sacyr

Presentación de Resultados ANUAL 2025

26 de febrero 2026

Índice

Evolución Plan Estratégico 24-27

Aspectos destacados

Evolución operativa y financiera

Evolución áreas de negocio

Anexos

I75 – EE.UU.

Evolución
Plan Estratégico 24-27

Autopista A3 - Italia

Los resultados de 2025 impulsan el cumplimiento de nuestros objetivos marcados en el Plan Estratégico 24-27 y refuerzan nuestra visión de liderar el desarrollo de proyectos *greenfield* en 2033

Evolución Plan Estratégico 24-27

	Objetivos 24-27	2025	Avance
Flujo de caja operativo 2027	1.350M€	1.359M€	✓
Adjudicaciones por año	3-4	5	✓
Equity comprometido 2024-2027	1.000M€	905M€	
Distribuciones concesionales en 2025	191M€	224M€	✓
Ratio Deuda Neta con Recurso	<1x	0,18x	✓
Rating “Grado de Inversión”	Sí	Sí	✓
Dividendo en efectivo 2024-2027	225M€	36M€	

Ruta del Itata - Chile

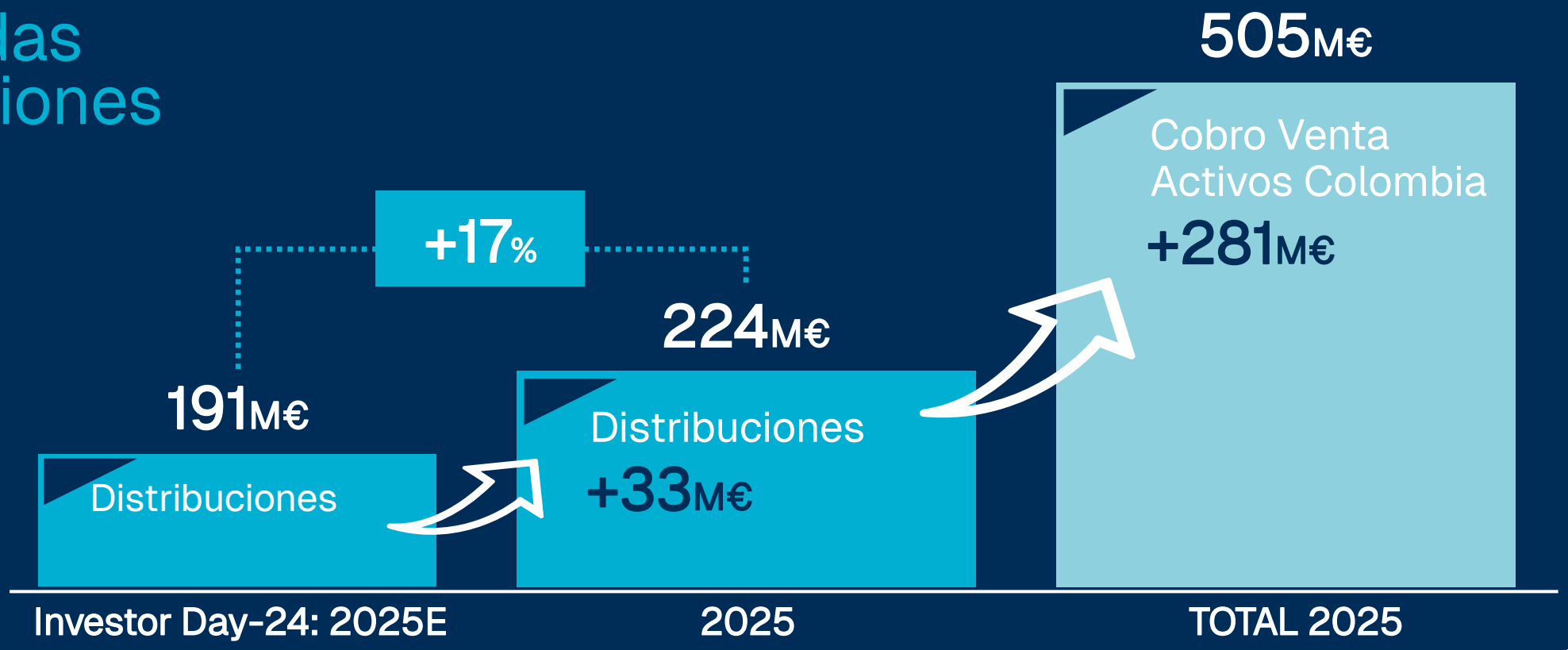
Las distribuciones totales del portfolio actual aumentan hasta los 19.000M€

+2.900M€ (+18%) desde el Investor Day (mayo-24) gracias a las nuevas adjudicaciones, que impulsan las distribuciones a pesar de la rotación de activos en Colombia

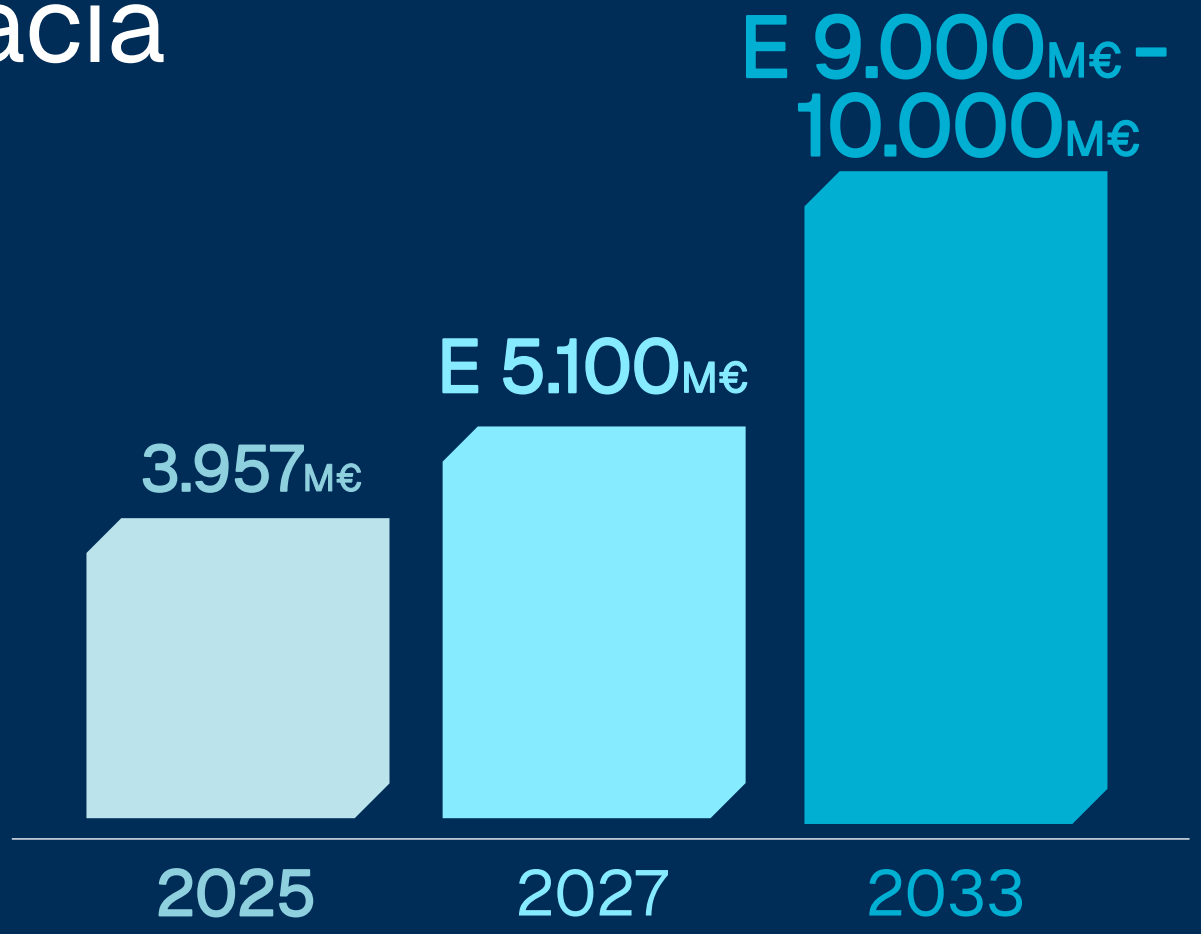
*Eliminadas las distribuciones de las 3 autopistas desinvertidas en Colombia.

