



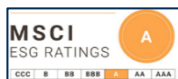
Resultados

9M 2024



6 de noviembre 2024

www.sacyr.com



1.	Principales magnitudes y aspectos destacados	- 3 -
2.	Balance Consolidado	- 17 -
3.	Evolución Áreas de Negocio	- 19 -
4.	Evolución Bursátil	- 28 -
5.	Anexos	- 29 -

Notas

La información financiera contenida en este documento está elaborada de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Se trata de una información no auditada y por lo tanto podría verse modificada en el futuro. Este documento no constituye una oferta, invitación o recomendación para adquirir, vender o canjear acciones ni para realizar cualquier tipo de inversión. Sacyr no asume responsabilidad de ningún tipo respecto de los daños o pérdidas derivadas de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

A fin de cumplir con la Directriz (2015/1415es) de la European Securities and Markets Authority (ESMA), sobre Medidas Alternativas del Rendimiento, en el Anexo incluido al final de este documento se detallan las MAR más destacadas utilizadas en su elaboración. Sacyr considera que esta información adicional favorece la comparabilidad, fiabilidad y comprensión de su información financiera.

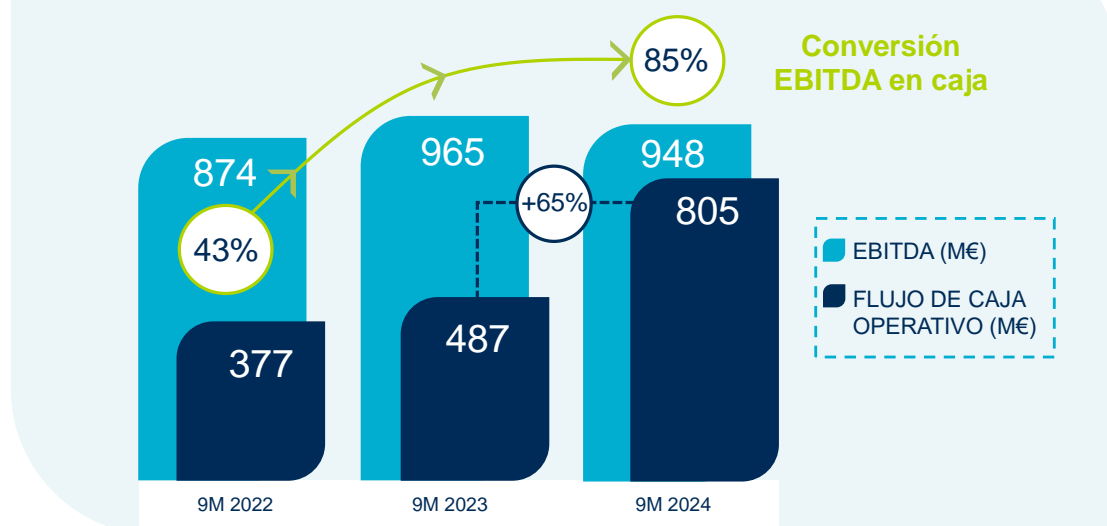
1 Principales magnitudes y aspectos destacados

1.1 Principales magnitudes

Sacyr en 9M 2024

Sacyr continúa incrementando sustancialmente la generación de caja en sus activos, con flujos recurrentes y predecibles. **El flujo de caja operativo de la compañía** (indicador que mejor refleja la evolución y la generación de valor de una empresa concesional como la nuestra, cuyos activos sin riesgo de demanda se clasifican como activos financieros), **logra superar los 805 millones** de euros, lo que representa un incremento de un 65% frente al mismo periodo del año anterior, poniendo de relieve la generación de caja de los proyectos puestos en operación. Asimismo, siguiendo en la misma línea, **la conversión del EBITDA en flujo de caja operativo** ha pasado del 50% en septiembre 2023 al **85% durante estos primeros nueve meses de 2024**.

Gran capacidad de generación de caja



Nota: Cifras proforma de los periodos 9M 2022 y 9M 2023 sin incluir la aportación de las desinversiones de Servicios (VSM y Facilities) realizadas en 2023.

El modelo concesional de Sacyr, formado por más de 75 activos, genera más del 90% del EBITDA total de la compañía. Este sólido **portfolio concesional**, valorado a 31 de diciembre de 2024, **alcanza los 3.551 millones de euros**.

Las principales magnitudes de resultados de los primeros nueve meses de 2024, por áreas de negocio son las siguientes:

Principales Magnitudes <i>miles de euros</i>	9M 2024	9M 2023	Var. %
Cifra de Negocios	3.261.854	3.244.100	1%
Sacyr Concesiones	1.240.050	1.183.486	5%
Ingresos Operativos	960.789	874.624	10%
Ingresos Construcción	279.261	308.862	-10%
Sacyr Ing.& Infra.	1.974.119	1.986.137	-1%
Sacyr Agua	180.379	172.194	5%
Holding & Ajustes	-132.694	-97.717	36%
EBITDA	947.800	964.562	-2%
Sacyr Concesiones	614.058	598.016	3%
Sacyr Ing.& Infra.	285.557	321.637	-11%
Sacyr Agua	37.100	35.277	5%
Holding & Ajustes	11.085	9.632	15%
Margen EBITDA	29,1%	29,7%	
Sacyr Concesiones*	63,9%	68,4%	
Sacyr Ing.& Infra.	14,5%	16,2%	
Sacyr Agua	20,6%	20,5%	

*Sin ingresos de construcción

Nota: Cifras proforma del 9M 2023 eliminando la aportación de las desinversiones de Servicios realizadas en 2023 (VSM y Facilities) a modo que sean perímetros comparables.

CIFRA DE NEGOCIOS

La cifra de negocios alcanza los 3.262 millones de euros, distribuyéndose geográficamente del siguiente modo: (i) Europa 44%, (ii) Latinoamérica 45%, (iii) Estados Unidos y Canadá 8% y (iv) Otros 3%. La cifra de negocios internacional supone un 72% del total.

EBITDA

El EBITDA alcanza los 948 millones de euros, con un **MARGEN EBITDA** del 29,1%. El detalle de estas cifras por líneas de negocio es:

- (I) **Sacyr Concesiones**, el EBITDA aumenta un +3% gracias, principalmente, a las puestas en operación de activos como la autopista Rutas del Este (Paraguay) o Ferrocarril Central (Uruguay), a la buena marcha operativa de activos como la autopista Ruta de la Fruta o Aeropuerto El Loa (Chile), así como a la aportación de activos financieros como el Hospital de Velindre (Reino Unido), Buga Buenaventura (Colombia) o Canal del Dique (Colombia).

- (II) **Sacyr Ingeniería e Infraestructuras** continúa poniendo el foco en el control y reducción de riesgos en proyectos para terceros. Excluyendo la contribución de las autopistas italianas de Pedemontana-Veneta y A3, el EBITDA de construcción puro alcanza los 81 millones de euros frente a los 75 millones de euros del año anterior, lo que representa un crecimiento del 7% gracias al foco en la rentabilidad de los contratos. El margen EBITDA de construcción puro se sitúa en 4,8%. El peso de la cartera de obra para Sacyr Concesiones supera ya el 67%.
- (III) **Sacyr Agua** continúa creciendo, logrando una cifra de negocios de 180 millones de euros, un +5% más que los 172 millones de euros registrados en el mismo periodo del año anterior. En cuanto al EBITDA, alcanza 37 millones de euros en estos primeros nueve meses del año frente a los 35 millones de euros de septiembre 2023, lo que representa también un crecimiento del +5%. Así, sigue consolidando su posición en países como Australia, Chile y España.

EL EBITDA CONCESIONAL, que incluye los activos italianos que forman parte de Ingeniería e Infraestructuras más los activos de Concesiones y los proyectos concesionales de Agua, alcanza los 856 millones de euros, lo que representa más del 90% del EBITDA total de la compañía y sitúa a Sacyr como uno de los desarrolladores de proyectos *greenfield* de infraestructuras líder a nivel mundial.

