atribuible a Minoritarios	-103.540	-45.337	1.352	3.165	-144.360
BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE	166.101	33.289	5.791	-91.808	113.373

Anexo 4: Detalle Ingreso por Activo Concesional

Desglose Ingresos	€ miles	2025	2024	Var. % 25/24
ESPAÑA		189,810	176,228	8%
AUTOVÍA DEL ARLANZÓN		48,850	45,136	8%
AUTOVÍA DEL TURIA		22,184	20,955	6%
INTERCAMBIADOR DE MONCLOA		15,953	15,351	4%
PALMA MANACOR		15,282	14,897	3%
HOSPITAL DE PARLA		13,328	10,298	29%
HOSPITAL DE COSLADA		13,071	14,800	-12%
PLAZA ENCARNACIÓN SEVILLA		11,824	10,474	13%
AUTOVÍA DEL ERESMA		10,749	10,353	4%
VIASTUR		9,768	9,534	2%
INTERCAMBIADOR DE PLAZA ELÍPTICA		7,397	7,482	-1%
SUARDIAZ		3,168	3,190	-1%
AUTOVÍA NOROESTE C.A.R.M.		2,531	3,780	-33%
PARKINGS		1,187	1,146	4%
HOLDINGS & OTROS		14,519	8,834	64%
PORTUGAL		1,160	1,133	2%
HOLDINGS		1,160	1,133	2%
CHILE		423,729	350,703	21%
AUTOPISTA S. ANTONIO - SANTIAGO		90,213	94,139	-4%
RUTA 68		56,891	-	n.a.
RUTA DEL ELQUI		38,739	37,021	5%
VALLES DEL BIO BIO - CONCEPCIÓN CABRERO		38,109	40,918	-7%
HOSPITAL ANTOFAGASTA		36,484	22,916	59%
CAMINO DE LA FRUTA		24,654	15,190	62%
RUTA DEL ITATA		22,854	-	n.a.
SERENA VALLENAR - RUTAS DEL ALGARROBO		21,673	39,551	-45%
RUTA 43 - LIMARI		17,650	14,781	19%
VALLES DEL DESIERTO - VALLENAR CALDERA		16,466	13,554	21%
RUTAS DEL DESIERTO - ACCESOS A IQUIQUE		16,058	24,976	-36%
SACYR OPERACIÓN Y SERVICIOS		10,532	22,121	-52%
AEROPUERTO ARICA		9,510	6,144	55%
AEROPUERTO EL LOA-CALAMA		8,066	7,353	10%
AEROPUERTO DEL SUR S.A.		5,972	6,805	-12%
HOSPITAL BUIN-PAINE		4,399	2,264	94%
AEROPUERTO DEL NORTE		3,130	-	n.a.
HOLDINGS & OTROS		2,329	2,971	-22%
PERU		51,460	37,292	38%
CONVIAL SIERRA NORTE		50,978	36,479	40%
HOLDINGS & OTROS		482	814	-41%
COLOMBIA		303,182	459,127	-34%
PACÍFICO		91,630	51,800	77%
CANAL DEL DIQUE		57,724	43,967	31%
MONTES DE MARÍA		34,572	33,784	2%
ACTIVOS DESINVERTIDOS		118,133	329,367	-64%
HOLDINGS & OTROS		1,123	209	
URUGUAY		127,734	115,516	11%
GRUPO VÍA CENTRAL		112,139	100,032	12%
RUTAS DEL LITORAL		14,979	15,366	-3%
HOLDINGS		616	118	n.a.
PARAGUAY		61,898	62,617	-1%
RUTAS DEL ESTE		61,898	62,617	-1%
MÉXICO		72,260	83,996	-14%
HOSPITAL TLAHUAC		58,106	65,185	-11%
AUTOVIA PIRÁMIDES		14,103	18,686	-25%
HOLDINGS		51	125	-59%
EE.UU.		19,641	35,335	n.a.
UTILITY PARTNERS IDAHO		12,617	13,212	-5%
SACYR INFRA USA		7,024	22,123	n.a.
BRASIL		20,244	16,037	26%
RSC 287		20,111	16,037	25%
HOLDINGS		133	-	n.a.
REINO UNIDO		9,110	2,158	n.a.
VELINDRE		9,110	2,158	n.a.
OTROS		172	153	13%
TOTAL (EX-INGRESOS DE CONSTRUCCIÓN)		1,280,401	1,340,295	-4%
INGRESOS DE CONSTRUCCIÓN		611,556	408,055	50%
TOTAL INGRESOS CONCESIONES		1,891,957	1,748,350	8%

Anexo 5: Medidas Alternativas del Rendimiento

La compañía Sacyr presenta sus resultados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Adicionalmente, la compañía proporciona otras medidas financieras, denominadas Medidas Alternativas de Rendimiento (MAR) o Alternative Performance Measures (APM's), utilizadas por la Dirección en la toma de decisiones y en la evaluación del rendimiento financiero, los flujos de efectivo o la situación financiera. A fin de cumplir con la Directriz (2015/1415es) de la European Securities and Markets Authority (ESMA), sobre Medidas Alternativas de Rendimiento, a continuación, se detallan los desgloses requeridos para cada MAR, sobre su definición, conciliación, explicación de uso, comparativa y coherencia.