Distribuciones y desinversiones 2025

Superadas estimaciones

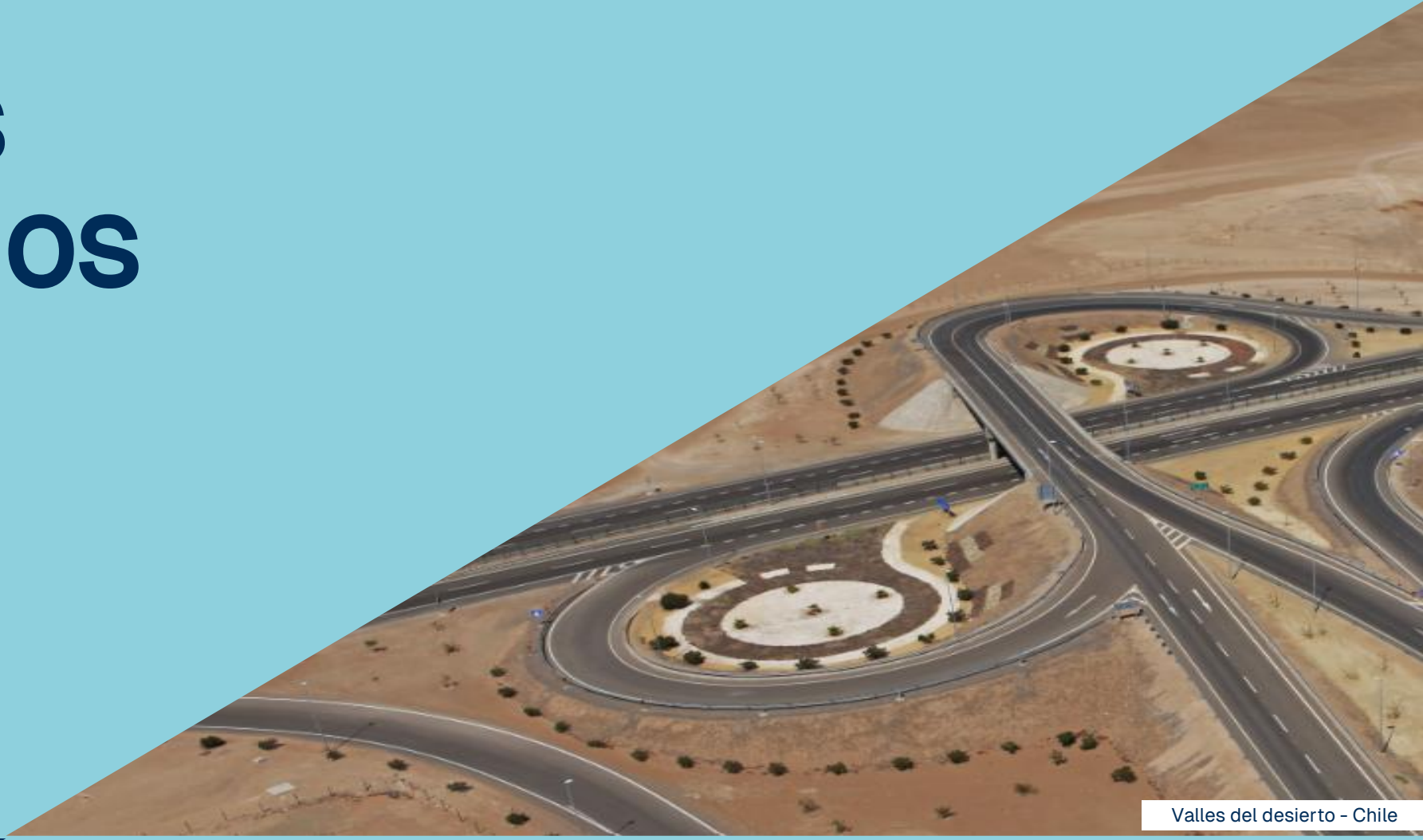


Avanzando hacia los 5.100M€ de valoración de activos



Nota: Incluye tres autopistas desinvertidas en Colombia.

Aspectos destacados



Valles del desierto - Chile

Indicadores Clave 2025

Hitos 2025

Sostenibilidad Ratings ESG

Solidez concesional que asegura un crecimiento sostenido

4.660M€
Cifra de Negocios
+2% vs 2024

165M€
Beneficio Neto sin desinversiones*
+46% vs 2024

93%
EBITDA Concesional
+140pb vs 2024

1.359M€
Flujo de caja operativo
+5% vs 2024

0,18x
Ratio deuda neta con recurso
vs 0,42x dic-2024

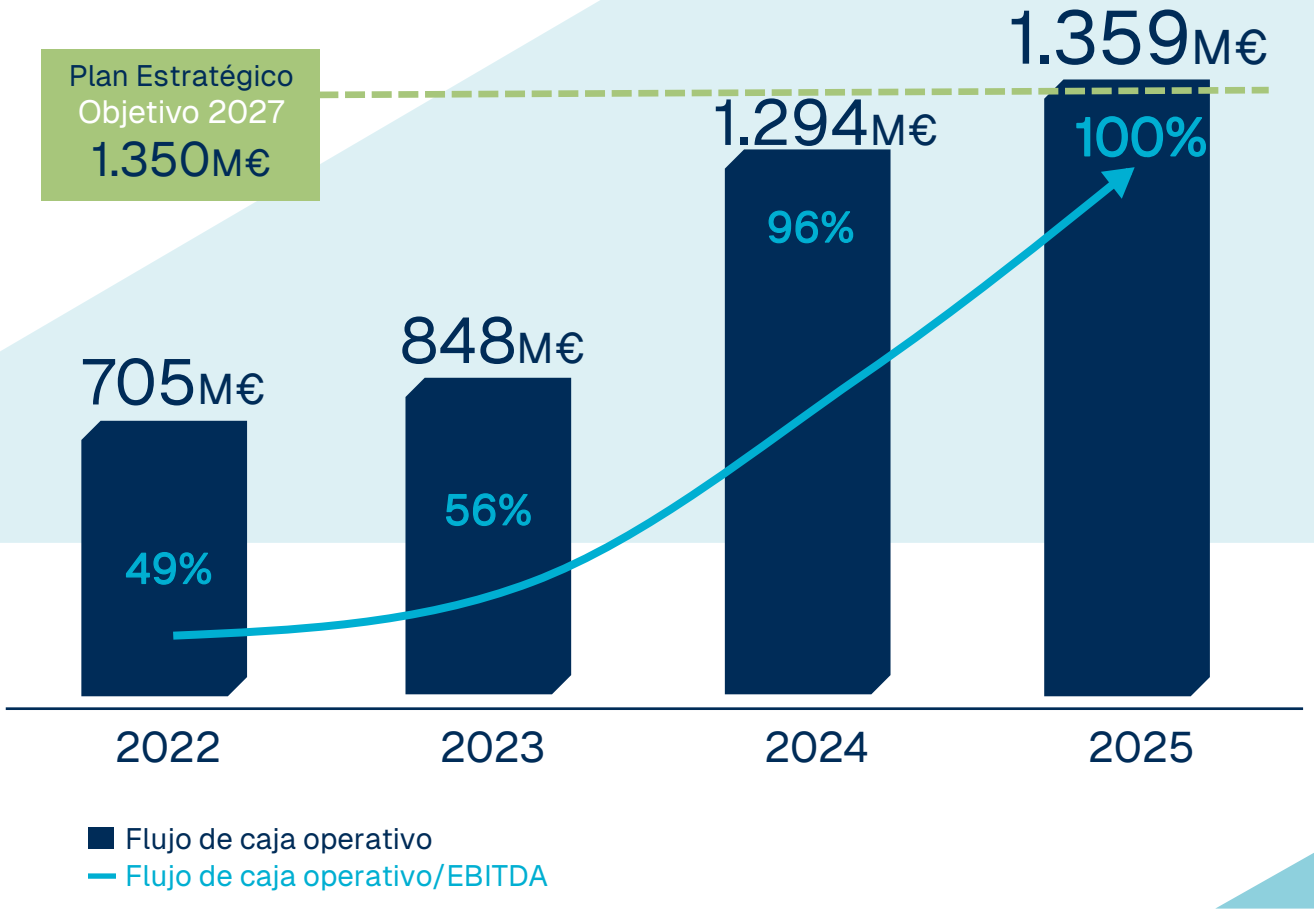
*No incluye el impacto contable de la venta de tres activos en Colombia.

Ruta del Itata - Chile

El modelo concesional maximiza la generación de flujo caja por encima del EBITDA

+100% Flujo de caja operativo/EBITDA

Superado objetivo Flujo de Caja Operativo: 1.350M€ en 2027



Avances que reafirman nuestro liderazgo

Nuevo año récord en adjudicaciones

- 5 adjudicaciones en 2025

Conseguido Rating Grado de Inversión por una agencia global

- BBB (low) a largo plazo
- R-2 (low) a corto plazo

Relevantes Oportunidades de Crecimiento en 2026

- Managed Lanes
- Plantas de Agua

Desinversión de activos en Colombia

- Venta de 3 activos por US$1.565 M
- +12% sobre valoración Investor Day 2024

Remuneración al accionista

- Enero 2025
  Scrip Dividend
- Julio 2025
  Dividendo en efectivo

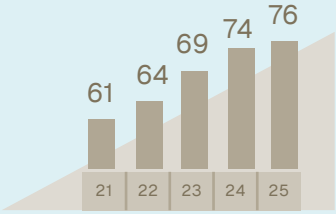
División de funciones

- Nombramiento de Pedro Sigüenza como Consejero Delegado

Líder en buenas prácticas de sostenibilidad

Yearbook S&P Global

- Sacyr incluida en Sustainability Yearbook de S&P Global por 5º año consecutivo
- Sacyr entre las empresas líderes del sector "Construction & Engineering"
- 5 años de mejora continuada



CDP Clima & Agua

- Única empresa de infraestructuras europea con doble calificación "A" en Clima y Agua en 2025
- CDP Clima y Agua Lista "A" corporativa de 2025
- Entre el 4% mejor de más de 22.000 empresas calificadas

Sustainalytics Industry ESG Leader

- Sacyr reconocida entre los líderes del sector por 5º año consecutivo
- Este reconocimiento nos sitúa entre el 3% de las empresas del sector con menor riesgo a nivel mundial (Low Risk)
- Nos mantenemos en el perfil de menor riesgo por 4º año consecutivo

Evolución operativa y financiera

SR23-EE.UU.