Cuenta de Resultados Consolidada	9M 2024	9M 2023	Var. % 24/23
<i>Miles de euros</i>			
Importe Neto de la Cifra de Negocios	3.261.854	3.244.100	0,5%
Otros Ingresos	181.433	152.604	18,9%
Total Ingresos de explotación	3.443.287	3.396.704	1,4%
Gastos Externos y de Explotación	-2.495.487	-2.432.142	2,6%
EBITDA	947.800	964.562	-1,7%
Amortización Inmovilizado y deterioros	-120.639	-128.692	-6,3%
Variación Provisiones	43.252	-6.216	n.a.
EBIT	870.413	829.654	4,9%
Resultados Financieros	-491.689	-539.431	-8,9%
Resultados por diferencias de cambio	-140.263	16.085	n.a.
Resultado de Sociedades por el Método de Participación	-13.110	-6.851	n.a.
Provisiones de Inversiones Financieras	2.452	-42.661	n.a.
Rdo. Instrumentos Financieros	27.806	36.775	-24,4%
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	-5.055	32.802	n.a.
Resultado antes de Impuestos	250.554	326.373	-23,2%
Impuesto de Sociedades	-112.447	-149.994	-25,0%
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	138.107	176.379	-21,7%
RESULTADO CONSOLIDADO	138.107	176.379	-21,7%
Atribuible a Minoritarios	-64.095	-103.328	-38,0%
BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE	74.012	73.051	1,3%

Nota: Cifras proforma del 9M 2023 eliminando la aportación de las desinversiones de Servicios realizadas en 2023 (VSM y Facilities) a modo que sean perímetros comparables.

RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)

Ha alcanzado los 870 millones de euros, un +5% superior respecto al mismo periodo de 2023.

RESULTADOS FINANCIEROS NETOS

El resultado financiero ha sido -492 millones de euros, lo que implica una disminución del 9% frente a los nueve primeros meses de 2023.

BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE DE LA COMPAÑÍA

El beneficio neto atribuible supera los 74 millones de euros, superando ligeramente el alcanzado en el mismo periodo comparable de 2023.

1.2 Aspectos destacados del periodo

Investor Day 2024 y Plan Estratégico

A. Sacyr Investor Day 2024

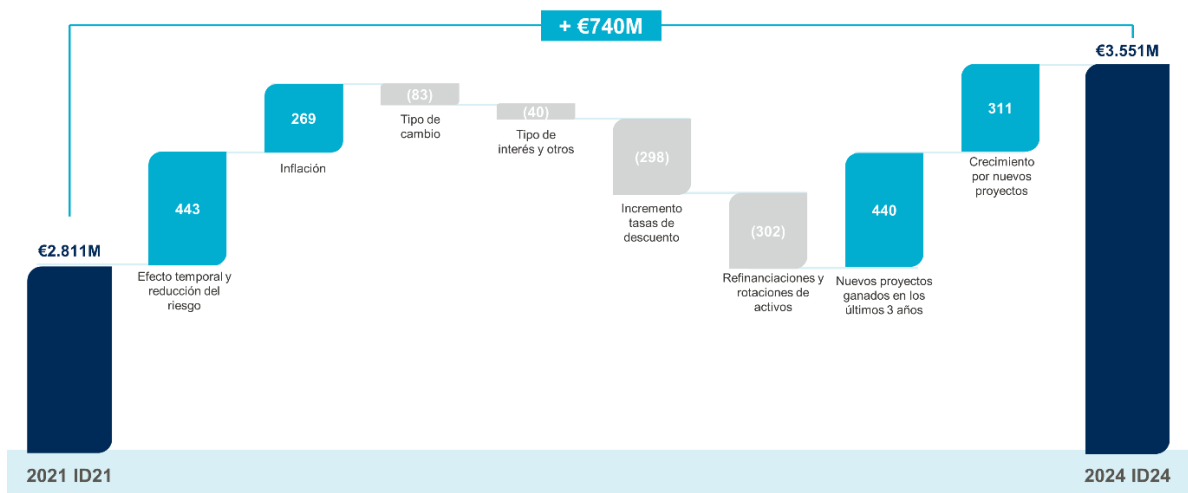


En el mes de mayo, Sacyr celebró su Investor Day 2024 donde se presentó el Plan Estratégico 2024-2027 y su visión estratégica para los próximos años.

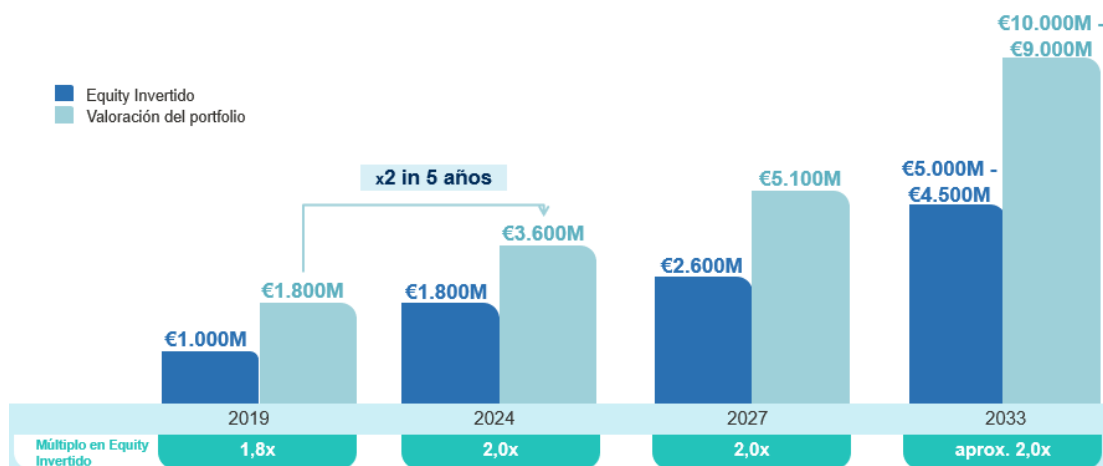


Aumento de valor que demuestra la solidez de la plataforma concesional

La valoración actual de 3.551 millones de euros es 740 millones de euros superior a la mostrada en el ID 2021. Esta valoración está soportada tanto por la resiliencia de los activos de la compañía, como por la extraordinaria capacidad de crecimiento de los mismos.



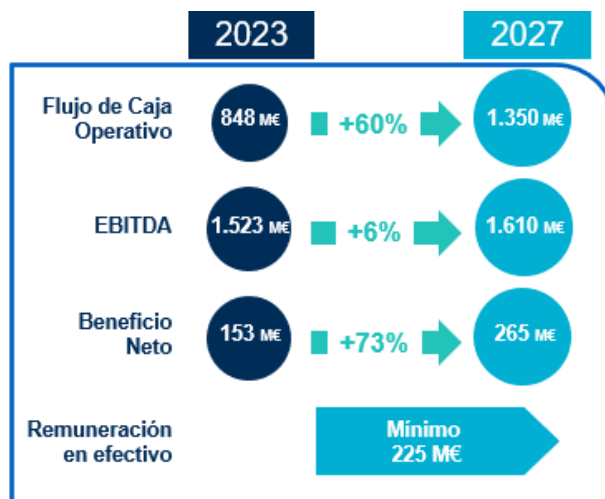
El foco concesional de Sacyr ofrece un valor creciente a la compañía, cuyos activos ya tienen un valor de 3.600 millones de euros en 2024 y llegarán a los 5.100 millones en 2027. Esta cifra se espera que alcance los entre 9.000 y 10.000 millones de euros en el año 2033.



B. Objetivos del Plan Estratégico 2024-2027

El objetivo del nuevo Plan Estratégico es seguir con la senda de crecimiento de los últimos años y, además, incorporar un mínimo de 225 millones de euros de pago en efectivo al accionista.