La compañía Sacyr considera que esta información adicional favorecerá la comparabilidad, fiabilidad y comprensión de su información financiera por ser terminología habitual utilizada en el sector financiero y entre inversores.

MEDIDAS ALTERNATIVAS DEL RENDIMIENTO

Resultado bruto de explotación (EBITDA): Es el Resultado de Explotación antes de las Dotaciones a la amortización y las Variaciones de provisiones.

Margen EBITDA: Se calcula dividiendo el Resultado bruto de explotación (EBITDA) entre el Importe Neto de la Cifra de Negocios.

EV/EBITDA: Es el valor empresa de una compañía (valor total de sus activos) dividido entre su Resultado bruto de explotación (EBITDA).

Resultado de explotación (EBIT): Se calcula como diferencia entre el Total ingresos de explotación (Cifra de negocios, Trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado, Otros ingresos de explotación, Imputación de subvenciones de capital) y el Total gastos de explotación (Gastos de personal, Amortizaciones, Variación de provisiones y Otros).

Beneficio neto sin desinversiones: Es el Beneficio neto atribuible a la sociedad dominante sin el impacto contable de la venta de los 3 activos en Colombia.

Deuda bruta: Agrupa las partidas de Deuda financiera no corriente y Deuda financiera corriente del pasivo del balance de situación consolidado, que incluyen deuda bancaria y emisiones en mercado de capitales (bonos).

Deuda neta: Se calcula restando a la Deuda bruta las partidas del balance de situación consolidado de (i) Otros activos financieros corrientes, y (ii) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes.

Deuda de financiación de proyectos (bruta o neta): es la deuda financiera (bruta o neta) de las sociedades de proyecto. En este tipo de deuda la garantía que recibe el prestamista se limita al flujo de caja del proyecto y al valor de sus activos, con recurso limitado al accionista.

Deuda de financiación ex-proyectos (bruta o neta): La deuda no considerada como Deuda de financiación de proyectos se considera Deuda de financiación ex-proyectos.

Ratio Deuda Neta con Recurso: es el Total de Deuda Neta con Recurso (deuda neta de financiación ex-proyectos) dividido entre la suma de EBITDA con recurso y distribuciones concesionales.

Resultado Financiero: Es la diferencia entre total ingresos financieros y total gastos financieros.

Flujo de caja operativo: Flujo de caja generado por las actividades de explotación de la compañía.

Conversión EBITDA en caja: Es el resultado de dividir el Flujo de caja operativo entre el EBITDA.

Cartera: Valor de los contratos de obra adjudicados y cerrados pendientes de ejecutar. Estos contratos se incluyen en la cartera una vez formalizados. La cartera se muestra al porcentaje atribuible al Grupo, según el método de consolidación.

Una vez incorporado un contrato a la cartera, el valor de la producción pendiente de ejecutar de ese contrato permanece en la cartera hasta que se haya completado o cancelado. Sin embargo, se realizan ajustes en la valoración para reflejar cambios en los precios y en los plazos que se pudieran acordar con el cliente. Debido a múltiples factores, todo o parte de la cartera ligada a un contrato podría no traducirse en ingresos. La cartera de la compañía está sujeta a ajustes y cancelaciones de proyectos y no puede ser tomada como un indicador cierto de ganancias futuras.

No hay ninguna medida financiera comparable en NIIF, por lo que no es posible una conciliación con los estados financieros. La Dirección de Sacyr considera que la cartera es un indicador útil respecto a los ingresos futuros de la Compañía y un indicador típico utilizado por las empresas de los sectores en que operamos.

Cartera de concesiones: representa los ingresos futuros estimados de las concesiones, en el periodo concesional, de acuerdo al plan financiero de cada concesión e incluye asunciones de variaciones de tipo de cambio entre el euro y otras monedas, de la inflación, los precios, las tarifas y los volúmenes de tráfico.

Capitalización bursátil: Número de acciones al cierre del periodo multiplicado por la cotización al cierre del periodo.

Comparable: En ocasiones se realizan correcciones a determinadas cifras para hacerlas comparables entre años, por ejemplo, eliminando deterioros extraordinarios, entradas o salidas significativas del perímetro que pueden distorsionar la comparación entre años de magnitudes como las ventas, el efecto del tipo de cambio, etc. En cada caso se detalla en el epígrafe que corresponda las correcciones realizadas.

IMD (Intensidad Media Diaria): Se define como el número total de usuarios que utiliza la concesión durante un día. Habitualmente, la IMD se calcula como el número total de vehículos que atraviesa una autopista en un día.



Para más información:

[Dirección de Relación con Inversores](#)

Tel: 902 196 360 //

900 101 930

ir@sacyr.com

sacyr.com