Principales Magnitudes 2025

Operaciones financieras

Remuneración al accionista

Equity y Distribuciones

Evolución deuda neta

Principales Magnitudes 2025

Millones de Euros	2025	2024	Var.
CIFRA DE NEGOCIOS	**4.660**	4.571	+2%
EBITDA	**1.358**	1.352	-
% EBITDA Concesional	**92,8%**	91,4%	+140pb
Margen EBITDA	**29,1%**	29,6%	
BENEFICIO NETO sin desinversiones*	**165**	113	+46%
Impacto rotación activos Colombia	80	-	
BENEFICIO NETO	86	113	

1.359M€
Flujo de caja operativo
+5% vs 2024

100,1%
Flujo de caja operativo / EBITDA
95,7% en 2024

*No incluye el impacto contable de la venta de tres activos en Colombia.

AVO I - Chile

1er Rating global
Investment Grade

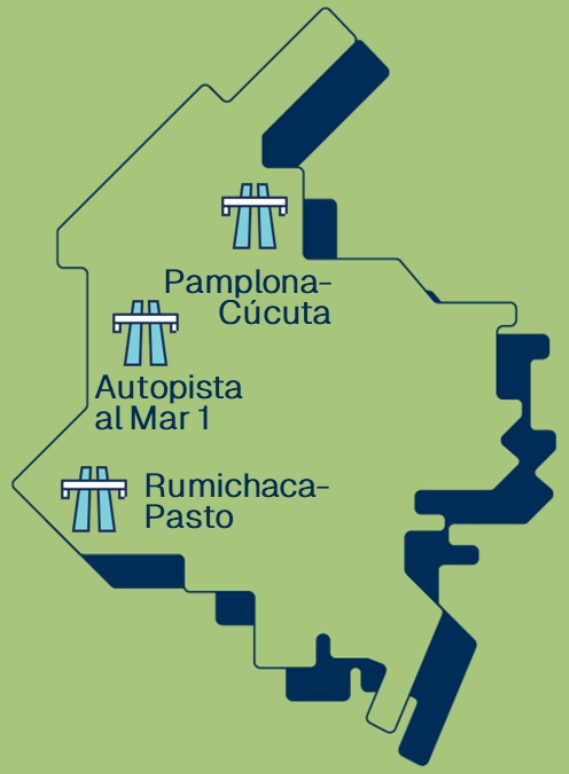
MORNINGSTAR | DBRS

- BBB (low) a largo plazo
- R-2 (low) a corto plazo

Perspectiva "Estable"

Venta de autopistas en Colombia

+12% superior a la valoración Investor Day-24



1.565M US$
Importe de la operación

332M US$
Importe del equity

2,7x
Múltiplo equity invertido

+70M US$
Earn-outs adicionales

Operaciones sobre acciones propias

Apuesta continuada por el valor

Contratos forward actualmente en cartera

30M
acciones

Precio medio de referencia

3,36€

Avanzamos en el compromiso adquirido:

al menos, 225M€ en Plan Estratégico 24-27

Enero 2025

Scrip dividend

0,078€

1x40

87% eligió acciones

Julio 2025

Primer pago de dividendo en efectivo

0,045€

brutos por acción

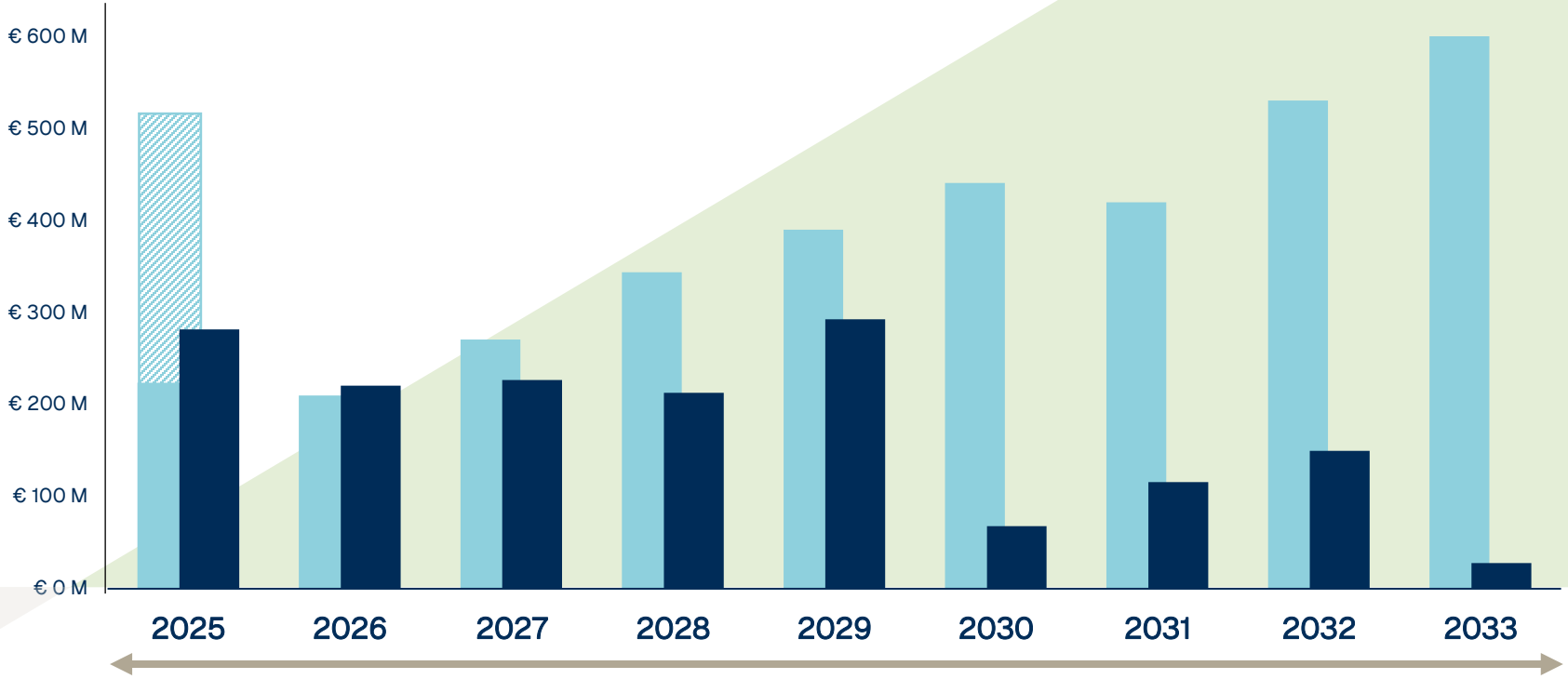
Equity y Distribuciones

+2.140M€ de capacidad para invertir en nuevos proyectos

Incluye los nuevos contratos y la desinversión de tres autopistas en Colombia

- Distribuciones concesionales
- Cobro venta activos Colombia
- Equity comprometido

Caja neta disponible
+2.140M€



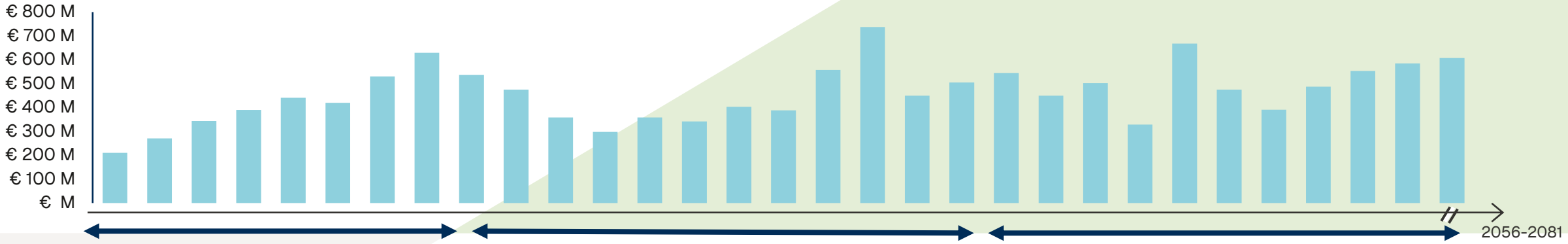
Distribuciones 25-33	+3.740M€
Equity comprometido	+1.600M€
Caja neta disponible	**+2.140M€**

Sacyr aumenta sus distribuciones a 19.000M€

Las nuevas adjudicaciones impulsan las distribuciones a pesar de la rotación de activos en Colombia