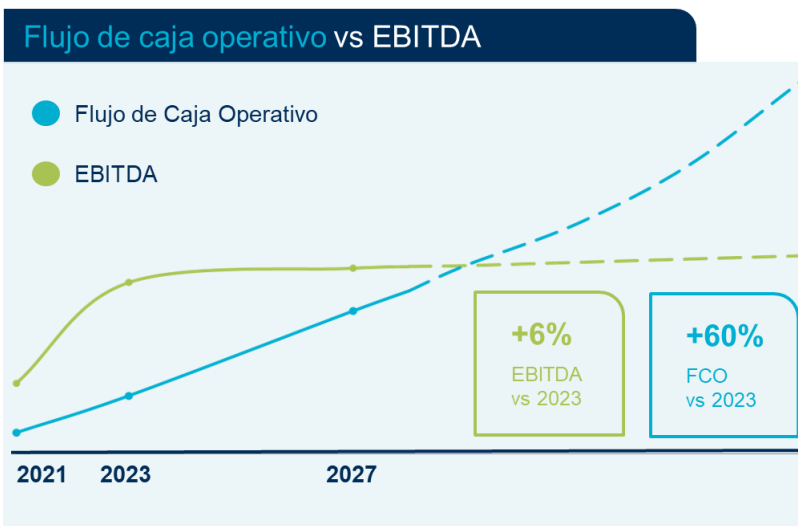
De este modo, en 2027 se logrará un EBITDA superior a 1.600 millones de euros y, lo más importante, se generará un flujo de caja operativo previsible y creciente de más de 1.350 millones de euros, gracias a que los ingresos están ligados a la inflación, a la puesta en operación de nuevos proyectos y a la gestión activa del portfolio.



Nota: Cifras 2027 sin considerar ventas de activos.

De las cifras anteriores se puede observar un robusto crecimiento anual de doble dígito excepto en el EBITDA, que es mucho más modesto. Esto es debido a cómo se registra el EBITDA y el flujo de caja operativo en nuestros activos debido a su tipología. Las normas internacionales de contabilidad clasifican los activos concesionales en dos tipologías: (i) **activos intangibles**, los que asumen riesgo de demanda ya que pagan los usuarios y los ingresos dependen del volumen de dichos usuarios, y (ii) **activos financieros**, los que no asumen riesgo de demanda porque pagan directamente los promotores, habitualmente administraciones públicas, en nombre de los usuarios. En el primer caso, el EBITDA y el flujo de caja operativo coinciden, sin embargo, no ocurre lo mismo en los activos financieros, en los que la contabilidad y la caja difieren notablemente, y que son la mayor parte de los activos de Sacyr. En los activos financieros, desde el punto de vista contable, se devenga un ingreso financiero y una cuenta a cobrar desde el momento cero, registrándose ingresos y EBITDA, alcanzando su máximo valor al finalizar la etapa de construcción y poner el activo completamente en operación. Sin embargo, el flujo de caja operativo comienza a aumentar con la entrada en operación del activo y va aumentando cada año, alcanzando el máximo valor al final del periodo de explotación.

Por ello, es importante resaltar que lo más relevante y fiel a la realidad es analizar el crecimiento del flujo de caja operativo (que habrá aumentado un +60% en 2027, respecto a 2023) y no el EBITDA contable (que crecerá un +6% en ese mismo periodo). En resumen, el flujo de caja operativo es el mejor indicador



del crecimiento y de la generación de valor de Sacyr, una vez que los principales activos del portfolio (activos financieros) se han puesto en operación.

C. Pilares del Plan Estratégico 2024-2027

Los pilares sobre los cuales se basan las cifras descritas anteriormente son los siguientes:

1. Crecimiento en Concesiones



Crecimiento en Concesiones

Proyectos de mayor tamaño

€1.000M

Equity Comprometido

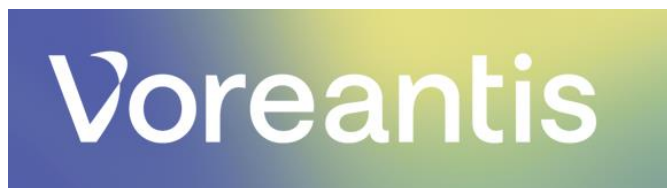
Alianza con un socio

Mediante un vehículo con activos brownfield

El portfolio concesional, valorado en 3.551 millones de euros, cuenta con más de 70 activos que generan distribuciones crecientes y predecibles de más de 220 millones al año. Así, continuando con la clara apuesta por seguir crecimiento en el sector concesional, la compañía ya tiene un **equity comprometido de 1.000 millones de euros en proyectos adjudicados** y, gracias a las importantes puestas en operación de los últimos años y al esfuerzo en crear un portfolio robusto, en el periodo 2024-2027 se van a recibir **más de 1.000 millones de euros de distribuciones** de nuestros activos concesionales. Tras ganar la primera concesión de transporte en EE.UU. (un tramo de la autopista interestatal I-10, en el estado de Luisiana), la estrategia de Sacyr es crecer con **proyectos de mayor tamaño y rentabilidad**.

Para acelerar esta palanca de crecimiento se ha creado un **nuevo vehículo de activos en operación** llamado **Voreantis**, donde se dará entrada a un socio estratégico minoritario que contribuirá a generar recursos para crecimiento adicional en concesiones, mostrar el valor de nuestros activos y, de modo adicional, aprovechar oportunidades para invertir

conjuntamente en oportunidades en nuestros mercados de referencia, compitiendo con las mejores empresas del sector.



2. Disciplina Financiera



Rating
Grado de Inversión

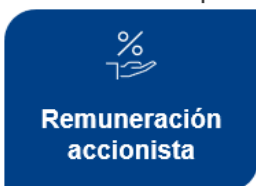
Apalancamiento máximo de 1x¹ deuda neta con recurso

Nota: 1. Deuda Neta con Recurso / (EBITDA con recurso + distribuciones concesionarias).

El objetivo de la compañía es obtener en este periodo el **rating “grado de inversión”**, y para ello mantendrá el compromiso con la estricta disciplina financiera que se ha tenido en los últimos años.

Esta **estricta disciplina financiera** se combinará con flexibilidad financiera para poder abordar todos los requerimientos financieros y con el compromiso adicional de alcanzar un apalancamiento máximo de una vez deuda con recurso / (EBITDA con recurso + distribuciones de concesiones).

3. Remuneración al accionista



Nueva política de remuneración al accionista

Componente en Efectivo

mínimo
€225M caja
En el periodo 2024-2027

En cuanto a la política de dividendos, en los últimos años la forma de remuneración ha sido el *scrip dividend*, con un gran éxito, ya que aproximadamente el 90% de los accionistas eligió acciones, lo cual demuestra la confianza de los accionistas en la evolución futura de la compañía. En este nuevo ciclo 2024-2027, se va a introducir un **componente de caja de, al menos, 225 millones de euros**. Esta nueva distribución en efectivo comenzará en 2025, siendo más relevante en 2026 y 2027, de modo que siempre sea compatible con el crecimiento de la compañía y con el compromiso de no incrementar la deuda con recurso.

En resumen, gracias a estos tres pilares, al final del **periodo 2024-2027** Sacyr tendrá **2.600 millones de euros invertidos** en sus activos, con una **valoración de los mismos de 5.100 millones de euros**, habrá recibido **1.000 millones de caja en concepto de distribuciones** de dichos activos, todo ello obteniendo el grado de inversión y repartiendo a sus accionistas un mínimo de 225 millones de euros.

Otros aspectos destacados

A. Éxito en la ejecución y entrega de proyectos *greenfield*

✓ Adjudicaciones: Mantenemos ratio de éxito

Durante los primeros 9 meses del año Sacyr ha continuado con su ratio de éxito en la adjudicación, desarrollo y puesta en operación de proyectos *greenfield*, como viene demostrando en los últimos años.



4


nuevas
concesiones
en 2024

En cuanto a los nuevos contratos de 2024 cabe destacar:

■ ■ En abril, el consorcio formado por Sacyr, Ferrovial y Acciona fue adjudicatario de la autopista **Anillo Vial Periférico de Lima (Perú)**. Se trata de un proyecto *greenfield* que comprende el diseño, financiación, construcción, gestión y mantenimiento de una autopista urbana de 34,8 km con una inversión estimada de 3.131 millones de euros y por un periodo de 30 años.

■ ■ En septiembre, Sacyr ha sido adjudicataria de la concesión de la **Red Aeroportuaria Norte de Chile**, que incluye los **aeropuertos de Atacama y Antofagasta**, al consorcio integrado por Sacyr Concesiones (70%) y Cointer (30%). Este contrato de concesión prevé una inversión de aproximadamente 260 millones de euros para la ampliación, mejora y mantenimiento de las dos infraestructuras aeroportuarias que servirá para mejorar la calidad del servicio y responder al esperado aumento de la demanda de pasajeros. Actualmente, ambos aeropuertos dan servicio a cerca de tres millones de personas anuales. El plazo de concesión es de un máximo de 26 años.