460M€ de media anual

Distribuciones totales 19.000M€



2026-2033
Media distribuciones
405M€ Dic-2025
388M€ Investor Day-24

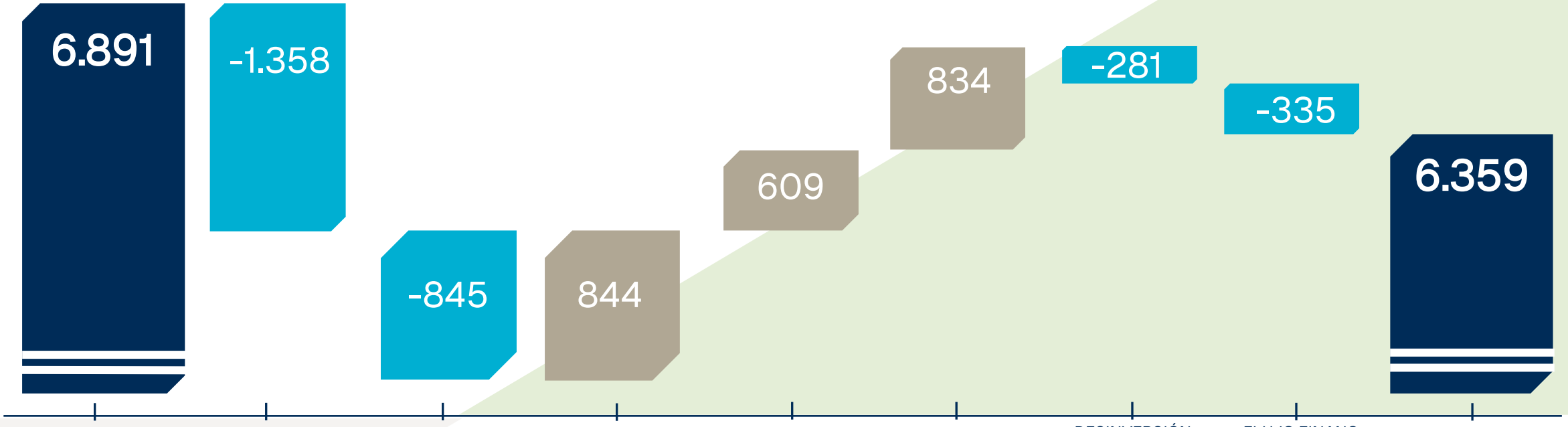
2034-2045
Media distribuciones
451M€ Dic-2025
380M€ Investor Day-24

2046-2056
Media distribuciones
509M€ Dic-2025
417M€ Investor Day-24

Nota: Eliminadas las distribuciones de los 3 activos desinvertidos en Colombia.

Evolución Deuda neta 2025 (M€)

Flujo de caja creciente impulsa el desapalancamiento



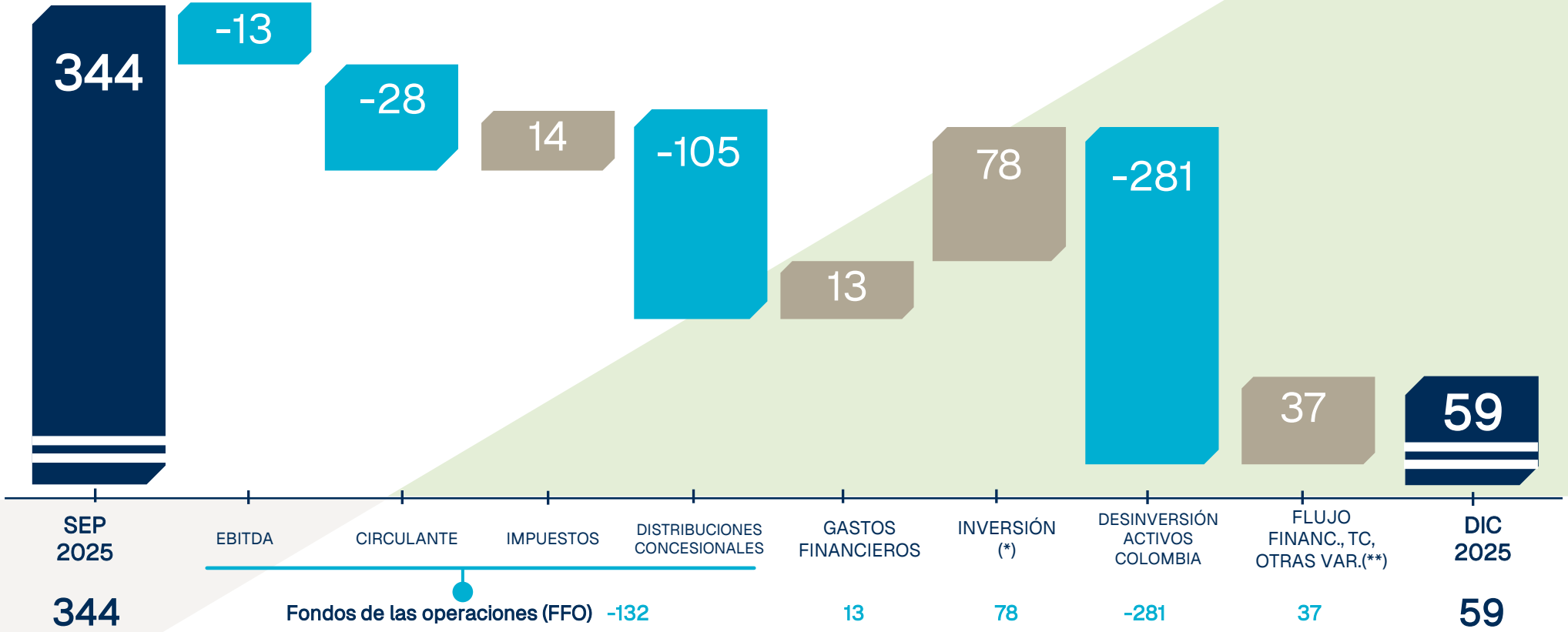
DIC 2024	EBITDA	CIRCULANTE	OTROS AJ + IMPUESTOS	RESULTADO FINANCIERO	INVERSIÓN	DESINVERSIÓN ACTIVOS COLOMBIA	FLUJO FINANC., TC Y OTRAS VARIACIONES*	DIC 2025
6.891	Fondos de las operaciones (FFO) -1.359			609	834	-281	-335	6.359

(*) Se incluyen 781M€ correspondientes a la consolidación de la deuda de los 7 activos que se encontraban mantenidos para la venta en Chile y se minoran 1.003M€ correspondientes a la deuda de los activos desinvertidos en Colombia.

Evolución
Deuda neta con recurso 4T-2025 (M€)

Deuda neta con recurso en mínimos históricos

Gracias a las mayores distribuciones y al cobro de la venta de las autopistas en Colombia

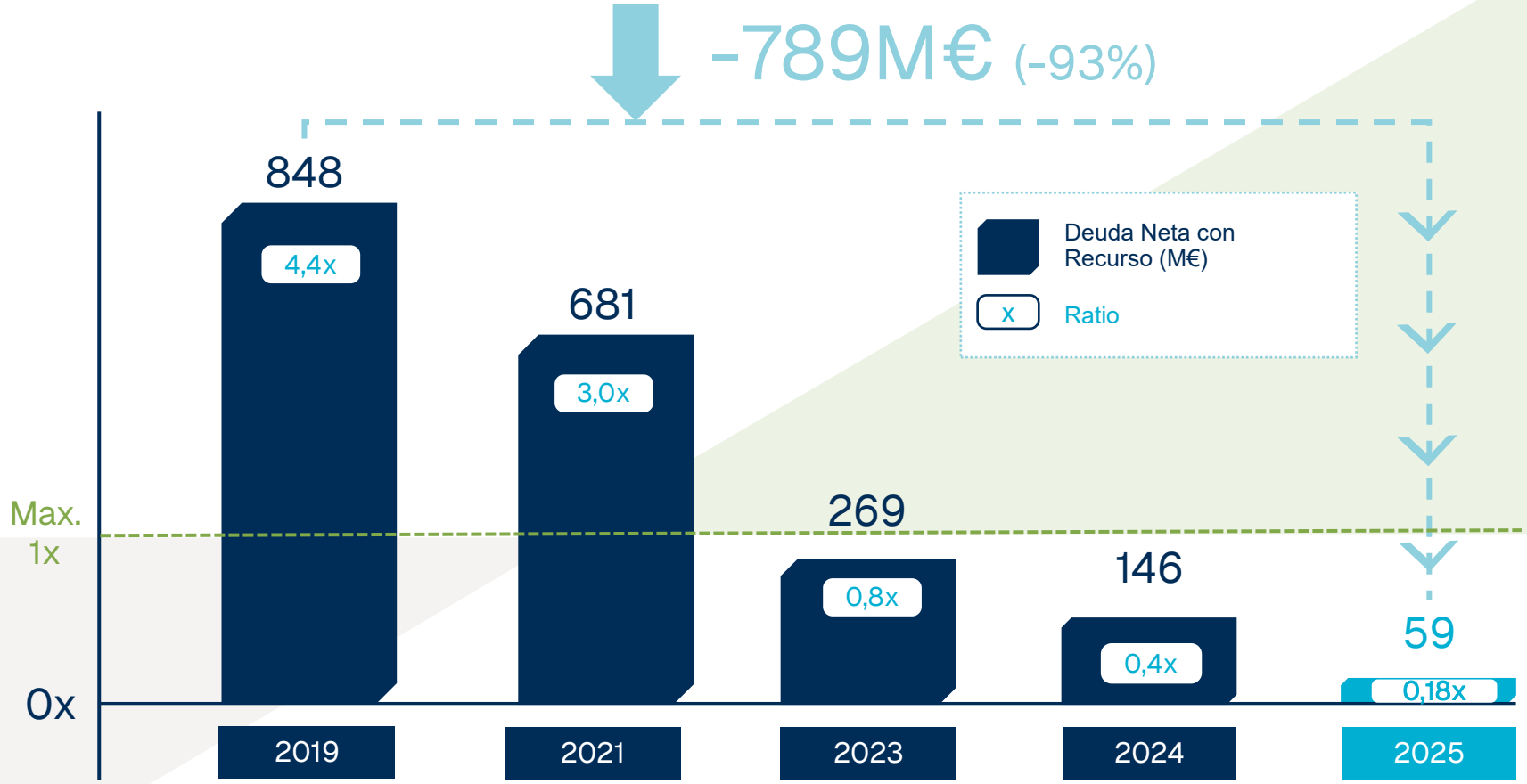


* 51M€ corresponden a equity en Concesiones y Agua.
** Incluye costes asociados a la venta de Colombia, a la cobertura del precio de venta de dicha operación y leasings.

Evolución
Deuda neta con recurso

Ratio Deuda neta con recurso 0,18x

La deuda con recurso supone un 1% de la deuda neta total de Sacyr



Cumplimos Ratio (<1x)
0,18x

$$Ratio = \frac{Deuda\ Neta\ con\ Recurso}{\left(EBITDA\ con\ Recurso + Distribuciones\ Concesionales\right)}$$

Evolución áreas de negocio

Ruta de la Fruta - Chile

sacyr CONCESIONES

sacyr INGENIERÍA E INFRAESTRUCTURAS

sacyr AGUA

Récord de adjudicaciones concesionales en 2025

Transporte

Accesos Asunción

- Sacyr Concesiones
- Inversión: 174 M€
- Duración: 23 años

Ruta Pie de Monte

- Sacyr Concesiones
- Inversión: 330 M€
- Duración: 45 años

Agua

Desaladora de Coquimbo

- Sacyr Agua
- Inversión: 305 M€
- Duración: 21 años

Planta Reúso de Antofagasta

- Sacyr Agua
- Inversión: 295 M€
- Duración: 35 años

Salud

Ciudad Salud y Ciencia Novara

- Sacyr Concesiones
- Inversión: 525 M€
- Duración: 25 años

Análisis
Oportunidades estratégicas

EE.UU.

- Universidades
- Managed Lanes:

Virginia
I-495

Carolina del Norte
I-77

Tennessee
I-24
I-65

Georgia
I-285 East
I-285 West

Canadá

- **Museo de la Ciencia de Ontario**
- Windsor Hospital
- Gateway Program Aeropuerto Toronto
- Yonge North para Metrolinx

Irlanda /UK

- Metrolink
- Irish Rail DART
- UK New Hospital Programme

Italia

- Tramos de Autopista A4
- Autopista A22
- IP Roma-Latina

Portugal

- Líneas de Alta Velocidad

Chile

- Ruta 5 (Río Bueno-Puerto Montt)
- Ruta 57
- Ruta Caldera-Antofagasta
- Varios Proyectos de Agua
- Puerto de San Antonio

Australia

- Planta Desaladora "Northern Water Supply"
- Planta Potabilizadora "Wyaralong"
- Planta de Reúso "Aurora"
- Hospital "Parkville Western Tower"
- **Hospital de Peel**
- Obras JJ.OO. de Brisbane

- Proyecto Concesiones
- Proyecto Agua
- Proyecto Ing. & Infra.
- Shortlist / Preferred bidder

Millones de Euros	2025	2024	Var.
CIFRA DE NEGOCIOS	**1.892**	1.748	+8%
Ingresos Operativos	**1.280**	1.340	-4%
Ingresos de Construcción	**612**	408	+50%
EBITDA	**755**	875	-14%
Margen EBITDA	**59%**	65%	

Equity Invertido 2025 Concesiones Infra	Equity Invertido Total* Concesiones Infra	Distribuciones Concesiones 2025
275M€	1.710M€	212M€

*Equity invertido total una vez deducida la desinversión de las 3 autopistas de Colombia y de Autovía de Barbanza.

El modelo concesional impulsa la superación de objetivos

- **Ingresos operativos (-4%) y EBITDA (-14%):** Impacto de la salida del perímetro de las 3 autopistas vendidas en Colombia, así como el impacto contable negativo de la evolución de los activos financieros en operación, compensadas parcialmente con la aportación en positivo de Ruta del Itata y Ruta 68, en Chile.
- **Ingresos de construcción (+50%):** El avance de obras del Hospital de Velindre (Reino Unido), la autopista Buga-Buenaventura (Colombia) o Ruta de la Fruta (Chile) impulsan los ingresos.
- **Hitos:**
  - ✓ **Toma de control y puesta en operación** de los proyectos *yellowfield*: Aeropuerto de Atacama (enero-25), Ruta del Itata (abril-25) y Ruta 68 (julio-25).
  - ✓ **Distribuciones:** Las distribuciones de concesiones en 2025 superan lo estimado en el Investor Day-2024 y alcanzan los **212M€.**
  - ✓ **Managed lanes (EE.UU.):** En lista corta (*"Shortlisted"*) de tres proyectos:
    - **I-285 East** (Georgia)
    - **I-24** (Tennessee)
    - **I-77** (Carolina del Norte)

Ferrocarril Central, Uruguay

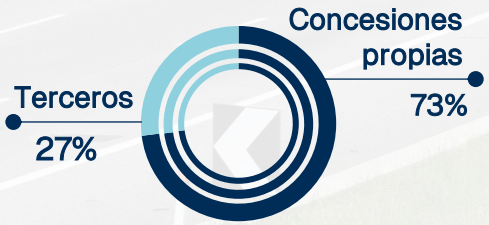
Millones de Euros	2025	2024	Var.
CIFRA DE NEGOCIOS	**2.971**	2.741	+8%
Activos concesionales italianos	**694**	420	+65%
Construcción Puro	**2.277**	2.321	-2%
EBITDA	**552**	422	+31%
Activos concesionales italianos	**443**	310	+43%
Construcción Puro	**109**	112	-2%
MARGEN EBITDA CONSTRUCCIÓN	4,8%	4,8%	
CARTERA	**12.470**	10.606	+18%

Generando un impacto positivo

- **Cifra de negocios (+8%) y EBITDA (+31%)** aumentan impulsadas por la contribución del año completo de la autopista A21 (Italia) y al avance de proyectos en Reino Unido, Colombia y España. Este impacto se ve compensado por la terminación de proyectos en EE.UU. Canadá, Perú o Uruguay.
- **La cartera crece un +18%** impulsada por los contratos adjudicados para Sacyr Concesiones, que ya representan un **73%** del total.
- **Hitos:**
  - ✓ Finalización de la rehabilitación de la **US 62 en Lubbock, Texas (EE.UU.)**, sumando un total de **11 proyectos viales completados** en el país.
  - ✓ **Hospital Peel Health Campus en Mandurah (Australia):** Sacyr y la compañía australiana Built han sido seleccionados como *preferred alliance partner* para la construcción de este hospital, tras la firma de una alianza con Built para crecer en Australia. *Post-cierre.*

Cartera Total Ing. & Infra.

12.470M€



Autopista A21, Italia

sacyr AGUA

Millones de Euros	2025	2024	Var.
CIFRA DE NEGOCIOS	307	245	+25%
Ingresos Operativos	287	245	+17%
Ingresos de Construcción	19	-	n.a.
EBITDA	62	51	+23%
Margen EBITDA	21,7%	20,6%	
CARTERA	6.979	4.826	+45%

1ª empresa en capacidad de desalación en operación en España

Equity Invertido 2025 Concesiones Agua	Equity Invertido Total Concesiones Agua	Distribuciones Agua 2025
7M€	128M€	12M€

Sólidos avances en nuestra hoja de ruta 2024-2027

- **Ingresos operativos (+17%) y EBITDA (23%):** Aportación positiva de proyectos en España en las zonas de Levante y sur de España, así como en Australia.
- **Ingresos construcción:** Aumento por la nueva planta de reúso de Antofagasta (Chile).
- **Cartera:** Crecimiento acelerado de la cartera de Agua con un significativo +45% respecto a 2024.
- **Nuevas adjudicaciones:**
  - ✓ **Planta reúso de Antofagasta** y **desaladora de Coquimbo** (Chile).
  - ✓ Múltiples **contratos de gestión del agua en España:** Alcantarillado de Vitoria, EDAR Huelva, Abastecimiento Badajoz, Saneamiento y depuración en Tordera, Sistemas de saneamiento en Asturias, servicios depuración Canal Isabel II en Madrid, EDAR Orotava en Tenerife…

La nueva contratación aumenta la cartera y supone un **avance estratégico clave**, contribuyendo a la consecución de los objetivos del Plan Estratégico 2024-2027.