■ ■ En octubre, con posterioridad al cierre, el consorcio SIS, formado por Fininc y Sacyr, ha ganado el proyecto concesional Parco della Salute, della Ricerca e dell'Innovazione di Torino (**Parque de la Salud, la Investigación y la Innovación de Turín – Hospital de Turín**), un complejo multifuncional que incluirá un nuevo hospital y un campus universitario. El contrato será formalizado y firmado en los próximos meses. La inversión prevista supera los 517 millones de euros, el plazo de construcción es de 5 años y el plazo de operación es de 25 años. Este proyecto se convertirá en un centro de referencia médica y científica en Italia y dará servicio a alrededor de 300.000 personas.

 En el mes de octubre, con posterioridad al cierre, Sacyr ha presentado la oferta más competitiva para la adjudicación de la **Segunda Concesión Ruta del Itata** (Acceso Norte a Concepción - Chile). Esta vía, de 96 kilómetros, conecta las regiones de Ñuble y Biobío, situadas en el centro del país. La concesión de la Ruta del Itata se prolongará durante un periodo mínimo de 18 años y con una cartera de ingresos de 1.200 millones de euros. Sacyr realizará una inversión cercana a los 516 millones de euros, que se destinará a la mejora, construcción, mantenimiento y explotación de la Ruta del Itata. Los trabajos abarcan los 96,1 km de la concesión, que incluyen 75,1 km de la Ruta 152; 14,1 km de la Ruta 158 y una nueva conexión de 6,9 km que enlazará con la Ruta 146, concesión a cargo de Sacyr a través de la sociedad Valles del Biobío.

✓ Puestas en operación



En abril de 2024 se inauguró el **Ferrocarril Central de Uruguay**. Esta infraestructura ha reducido un 50% los tiempos de viaje y aumentado la capacidad de carga en un eje de transporte clave para Uruguay. Este proyecto ha requerido de una inversión de 915 millones de euros y tendrá un periodo de mantenimiento de 15 años.

 En mayo de 2024 se puso en operación en su totalidad la **autopista Pamplona-Cúcuta**, en Colombia. El proyecto, a cargo del Concesionario Unión Vial Río Pamplonita, 100% constituido por Sacyr, mejora la conectividad de la frontera del norte de Colombia con el interior del país. La vía cuenta con 62,6 km, de los cuales 50,2 km son de nueva construcción. Sacyr Concesiones ha realizado una inversión de 592 millones de euros en el proyecto que gestionará hasta el año 2046.

Estos dos proyectos se añaden a los otros 9 activos entregados entre 2022 y 2023, demostrando la gran capacidad que tiene Sacyr de poner activos en operación (11 aperturas realizadas en este corto periodo).

B. Cierre Financiero de la Autopista I-10, Luisiana (EE.UU.)

En el mes de agosto, el consorcio Calcasieu Bridge Partners (CBP), conformado por Sacyr, Acciona y Plenary Americas, alcanzaron el cierre financiero para el diseño, construcción, operación y mantenimiento durante 50 años, del puente sobre el río Calcasieu, parte de la autopista Interestatal (I-10), situada en Luisiana (Estados Unidos). Este tramo de autopista une las localidades de Lake Charles y Westlake a lo largo de nueve kilómetros.

La financiación incluye una emisión de bonos exentos de impuestos “Private Activity Bonds” (PABs) por 1.333 millones dólares (1.222 millones de euros). Esta emisión se ha dividido en cuatro tramos diferentes, con vencimientos entre 2054 y 2066. Moody’s ha otorgado un rating de calificación de riesgo crediticio Baa3 con perspectiva estable.

La concesión requerirá de una inversión superior a los 3.370 millones de dólares (3.090 millones de euros) y el presupuesto de construcción ascenderá a 2.267 millones de dólares (2.079 millones de euros). El proyecto cuenta con fuentes de financiación públicas y privadas. El Estado de Luisiana contribuirá con unos 1.196 millones de dólares (1.097 millones de euros) durante la construcción, que serán pagados conforme se vaya completando la obra.

El resto de capital privado, aproximadamente 520 millones de dólares, lo aportarán los socios del consorcio CBP.

C. Voreantis

En cuanto al vehículo de activos en operación que la compañía anunció en mayo de este año, destacar que:

- Ya se han mantenido reuniones varias con inversores interesados.
- Se han seleccionado los asesores fiscales, financieros y legales para la operación.
- Actualmente la compañía se encuentra en la preparación del *Info Memo* y de las *Vendors due diligence*.

Los próximos pasos para seguir con el proceso son:

- Realización de un pre-marketing con diferentes inversores interesados.
- Cierre del perímetro final con el que se lanzará la operación.

D. Remuneración al accionista

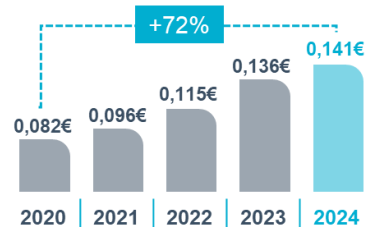
La retribución al accionista, como se anunció en el nuevo plan estratégico 2024-2027, es uno de los pilares de la compañía. En línea con esta estrategia durante este año 2024 Sacyr ha llevado a cabo el pago de dos dividendos bajo el formato “Scrip Dividend”:

- En enero de 2024 los accionistas pudieron elegir entre: (i) vender a Sacyr los derechos a un precio fijo garantizado de 0,062 euros brutos por derecho, o; (ii) recibir 1 acción nueva por cada 50 existentes. El 92% de los accionistas de la compañía optaron por la recepción de acciones.

- En septiembre de 2024 los accionistas pudieron elegir entre: (i) vender a Sacyr los derechos a un precio fijo garantizado de 0,079 euros brutos por derecho, o; (ii) recibir 1 acción nueva por cada 40 existentes. El 92% de los accionistas de la compañía optaron por la recepción de acciones.

La retribución final de 2024 ha sido de 0,141€ por acción, lo que representa un crecimiento del 72% respecto a la llevada a cabo en el año 2020, lo que muestra el gran compromiso de la compañía con sus accionistas tratando de aumentar la retribución a los mismos anualmente.

Remuneración **récord** al accionista



E. Contratos Forward sobre acciones propias

En 2024 se han formalizado dos contratos forward sobre acciones propias por un total de 20 millones de acciones:

- En enero, Sacyr formalizó el primer contrato sobre 10 millones de acciones propias con un precio de referencia inicial de 3 euros, ajustable en función del precio final de ejecución, y con vencimiento a un año.
- En mayo, se formalizó el segundo contrato forward sobre otros 10 millones de acciones propias adicionales con un precio de referencia inicial de 3,404 euros, ajustable en función del precio final de ejecución, y con vencimiento a un año.

Ambas operaciones, tanto la de enero, como la de mayo, serán liquidables mediante entrega física de acciones o por diferencias, a elección de Sacyr. Con estos contratos, la compañía demuestra que continúa con su firme apuesta por el valor de sus acciones.

Además, en el mes de marzo, Sacyr adquirió 5 millones acciones de un contrato forward formalizado con anterioridad y liquidado mediante entrega física a un precio medio de 2,1 euros por título.

F. Ampliación de capital

El 23 de mayo de 2024 Sacyr anunció una ampliación de capital con exclusión del derecho de suscripción preferente mediante la emisión de aproximadamente 66,7 millones de acciones por 222 millones de euros.

La operación fue un éxito, cubriendo la demanda cinco veces el libro de órdenes, en el que se primó la calidad dando entrada en el capital de la compañía a grandes fondos de infraestructuras globales. Los fondos obtenidos se destinan al crecimiento concesional, incluyendo proyectos recientemente adjudicados como el Anillo Vial Periférico (Perú), la I10 en (EE.UU.) y las autopistas Via del Mare y A-21 (Italia), así como a posibles adjudicaciones en el corto plazo, dado el amplio pipeline de oportunidades que se presentan próximamente.

Desde la realización de la ampliación de capital en mayo, Sacyr ha continuado con su tasa de éxito ganando 3 relevantes concesiones: Red Aeroportuaria Norte (Chile) con una inversión de 260 millones de euros, Parque de la Salud de Turín (Italia) con una inversión de 517 millones de euros y Ruta del Itata (Chile) con una inversión de unos 516 millones de euros.

Esta ampliación de capital permite dar más liquidez a las acciones de la compañía, así como mantener la flexibilidad financiera para la obtención del rating grado de inversión.

G. Sostenibilidad

Algunos de los hitos más relevantes en materia de sostenibilidad para la compañía han sido:

- **Sacyr se ha unido a la iniciativa All4Zero para descarbonizar el sector industrial.**
- **Sacyr ha obtenido el sello “Calculo-Reduzco-Compenso” por tercer año consecutivo.**
- **Ruta Sacyr Sostenible 24-27:** en mayo fue aprobada la nueva estrategia de sostenibilidad, Ruta Sacyr Sostenible, que define el camino para mejorar nuestro desempeño ESG hasta 2027. El Plan se estructura en torno a cuatro pilares: **Planeta, Personas, Prosperidad y Gobernanza**; y tres palancas transversales: Cultura, Innovación y Finanzas Sostenibles. Para cada uno de estos pilares se han definido objetivos específicos y, para alcanzarlos, hemos establecido 19 programas estratégicos y 83 planes de acción. Todo ello acompañado de una serie de indicadores asociados, que permitirán el seguimiento exhaustivo de la efectividad de las acciones y el avance hacia el cumplimiento de nuestros compromisos en sostenibilidad.
- **Revista TIME:** en junio Sacyr ha sido incluida en el ranking de las **500 empresas más sostenibles del mundo**.



- **Diversidad de Género:** en junio la JGA 2024 ha aprobado el nombramiento de una nueva consejera independiente.
- **AENOR - Buen Gobierno Corporativo 2.0:** con posterioridad al cierre, en el mes de octubre, Sacyr ha recibido de manos de AENOR el certificado del Índice de Buen Gobierno Corporativo 2.0, que recoge las mejores prácticas de gobernanza en el ámbito internacional. Sacyr demuestra con este certificado la importancia que concede a la verificación por parte de un tercero independiente de las prácticas de buen gobierno que ha desplegado en los últimos años. Por ello, ha sometido a la verificación de AENOR a su Gobierno Corporativo y ha obtenido el **nivel más alto posible, G++**, en el cumplimiento del Índice de Buen Gobierno Corporativo.



H. Ratings e Índices ESG

Algunas de las calificaciones obtenidas en ratings e índices ESG en los primeros nueve meses de 2024 han sido:

- **FTSE4Good Index:** en junio hemos recibido una calificación ESG de 4,5 sobre 5 puntos, situando a Sacyr en el percentil 100 de nuestro sector.



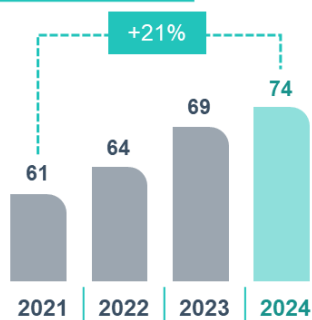
- **BME Gender Equality Index:** en junio Sacyr ha sido incluida en este índice compuesto por 58 empresas que mide la presencia de mujeres en los Consejos de Administración y en la alta dirección de las empresas.



- **S&P – Corporate Sustainability Assessment:** con posterioridad al cierre, en el mes de octubre, Sacyr ha obtenido **74 puntos** en el cuestionario CSA (Corporate Sustainability Assessment) de la



Comprometidos con la sostenibilidad



prestigiosa agencia S&P. La compañía ha avanzado en 2024 en las tres dimensiones analizadas: Gobernanza y Económica, Medioambiental y Social. Además, se ha situado entre las compañías del sector mejor valoradas del mundo desde el punto de vista de sostenibilidad. Gracias al compromiso con la sostenibilidad, a la atención permanente a las necesidades de los grupos de interés y a su buen desempeño, **Sacyr ha mejorado un 21%** su puntuación desde la primera evaluación, realizada en 2021.

2 Balance Consolidado

A continuación, se muestra el balance de situación a 30 de septiembre de 2024:

Activo	Sep. 2024	Dic. 2024	Var. 24/23	Pat. Neto y Pasivo	Sep. 2024	Dic. 2024	Var. 24/23
<i>Miles de euros</i>				<i>Miles de euros</i>			
Activos no corrientes	10.496.466	10.422.363	74.103	Patrimonio Neto	1.925.541	1.750.021	175.520
Activos Intangibles	83.244	86.749	-3.505	Recursos Propios	956.150	795.759	160.391
Proyectos concesionales	1.546.128	1.514.656	31.472	Intereses Minoritarios	969.391	954.262	15.129
Inmovilizado Material	343.316	356.314	-12.998	Pasivos no corrientes	9.522.152	9.229.825	292.327
Derechos de uso sobre bienes arrendados	112.749	131.760	-19.011	Deuda Financiera	7.025.601	6.783.838	241.763
Activos financieros	1.087.502	1.080.690	6.812	Instrumentos financieros derivados	33.705	22.550	11.155
Cuenta a cobrar por activos concesionales	7.242.259	7.201.787	40.472	Obligaciones de arrendamientos	89.652	117.189	-27.537
Otros Activos no corrientes	73.162	41.369	31.793	Provisiones	139.090	135.457	3.633
Fondo de comercio	8.106	9.038	-932	Otros Pasivos no corrientes	2.234.104	2.170.791	63.313
Activos corrientes	6.755.474	6.886.284	-130.810	Pasivos corrientes	5.804.247	6.328.801	-524.554
Activos no corrientes mantenidos para la venta	1.491.076	1.581.239	-90.163	Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	1.309.060	1.378.509	-69.449
Existencias	189.786	211.366	-21.580	Deuda Financiera	1.109.105	1.395.840	-286.735
Cuenta a cobrar por activos concesionales	1.039.292	1.077.099	-37.807	Instrumentos financieros derivados	8.721	29.995	-21.274
Deudores	2.485.701	2.221.921	263.780	Obligaciones de arrendamientos	42.448	47.680	-5.232
Instrumentos financieros derivados	14.401	23.123	-8.722	Acreedores comerciales	2.289.041	2.280.794	8.247
Activos financieros	95.234	91.168	4.066	Provisiones para operaciones tráfico	215.540	235.118	-19.578
Efectivo	1.439.984	1.680.368	-240.384	Otros pasivos corrientes	830.332	960.865	-130.533
TOTAL ACTIVO	17.251.940	17.308.647	-56.707	TOTAL PAT. NETO Y PASIVO	17.251.940	17.308.647	-56.707

Deuda Neta. El importe de la deuda neta de la compañía a 30 de septiembre de 2024 es de 6.599 millones de euros, lo que representa una disminución de 54 millones euros frente al importe de 30 de junio de 2024. Su desglose y variación respecto a diciembre de 2023 se muestra a continuación:

Millones de Euros	Sep. 24	Dic. 23	Var.
Financiación de proyectos	6.384	6.139	245
Financiación ex-proyectos (con recurso)	215	269	-54
Deuda Neta Total	6.599	6.408	191

Deuda Neta de Financiación de Proyectos: asciende a 6.384 millones de euros que corresponden a la financiación de proyectos a muy largo plazo. Esta deuda se repaga con los flujos de caja generados por los propios proyectos.

Deuda Neta de Financiación de ex-Proyectos (con recurso): asciende a 215 millones de euros que corresponden a la financiación que no se considera ligada a los proyectos, y que es utilizada por la matriz en su labor de coordinación y gestión financiera como sociedad dominante de la compañía, abordando las necesidades de las diferentes áreas de negocio.

La **variación de la deuda neta** en los nueve primeros meses de 2024 ha sido la siguiente:



Inversión neta: El incremento por esta partida ha sido de 577 millones de euros. La mayoría es la inversión propia de los proyectos concesionales a través de las aportaciones de capital a los proyectos y de las correspondientes disposiciones de las deudas de dichos proyectos.

La **variación de la deuda neta con recurso** en el tercer trimestre de 2024 ha sido la siguiente:



(*) 22M€ corresponden a equity en Concesiones.

En este último trimestre se ha empezado a recuperar el deterioro de capital circulante que había habido en trimestres anteriores.