Agua Lampa, Chile

Conclusiones

El foco concesional, motor esencial en el impulso de nuestro avance estratégico

- **Adjudicaciones récord por segundo año consecutivo**
  5 proyectos concesionales en 2025
- **Oportunidades relevantes en 2026**
  +2.140M€ disponibles para crecimiento hasta 2033
- **Flujo de caja operativo/EBITDA supera el 100%**
  1.359M€ de Flujo de caja operativo (+5% vs 2024)
- **Deuda neta con recurso en mínimos: 59M€**
  Rating Investment Grade por Morningstar DBRS
- **Retribución al accionista**
  Comienzo del pago de dividendo en efectivo (36M€)

Anexos

Via del Mare - Italia

Cuenta de Resultados 2025

Resultados ANUAL 2025 sacyr

Cuenta de Resultados Consolidada

Miles de euros

	2025	2024	Var. % 25/24
Importe Neto de la Cifra de Negocios	4.659.539	4.571.004	1,9%
Otros Ingresos	414.147	275.450	50,4%
Total Ingresos de explotación	5.073.686	4.846.454	4,7%
Gastos Externos y de Explotación	-3.716.104	-3.494.248	6,3%
EBITDA	1.357.582	1.352.206	0,4%
Amortización Inmovilizado y deterioros	-185.100	-163.930	12,9%
Variación Provisiones	-83.981	36.983	n.a.
EBIT	1.088.501	1.225.259	-11,2%
Resultados Financieros	-608.845	-666.501	-8,7%
Resultados por diferencias de cambio	-56.756	-152.917	-62,9%
Resultado de Sociedades por el Método de Participación	27.577	9.706	n.a.
Provisiones de Inversiones Financieras	52.194	-41.125	n.a.
Rdo. Instrumentos Financieros	-11.456	35.764	n.a.
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	-81.774	19.271	n.a.
Resultado antes de Impuestos	409.441	429.457	-4,7%
Impuesto de Sociedades	-175.801	-171.724	2,4%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	233.640	257.733	-9,3%
RESULTADO CONSOLIDADO	233.640	257.733	-9,3%
Atribuible a Minoritarios	-147.853	-144.360	2,4%
BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE	85.787	113.373	-24,3%

Balance Consolidado Diciembre 2025

Activo *Miles de euros*	Dic. 2025	Dic. 2024	Var. 25/24
Activos no corrientes	11.768.823	12.388.439	-619.616
Activos Intangibles	78.078	81.778	-3.700
Inversiones inmobiliarias	192	0	192
Proyectos concesionales	2.180.029	1.703.604	476.425
Inmovilizado Material	336.487	363.780	-27.293
Derechos de uso sobre bienes arrendados	109.624	105.844	3.780
Activos financieros	1.348.932	1.434.090	-85.158
Cuenta a cobrar por activos concesionales	7.635.171	8.615.203	-980.032
Otros Activos no corrientes	73.090	76.236	-3.146
Fondo de comercio	7.220	7.904	-684
Activos corrientes	5.802.287	5.579.982	222.305
Activos no corrientes mantenidos para la venta	7.380	0	7.380
Existencias	159.091	176.020	-16.929
Cuenta a cobrar por activos concesionales	852.038	1.118.719	-266.681
Deudores	2.647.082	2.445.186	201.896
Instrumentos financieros derivados	25.966	14.588	11.378
Activos financieros	79.357	98.537	-19.180
Efectivo	2.031.373	1.726.932	304.441
TOTAL ACTIVO	17.571.110	17.968.421	-397.311

Pat. Neto y Pasivo *Miles de euros*	Dic. 2025	Dic. 2024	Var. 25/24
Patrimonio Neto	2.202.717	2.062.644	140.073
Recursos Propios	1.040.326	1.006.793	33.533
Intereses Minoritarios	1.162.391	1.055.851	106.540
Pasivos no corrientes	10.322.559	11.069.171	-746.612
Deuda Financiera	7.214.980	8.203.630	-988.650
Instrumentos financieros derivados	103.132	117.063	-13.931
Obligaciones de arrendamientos	77.437	85.595	-8.158
Provisiones	160.289	138.452	21.837
Otros Pasivos no corrientes	2.766.721	2.524.431	242.290
Otra deuda garantizada	0	0	0
Pasivos corrientes	5.045.834	4.836.606	209.228
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	4.192	0	4.192
Deuda Financiera	1.254.879	1.293.989	-39.110
Instrumentos financieros derivados	21.626	9.651	11.975
Obligaciones de arrendamientos	36.941	39.286	-2.345
Acreedores comerciales	2.718.396	2.359.250	359.146
Provisiones para operaciones tráfico	249.038	254.055	-5.017
Otros pasivos corrientes	760.762	880.375	-119.613
TOTAL PAT. NETO Y PASIVO	17.571.110	17.968.421	-397.311

Nota: Se ha reexpresado el balance a 31 dic. 2024 para reflejar la consolidación de los 7 activos que se encontraban contabilizados como mantenidos para la venta en Chile.

Cuenta de Resultados por área de negocio 2025

Cuenta de Resultados Consolidada 2025

Miles de euros

	Sacyr Concesiones	Sacyr Ing & Infra.	Sacyr Agua	Holding & Ajustes	Total
Importe Neto de la Cifra de Negocios	1.891.957	2.971.228	306.546	-510.192	4.659.539
Otros Ingresos	65.575	343.999	19.086	-14.513	414.147
Total Ingresos de explotación	1.957.532	3.315.227	325.632	-524.705	5.073.686
Gastos Externos y de Explotación	-1.202.391	-2.763.195	-263.385	512.867	-3.716.104
RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN	755.141	552.032	62.247	-11.838	1.357.582
Amortización Inmovilizado y deterioros	-65.473	-81.925	-24.858	-12.844	-185.100
Variación Provisiones	-33.460	-53.966	-2.095	5.540	-83.981
RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN	656.208	416.141	35.294	-19.142	1.088.501
Resultados Financieros	-363.981	-201.059	-14.117	-29.688	-608.845
Resultados por diferencias en cambio	7.412	3.196	-1.957	-65.407	-56.756
Resultado de Sociedades por el Método de Participación	29.264	-6.028	6.401	-2.060	27.577
Provisiones de Inversiones Financieras	-1.997	-804	0	54.995	52.194
Rdo.Instrumentos Financieros	-13.413	0	550	1.407	-11.456
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	214.126	138	-66	-295.972	-81.774
Resultado antes de Impuestos	527.619	211.584	26.105	-355.867	409.441
Impuesto de Sociedades	-88.608	-79.762	-5.962	-1.469	-175.801
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	439.011	131.822	20.143	-357.336	233.640
RESULTADO CONSOLIDADO	439.011	131.822	20.143	-357.336	233.640
Atribuible a Minoritarios	-70.236	-77.373	-2.088	1.844	-147.853
BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE	368.775	54.449	18.055	-355.492	85.787