3 Evolución Áreas de Negocio

Sacyr Concesiones



Millones de euros	9M-24	9M-23	% Var.
CIFRA DE NEGOCIOS	1.240	1.183	+5%
Ingresos operativos	961	875	+10%
Ingresos de construcción	279	309	-10%
EBITDA	614	598	+3%
Margen EBITDA	64%	68%	

Sacyr Concesiones consolida su crecimiento posicionándose como una de las mejores plataformas para desarrollar proyectos *greenfield* con una excepcional capacidad de crecimiento, ganando una media de 3-4 nuevos proyectos por año, ratio que este año 2024 ya se ha alcanzado. Cuenta con una amplia cartera de 60 activos, presentes en 12 países, con una vida media remanente de 28 años.

- **Aumento de los ingresos operativos (+10%) y el EBITDA (+3%):** Contribuyen a este incremento las puestas en operación de la autopista Rutas del Este (Paraguay) o Ferrocarril Central (Uruguay), la buena marcha operativa de activos como la autopista Ruta de la Fruta o Aeropuerto El Loa (Chile), así como la aportación de activos financieros como Hospital de Velindre (Reino Unido), Buga Buenaventura (Colombia) o Canal del Dique (Colombia).
- En lo relativo a los **ingresos construcción (-10%)**: Se reducen principalmente por la finalización de las obras y puestas en operación de Rutas del Este (Paraguay), Ferrocarril Central (Uruguay) y Pamplona-Cúcuta (Colombia). En contraposición, impactan positivamente las obras de Hospital de Velindre (Reino Unido) así como de proyectos como de la autopista Los Vilos-La Serena (Chile).

- El **equity invertido total** en concesiones de infraestructuras asciende a 1.627 millones de euros, de los que el 80% es en activos ya en operación. En los primeros nueve meses de 2024 se han invertido 125 millones de euros.

Hitos relevantes

- En marzo, Sacyr, a través del el consorcio SIS, firmó el contrato de la explotación de la **autopista italiana A-21**, que suma un total de 320 km. Este contrato, adjudicado por el Ministerio de Infraestructuras y Transportes italiano, prevé unos ingresos por tráfico superiores a los 3.000 millones de euros durante los 12 años de la concesión. Tienen una intensidad media diaria cercana a los 33.000 vehículos. Esta infraestructura es estratégica para las comunicaciones del norte del país, ya que sirve para conectar Turín con otras grandes ciudades, en una de las zonas más industrializadas de Italia. La entrega del activo está prevista para el 1 de diciembre de 2024.
- En abril el consorcio formado por Sacyr, Ferrovial y Acciona fue adjudicatario de la autopista **Anillo Vial Periférico de Lima (Perú)**. Se trata de un proyecto *greenfield* que comprende el diseño, financiación, construcción, gestión y mantenimiento de una autopista urbana de 34,8 km con una inversión estimada de 3.131 millones de euros y por un periodo de 30 años. En este mismo mes se firmó el **cierre financiero del nuevo Velindre Cancer Centre (Reino Unido)** por el consorcio compuesto por Sacyr, Kajima Partnerships, abrdn y Development Bank of Wales Investments (MIMS), el cual obtuvo los fondos necesarios para construir este vanguardista centro oncológico, que será edificado por Sacyr UK y que se espera entre en operación en abril de 2027.
- En agosto, el consorcio Calcasieu Bridge Partners (CBP), conformado por Sacyr, Acciona y Plenary Americas, alcanzó el **cierre financiero** para el diseño, construcción, operación y mantenimiento durante 50 años, del puente sobre el río Calcasieu, parte de **la autopista Interestatal (I-10), situada en Luisiana (EE.UU.)**. La financiación incluye una emisión de bonos exentos de impuestos "Private Activity Bonds" (PABs) por 1.333 millones dólares. Esta emisión se ha dividido en cuatro tramos diferentes, con vencimientos entre 2054 y 2066. Moody's ha otorgado un rating de calificación de riesgo crediticio Baa3 con perspectiva estable. La concesión requerirá de una inversión superior a los 3.370 millones de dólares y el presupuesto de construcción ascenderá a 2.267 millones de dólares. El proyecto cuenta con fuentes de financiación públicas y privadas. El Estado de Luisiana contribuirá con unos 1.196 millones de dólares durante la construcción, que serán pagados conforme se vaya completando la obra. El resto de

capital privado, aprox. 520 millones de dólares, lo aportarán los socios del consorcio CBP.

- En septiembre, la concesión de la **Red Aeroportuaria Norte de Chile**, que incluye los **aeropuertos de Atacama y Antofagasta**, fue adjudicada al consorcio integrado por Sacyr Concesiones (70%) y Cointer (30%). Este contrato de concesión prevé una inversión de aproximadamente 260 millones de euros para la ampliación, mejora y mantenimiento de las dos infraestructuras aeroportuarias que servirá para mejorar la calidad del servicio y responder al esperado aumento de la demanda de pasajeros. Actualmente, ambos aeropuertos dan servicio a cerca de tres millones de personas anuales. El plazo de concesión es de un máximo de 26 años.

- En octubre, con posterioridad al cierre, el consorcio SIS, conformado por Sacyr y Fininc, ha ganado el proyecto concesional Parco della Salute, della Ricerca e dell'Innovazione di Torino (**Parque de la Salud, la Investigación y la Innovación de Turín – Hospital de Turín**), un complejo multifuncional que incluirá un nuevo hospital y un campus universitario. El contrato será formalizado y firmado en los próximos meses. La inversión prevista supera los 517 millones de euros, el plazo de construcción es de 5 años y el plazo de operación es de 25 años. Este proyecto se convertirá en un centro de referencia médica y científica en Italia y dará servicio a alrededor de 300.000 personas. Además, también en octubre, Sacyr ha presentado la oferta más competitiva para la adjudicación de la **Segunda Concesión Ruta del Itata** (Acceso Norte a Concepción). Esta vía, de 96 kilómetros, conecta las regiones de Ñuble y Biobío, situadas en el centro del país. La concesión de la Ruta del Itata se prolongará durante un periodo mínimo de 18 años y con una cartera de ingresos de 1.200 millones de euros. Sacyr realizará una inversión cercana a los 516 millones de euros, que se destinará a la mejora, construcción, mantenimiento y explotación de la Ruta del Itata. Los trabajos abarcan los 96,1 km de la concesión, que incluyen 75,1 km de la Ruta 152; 14,1 km de la Ruta 158 y una nueva conexión de 6,9 km que enlazará con la Ruta 146, concesión a cargo de Sacyr a través de la sociedad Valles del Biobío.

- **Puestas en operación:**
 - En abril, se inauguró el **Ferrocarril Central de Uruguay**, reduciendo un 50% los tiempos de viaje y aumentando la capacidad de carga en un eje de transporte clave para Uruguay. Este proyecto ha requerido de una inversión de 915 millones de euros y tendrá un periodo de mantenimiento de 15 años.

- En mayo, se puso en operación en su totalidad la **autopista Pamplona-Cúcuta, en Colombia**, que mejora la conectividad de la frontera del norte de Colombia con el interior del país. La vía cuenta con 62,6 km de los cuales 50,2 km son de nueva construcción. Sacyr Concesiones ha realizado una inversión de 592 millones de euros en el proyecto que gestionará hasta el año 2046.

Detalle por país

A continuación, se detalla el desglose de cifra de negocios y EBITDA por cada uno de los países donde opera la división.

PAIS	C. NEGOCIOS	EBITDA	ACTIVOS
Italia*	276	204	5
Colombia	347	215	6
Chile	385	144	17
España	135	99	16
Uruguay	108	81	2
Paraguay	51	40	1
México	67	30	2
Perú	27	12	2
Brasil	35	3	1
EE.UU.	33	2	2
Otros	52	1	6
Holding	0	-13	-
TOTAL	1.516	819	60
TOTAL EX-ITALIA	1.240	614	55

(*) Pedemontana y A3 incluidas en la división de Ingeniería e Infraestructuras. Cifras en M€.

Evolución del tráfico

Los datos de tráfico se muestran a continuación, aunque es importante destacar que la mayor parte de los activos de Sacyr se encuentran dentro del esquema de remuneración de pago por disponibilidad o, en su caso, incluyen mecanismos de mitigación de riesgo de tráfico, por lo que éste no afecta a los ingresos de los activos.

IMD Acumulado

	9M 2024	9M 2023	Var. % 24/23
AUTOPISTAS PEAJE EN SOMBRA ESPAÑA			
AUTOV. TURIA CV-35	42.210	41.755	1,1%
PALMA MANACOR MA-15	29.735	28.459	4,5%
VIASUR AS-II	25.368	26.340	-3,7%
AUTOV. ARLANZÓN	24.179	23.335	3,6%
AUTOV. NOROESTE C.A.R.M.	13.915	13.448	3,5%
AUTOV. BARBANZA	15.003	14.810	1,3%
AUTOV. ERESMA	8.953	8.589	4,2%
AUTOPISTAS PEAJE EXTRANJERO			
PEDEMONTANA - VENETA	17.098	13.045	31,1%
A3 SALERNO - NAPOLES	94.967	93.893	1,1%
RSC-287	8.040	8.223	-2,2%
VALLES DEL DESIERTO	5.705	5.868	-2,8%
RUTAS DEL DESIERTO	8.521	8.790	-3,1%
RUTAS DEL ALGARROBO	5.104	5.430	-6,0%
VALLES DEL BIO BIO	9.900	10.026	-1,3%
RUTA 43 - LIMARI	5.926	6.131	-3,3%
LOS VILOS - LA SERENA	7.447	7.954	-6,4%
RUTA 78	45.794	48.951	-6,4%
AMÉRICO VESPUCCIO AVO I	34.486	29.161	18,3%
PUERTA DE HIERRO	3.314	3.333	-0,6%
RUMICHACA PASTO	7.435	7.684	-3,2%
MAR I	9.556	10.786	-11,4%
PAMPLONA-CÚCUTA	7.406	7.989	-7,3%
BUENAVENTURA-BUGA	5.257	-	n.a
RUTAS DEL ESTE	15.552	15.459	0,6%
VIA EXPRESSO	7.814	7.171	9,0%
IMD ACUMULADO (ponderado por km)	18.765	18.710	0,3%

Sacyr Ingeniería e Infraestructuras



<i>millones de euros</i>	9M-24	9M-23	% Var.
CIFRA DE NEGOCIOS	1.974	1.986	-1%
EBITDA	286	322	-11%
Cartera (vs dic. 2023)	9.938	7.540	+32%

La línea de negocio de Ingeniería e Infraestructuras continúa con el objetivo de reducir riesgos e incrementar la cartera para las propias concesiones de la compañía, lo cual se ha materializado en que más del 67% de la cartera de Ingeniería e Infraestructuras es ya para Sacyr Concesiones. La cartera total de la división aumenta hasta los 9.938 millones de euros a cierre de septiembre, lo que implica un incremento de +32% respecto a diciembre 2023, cubriendo 53 meses de actividad.

La cifra de **negocios** alcanza los 1.974 millones de euros y el **EBITDA** los 286 millones de euros. En cuanto a la **contribución** de los activos italianos, la **autopista Pedemontana-Veneta** como activo financiero ha sido de 203 millones de euros en cifra de negocios y de 175 millones de euros en EBITDA. En cuanto a la autopista **A3 Napoli-Pompei-Salerno**, aporta 73 millones de euros en cifra de negocios y 29 millones de euros de EBITDA.

Eliminando el efecto de los activos concesionales italianos el negocio de construcción puro alcanzó una cifra de negocios de 1.698 millones de euros, un +3% más que en el mismo periodo del año anterior, y un EBITDA de 81 millones de euros, lo que representa un crecimiento del +8% gracias al foco en la rentabilidad de los contratos. Así, el **margen EBITDA de la parte de Construcción Puro (ex-Pedemontana Veneta & A3)** se sitúa en un **4,8%** (vs 4,6% en el mismo periodo de 2023).

Impacto Activos Pedemontana y A3			
<i>Millones de Euros</i>	Pedemontana Veneta	A3	Ing. e Infra. Ex Pedemontana & A3
CIFRA DE NEGOCIOS	203	73	1.698
EBITDA	175	29	81
Margen EBITDA	-	-	4,8%

Hitos relevantes

- En marzo, se ganó un nuevo contrato de construcción de **Alta Velocidad ferroviaria en el tramo de la línea Antequera-Málaga**: ADIF Alta Velocidad adjudicó a Sacyr Ingeniería e Infraestructuras la construcción de la plataforma del tramo de la variante de Loja-Riofrío (Granada) de 3,2 kilómetros, por 40 millones de euros. Este tramo está integrado en el nuevo trazado de la Línea de Alta Velocidad Antequera-Granada en el entorno de la localidad lojeña. También en marzo, la compañía Hydro seleccionó a Sacyr Ingeniería e Infraestructuras, a través de su filial Sacyr Proyecta, para ejecutar el contrato EPCM (*Engineering, Procurement & Construction Management*) de una nueva **planta de reciclaje de aluminio en Torija**, Guadalajara (España).
- En abril, Sacyr puso en operación **Ferrocarril Central, en Uruguay**, que reducirá un 50% los tiempos de viaje y aumentará la capacidad de carga en un eje de transporte clave para Uruguay.
- En mayo, se puso en operación completamente la vía **Pamplona Cúcuta, en Colombia**, que mejorará la conectividad de la frontera del nororiente colombiano con el interior del país. La vía cuenta con 62,6 km, de los que 50,2 son construcción de vía. La inversión ha sido de 592 millones de euros.
- En junio, Sacyr Neopul y Oficinas de Pegões obtuvieron la certificación de Entidad Responsable de Mantenimiento para un periodo de cinco años. Estas certificaciones son de gran importancia para Sacyr Neopul, ya que permiten asegurar el mantenimiento de todos los vehículos y equipos ferroviarios, lo que genera importantes ventajas competitivas.
- En septiembre se inauguró el **Intercambiador de transportes de Belfast (Irlanda del Norte)** con capacidad para 20 millones de pasajeros al año, el mayor centro de transporte integrado de la isla de Irlanda. También en septiembre, la Junta de Andalucía adjudicó a Sacyr Ingeniería e Infraestructuras el proyecto para la **construcción de los talleres y cocheras de la línea de tranvía** que conecta las estaciones de Pablo Olavide en Sevilla y la de Montecarmelo en **Alcalá de Guadaira**, Sevilla (España).
- En octubre, con posterioridad al cierre, finaliza la de la construcción del **centro pediátrico Hospital Grandview Kids en Ajax (Canadá)**, habiendo obtenido el “Substantial completion notice” del proyecto. Además, la construcción de la autopista de peaje **First Coast Expressway (SR-23)** en Florida (EE.UU.) alcanza el **93% de su avance** tras la

instalación del **primer pórtico de peaje**. El proyecto comprende la construcción de 17 km nuevos de carretera y la ejecución de 26 estructuras, además de movimiento de tierras, drenaje, firmes, sistemas de señalización y defensas, sistemas de ITS y peaje, iluminación y vallado.

Sacyr Agua

<i>millones de euros</i>	9M-24	9M-24	% Var.
CIFRA DE NEGOCIOS	180	172	+5%
EBITDA	37	35	+5%
Margen EBITDA	20,6%	20,5%	

Sacyr Agua se posiciona como un área clave para mitigar los efectos del cambio climático y la sequía. Sacyr Agua es líder en el tratamiento de agua en 2023, dando soluciones de valor añadido en todas las fases del ciclo integral del agua, y la primera en desalación y tratamiento en España. Esta línea de negocio cuenta con la capacidad para operar en diferentes modalidades: concesiones, operación y mantenimiento y ejecutando la ingeniería y construcción, contando con 16 activos concesionales en todo el mundo.

A cierre de septiembre 2024 **la cifra de negocios supera los 180 millones de euros** y el **EBITDA logra los 37 millones de euros**, ambas magnitudes con un incremento de +5% más que en el mismo periodo que el año anterior, lo que implica la consolidación del crecimiento en rentabilidad del margen EBITDA que logra un 20,6% (vs. margen EBITDA de 20,5% en septiembre 2023).

La cartera de Agua a cierre de septiembre de 2024 se sitúa en los 4.853 millones de euros.

Hitos relevantes

- En enero, la Junta de Andalucía adjudicó a Sacyr Agua la mejora, adecuación y puesta en marcha de la **Estación de Tratamiento de Agua Potable (ETAP)** del

Sistema de las Cuevas de Almanzora, Almería. El proyecto cuenta con una inversión inicial de 7,4 millones euros y una duración de un año.