Cuenta de Resultados por área de negocio 2024

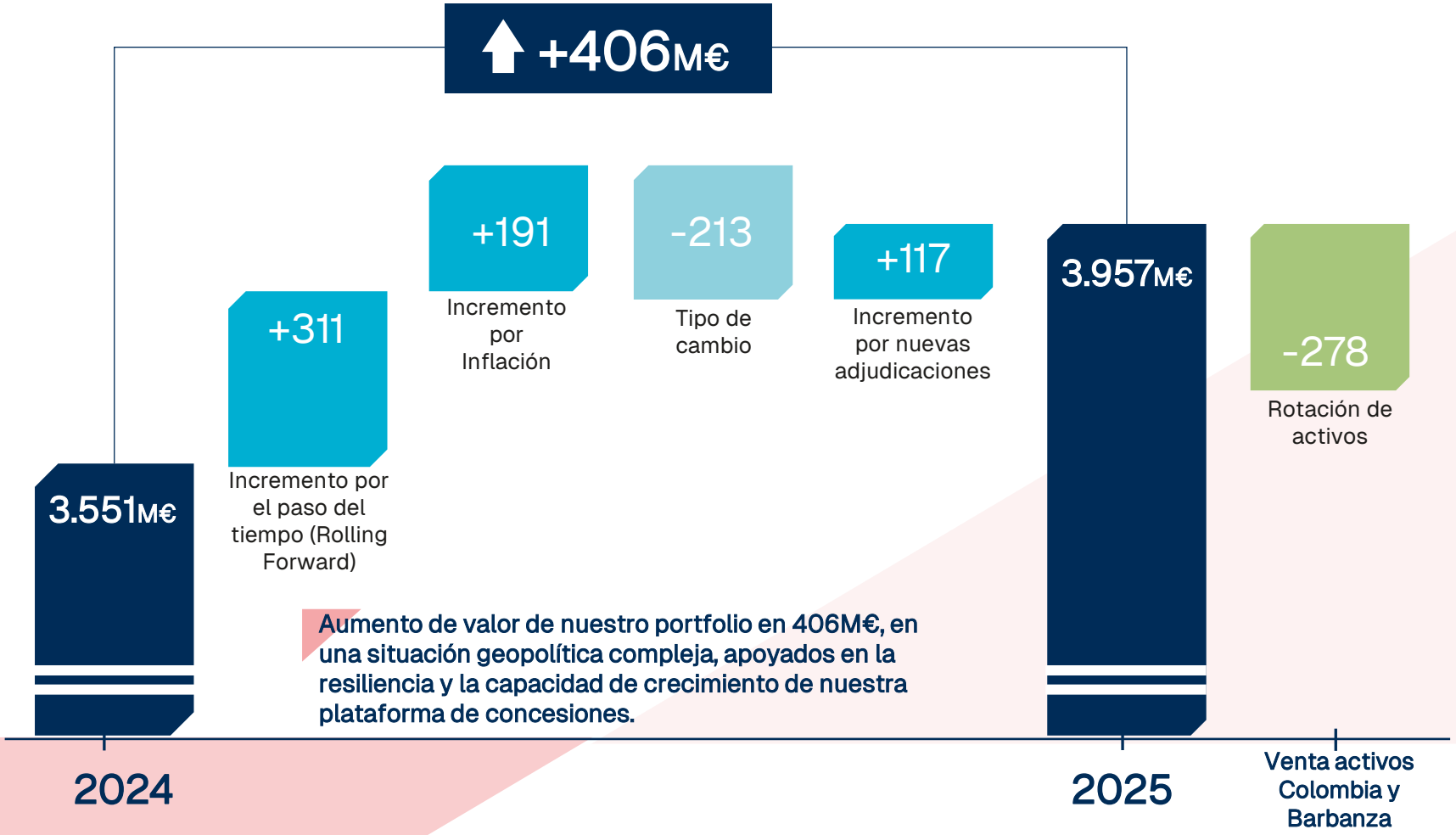
Cuenta de Resultados Consolidada 2024

Miles de euros

	Sacyr Concesiones	Sacyr Ing & Infra.	Sacyr Agua	Holding & Ajustes	Total
Importe Neto de la Cifra de Negocios	1.748.350	2.740.922	245.380	-163.648	4.571.004
Otros Ingresos	25.938	279.804	14.249	-44.541	275.450
Total Ingresos de explotación	1.774.288	3.020.726	259.629	-208.189	4.846.454
Gastos Externos y de Explotación	-899.445	-2.598.790	-209.109	213.096	-3.494.248
RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN	874.843	421.936	50.520	4.907	1.352.206
Amortización Inmovilizado y deterioros	-58.770	-67.915	-25.906	-11.339	-163.930
Variación Provisiones	55.372	-19.637	-4.896	6.144	36.983
RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN	871.445	334.384	19.718	-288	1.225.259
Resultados Financieros	-406.522	-201.237	-17.829	-40.913	-666.501
Resultados por diferencias en cambio	-190.282	-1.286	-1.365	40.016	-152.917
Resultado de Sociedades por el Método de Participación	18.706	-12.126	6.383	-3.257	9.706
Provisiones de Inversiones Financieras	433	-200	-291	-41.067	-41.125
Rdo.Instrumentos Financieros	30.887	0	1.470	3.407	35.764
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	16.882	33.433	-1.014	-30.030	19.271
Resultado antes de Impuestos	341.549	152.968	7.072	-72.132	429.457
Impuesto de Sociedades	-71.908	-74.342	-2.633	-22.841	-171.724
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	269.641	78.626	4.439	-94.973	257.733
RESULTADO CONSOLIDADO	269.641	78.626	4.439	-94.973	257.733
Atribuible a Minoritarios	-103.540	-45.337	1.352	3.165	-144.360
BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE	166.101	33.289	5.791	-91.808	113.373

Valoración activos concesionales

El incremento de valor demuestra la solidez del modelo concesional



Aumento de valor de nuestro portfolio en 406M€, en una situación geopolítica compleja, apoyados en la resiliencia y la capacidad de crecimiento de nuestra plataforma de concesiones.

Principales hipótesis

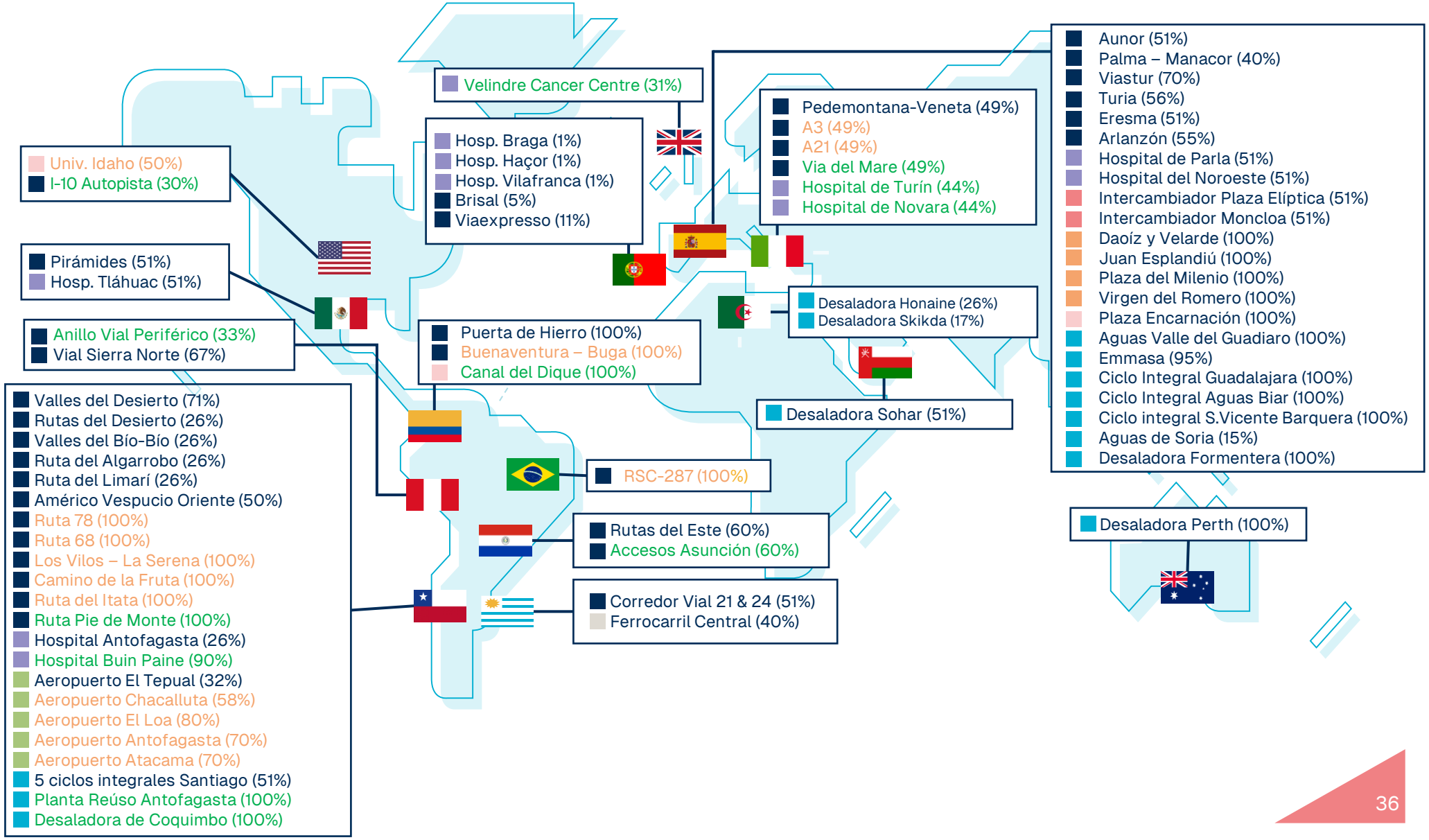
- Se mantienen las tasas de descuento (Ke) a pesar de la bajada de tipos de interés.
- No se ha incluido variación por crecimiento futuro.
- El efecto de los incrementos de 1) Rolling Forward e 2) Inflación es permanente y se consolida en el portfolio.
- Con criterio de prudencia, los nuevos proyectos adjudicados se han valorado a equity invertido.
- No se ha considerado ninguna contribución de los activos desinvertidos en la evolución de la valoración.
- Tipo de cambio de cierre a 30 de junio 2025.

Nota: Valoración facilitada a mercado en julio 2025.
En los proyectos adjudicados no se consideraron: (i) Hospital de Novara, en Italia y (ii) Ruta Pie de Monte, en Chile.

Mapa
Activos Concesionales

Carreteras	34
Intercambiadores	2
Hospitales	11
Parking	4
Aeropuertos	5
Ferrocarril	1
Agua	18
Otros	3

Brownfield	52
Yellowfield	14
Greenfield	12
Total activos	78



Tráficos Concesiones

IMD Acumulado	2025	2024	Var. % 25/24
AUTOPISTAS PEAJE EN SOMBRA ESPAÑA			
AUTOV.TURIA CV-35	43.845	42.421	3,4%
PALMA MANACOR MA-15	29.410	29.129	1,0%
VIASTUR AS-II	25.349	25.359	0,0%
AUTOV. ARLANZÓN	24.553	23.874	2,8%
AUTOV. NOROESTE C.A.R.M.	14.448	14.076	2,6%
AUTOV. ERESMA	9.541	9.032	5,6%
AUTOPISTAS PEAJE EXTRANJERO			
PEDEMONTANA - VENETA	21.176	17.645	20,0%
A3 SALERNO - NAPOLES	96.669	94.640	2,1%
A21	35.017	31.559	11,0%
TANGENCIAL-A4-A5	40.893	39.513	3,5%
RSC-287	8.363	8.194	2,1%
VALLES DEL DESIERTO	5.863	5.686	3,1%
RUTAS DEL DESIERTO	8.763	8.458	3,6%
RUTAS DEL ALGARROBO	5.263	5.106	3,1%
VALLES DEL BIO BIO	10.089	9.885	2,1%
RUTA 43 - LIMARI	6.224	5.973	4,2%
LOS VILOS - LA SERENA	7.640	7.305	4,6%
RUTA 78	40.605	37.947	7,0%
RUTA DEL ITATA	9.995	-	n.a.
AMÉRICO VESPUCIO AVO I	39.914	35.623	12,0%
RUTA 68	32.336	-	n.a.
CAMINO DE LA FRUTA	4.384	-	n.a.
PUERTA DE HIERRO	7.115	6.682	6,5%
BUENAVENTURA-BUGA	5.571	5.302	5,1%
RUTAS DEL ESTE	17.050	15.963	6,8%
VIA EXPRESSO	8.228	7.673	7,2%
IMD ACUMULADO (ponderado por km)	15.894	14.989	6,0%

Nota: En términos comparables, sin contar con los nuevos activos que contribuyen (Ruta del Itata, Ruta 68 y Camino de la Fruta) la variación del IMD acumulado ponderado por km hubiera sido de 5,7%.

Principales Adjudicaciones Ingeniería e Infraestructuras 2025

Ruta 68
1.007M€

Varias promociones inmobiliarias
457M€

Ruta del Itata
336M€

Hospital de Novara
336M€
*No incluido en Cartera

Parque de la Salud de Turín
332M€

Planta de Reúso de Antofagasta
295M€

Ferrocarril Alameda-Melipilla
271M€

Red Aeroportuaria Norte
199M€
*No incluido en Cartera

Construcción aeroportuaria
160M€

Accesos Asunción
104M€

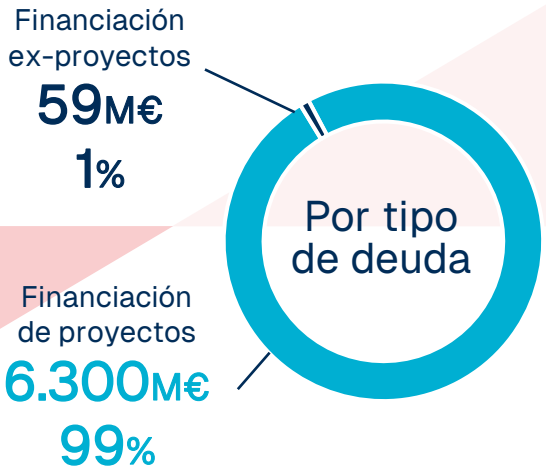
Importes atribuibles a Sacyr Ingeniería e Infraestructuras

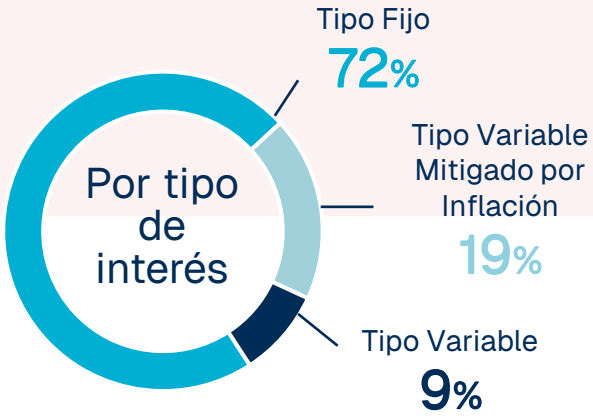
Impacto concesional activos Pedemontana-Veneta, A3 y A21

Millones de Euros	Pedemontana Veneta	A3	A21	Ing & Infra ex Pedemontana A3 y A21
Cifra de Negocios	259	101	334	2.277
EBITDA	224	43	176	109
Margen EBITDA	-	-	-	4,8%

Deuda neta

Millones de Euros	Dic. 25	Dic. 24	Var.
Financiación de proyectos	6.300	6.745	-445
Financiación ex-proyectos (con recurso)	59	146	-87
Deuda Neta Total	**6.359**	**6.891**	**-532**





Medidas alternativas de rendimiento

El Grupo Sacyr presenta sus resultados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Adicionalmente, el Grupo proporciona otras medidas financieras, denominadas Medidas Alternativas de Rendimiento (MAR) o Alternative Performance Measures (APM's), utilizadas por la Dirección en la toma de decisiones y en la evaluación del rendimiento financiero, los flujos de efectivo o la situación financiera. A fin de cumplir con la Directriz (2015/1415es) de la European Securities and Markets Authority (ESMA), sobre Medidas Alternativas de Rendimiento, a continuación, se detallan los desgloses requeridos para cada MAR, sobre su definición, conciliación, explicación de uso, comparativa y coherencia.

El Grupo Sacyr considera que esta información adicional favorecerá la comparabilidad, fiabilidad y comprensión de su información financiera por ser terminología habitual utilizada en el sector financiero y entre inversores.

MEDIDAS ALTERNATIVAS DEL RENDIMIENTO

Resultado bruto de explotación (EBITDA): Es el Resultado de Explotación antes de las Dotaciones a la amortización y las Variaciones de provisiones.

Margen EBITDA: Se calcula dividiendo el Resultado bruto de explotación (EBITDA) entre el Importe Neto de la Cifra de Negocios.

EV/EBITDA: Es el valor empresa de una compañía (valor total de sus activos) dividido entre su Resultado bruto de explotación (EBITDA).

Resultado de explotación (EBIT): Se calcula como diferencia entre el Total ingresos de explotación (Cifra de negocios, Trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado, Otros ingresos de explotación, Imputación de subvenciones de capital) y el Total gastos de explotación (Gastos de personal, Amortizaciones, Variación de provisiones y Otros).

Beneficio neto sin desinversiones: Es el Beneficio neto atribuible a la sociedad dominante sin el impacto contable de la venta de los 3 activos en Colombia.

Deuda bruta: Agrupa las partidas de Deuda financiera no corriente y Deuda financiera corriente del pasivo del balance de situación consolidado, que incluyen deuda bancaria y emisiones en mercado de capitales (bonos).

Deuda neta: Se calcula restando a la Deuda bruta las partidas del balance de situación consolidado de (i) Otros activos financieros corrientes, y (ii) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes.

Deuda de financiación de proyectos (bruta o neta): Es la deuda financiera (bruta o neta) de las sociedades de proyecto. En este tipo de deuda la garantía que recibe el prestamista se limita al flujo de caja del proyecto y al valor de sus activos, con recurso limitado al accionista.

Deuda de financiación ex-proyectos: La deuda no considerada como Deuda de financiación de proyectos se considera Deuda de financiación ex-proyectos.

Ratio Deuda Neta con Recurso: Es el Total de Deuda Neta con Recurso (deuda neta de financiación ex–proyectos) dividido entre la suma de EBITDA con recurso y distribuciones concesionales.

Resultado Financiero: Es la diferencia entre Total ingresos financieros y Total gastos financieros.

Flujo de caja operativo: Flujo de caja generado por las actividades de explotación de la compañía.

Conversión EBITDA en caja: Es el resultado de dividir el Flujo de caja operativo entre el EBITDA.

Cartera: Valor de los contratos de obra adjudicados y cerrados pendientes de ejecutar. Estos contratos se incluyen en la cartera una vez formalizados. La cartera se muestra al porcentaje atribuible al Grupo, según el método de consolidación. Una vez incorporado un contrato a la cartera, el valor de la producción pendiente de ejecutar de ese contrato permanece en la cartera hasta que se haya completado o cancelado. Sin embargo, se realizan ajustes en la valoración para reflejar cambios en los precios y en los plazos que se pudieran acordar con el cliente. Debido a múltiples factores, todo o parte de la cartera ligada a un contrato podría no traducirse en ingresos. La cartera del Grupo está sujeta a ajustes y cancelaciones de proyectos y no puede ser tomada como un indicador cierto de ganancias futuras. No hay ninguna medida financiera comparable en NIIF, por lo que no es posible una conciliación con los estados financieros. La Dirección de Sacyr considera que la cartera es un indicador útil respecto a los ingresos futuros de la Compañía y un indicador típico utilizado por las empresas de los sectores en que operamos.

Cartera de concesiones: representa los ingresos futuros estimados de las concesiones, en el periodo concesional, de acuerdo al plan financiero de cada concesión, e incluye asunciones de variaciones de tipo de cambio entre el euro y otras monedas, de la inflación, los precios, las tarifas y los volúmenes de tráfico.

Capitalización bursátil: Número de acciones al cierre del periodo multiplicado por la cotización al cierre del periodo.

Comparable: En ocasiones se realizan correcciones a determinadas cifras para hacerlas comparables entre años, por ejemplo, eliminando deterioros extraordinarios, entradas o salidas significativas del perímetro que pueden distorsionar la comparación entre años de magnitudes como las ventas, el efecto del tipo de cambio, etc. En cada caso se detalla en el epígrafe que corresponda las correcciones realizadas.

IMD (Intensidad Media Diaria): Se define como el número total de usuarios que utiliza la concesión durante un día. Habitualmente, la IMD se calcula como el número total de vehículos que atraviesa una autopista en un día.

Nota

La información financiera contenida en este documento está elaborada de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Se trata de una información no auditada y por lo tanto podría verse modificada en el futuro. Este documento no constituye una oferta, invitación o recomendación para adquirir, vender o canjear acciones ni para realizar cualquier tipo de inversión. Sacyr no asume responsabilidad de ningún tipo respecto de los daños o pérdidas derivadas de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

Adicionalmente, el Grupo utiliza algunas Medidas Alternativas de Rendimiento (APM) para proporcionar información adicional que favorecen la comparabilidad y comprensión de su información financiera y facilitan la toma de decisiones y evaluación del rendimiento del Grupo.

A fin de cumplir con la Directriz (2015/1415es) de la European Securities and Markets Authority (ESMA), sobre Medidas Alternativas del Rendimiento, en este documento se incluyen en un anexo las APM más destacadas utilizadas en la elaboración de este documento.