- En abril, comenzó la operación y mantenimiento de la **desaladora de Carboneras** (Almería), que tiene una capacidad de tratamiento de 120.000 m³ diarios. El importe del contrato es de 30 millones de euros y tiene una duración de 4 años.
- En abril, la UTE formada al 50% por Sacyr Agua y GS Inima se adjudicó la operación, mantenimiento y conservación de la **planta desaladora de Alicante**. Esta planta cuenta con una capacidad de tratamiento total de 122.500 m³/día. El importe del contrato es de 11,6 millones de euros y una duración de 2 años, más una posible prórroga de hasta otros 2 años.
- En junio, el consejo de administración de Acuamed adjudicó a la UTE formada por Sacyr y Ferrovial el contrato de ampliación y operación y mantenimiento de la **desaladora de Torrevieja (Alicante)**. El importe del contrato es de 74 millones de euros y una duración de 4 años.
- En septiembre se anunció que **Sacyr Agua digitalizará el ciclo del agua en Guadalajara y Soria**. Estos proyectos cuentan con fondos PERTE que permitirán mejorar la gestión y la eficiencia energética de estos servicios. Estos dos proyectos se unen a los desarrollados por Sacyr Agua en Santa Cruz de Tenerife y la Ciudad Autónoma de Melilla. Además, Sacyr Agua estuvo presente en Chile en el **Foro Internacional Futuro Hídrico**, un evento de gran relevancia en la Región de Coquimbo, que reunió a actores clave del sector hídrico para abordar los desafíos de la crisis hídrica y el cambio climático.
- En octubre, con posterioridad al cierre, se ha ganado la ampliación y operación durante cuatro años, con una posible prórroga de uno más, la **desaladora de Águilas (Murcia)**. Este proyecto convertirá a esta planta en la segunda más grande de España, con una capacidad máxima de desalación de 70 hm³/año. Además, se firmó una alianza estratégica para impulsar la **iniciativa Water Positive**, que pretende dar un paso más en el cuidado del uso del agua y contribuir de forma activa a su gestión sostenible y a restaurar los recursos hídricos. Water Positive propone usar fuentes de agua no convencionales, esenciales para reducir la huella hídrica, como la desalación y la reutilización. **Una empresa es Water Positive cuando produce más “agua nueva” que la que consume**, directa e indirectamente, por lo que tiene una huella hídrica positiva.

4 Evolución Bursátil

Información bursátil	9M-24	9M-23	Var. %
Precio de cierre de la acción (euros)	3,25	2,78	16,75%
Precio máximo de la acción (euros)	3,77	3,17	18,65%
Precio mínimo de la acción (euros)	2,94	2,60	13,41%
Capitalización bursátil, al precio de cierre (miles de euros)	2.475.907	1.900.339	30,29%
Volumen de contratación efectivo total (miles de euros)	1.281.678	1.217.103	5,31%
Volumen de contratación medio diario (Nº de acciones)	2.057.962	2.168.719	-5,11%
Número de acciones	762.286.580	683.083.887	11,59%
Valor nominal de la acción	1 EURO	1 EURO	

5 Anexos

Anexo 1: Detalle Ingresos por Activo

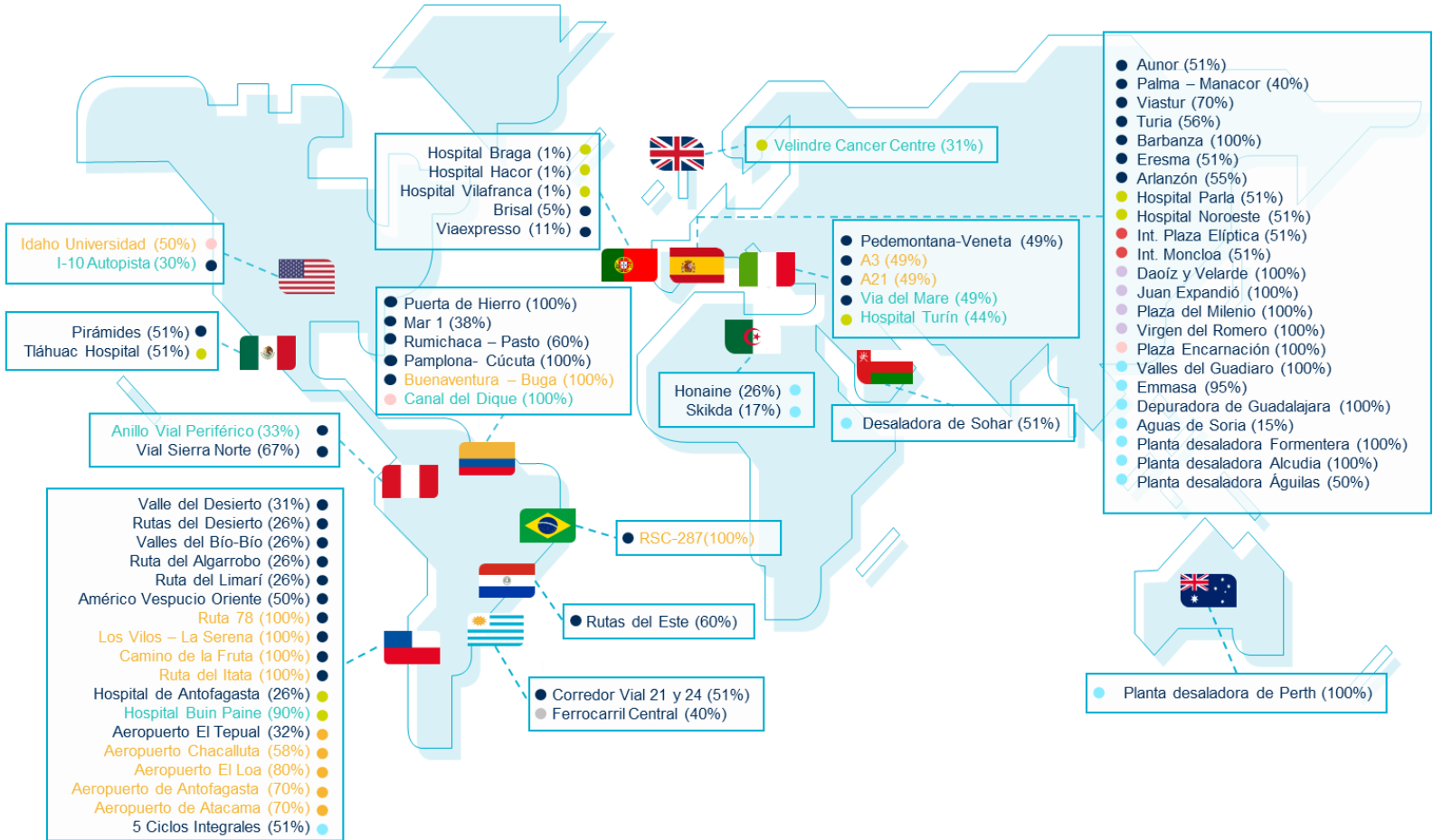
Desglose Ingresos	€ miles	9M 2024	9M 2023	Var. % 24/23
ESPAÑA		132.147	127.835	3,4%
AUTOVÍA DEL ARLANZÓN		35.039	31.941	9,7%
AUTOVÍA DEL TURIA		15.791	15.152	4,2%
PALMA MANACOR		11.394	10.474	8,8%
HOSPITAL DE COSLADA		10.348	10.985	-5,8%
INTERCAMBIADOR DE MONCLOA		10.183	10.616	-4,1%
HOSPITAL DE PARLA		9.947	10.648	-6,6%
AUTOVÍA DEL ERESMA		7.828	7.220	8,4%
PLAZA ENCARNACIÓN SEVILLA		7.629	5.735	33,0%
VIASTUR		7.165	7.247	-1,1%
AUTOVÍA DEL BARBANZA		6.312	6.023	4,8%
INTERCAMBIADOR DE PLAZA ELÍPTICA		4.821	5.026	-4,1%
AUTOVÍA NOROESTE C.A.R.M.		2.616	5.712	-54,2%
SUARDIAZ		2.316	-	n.a.
PARKING VELARDE		342	325	5,4%
PARKING MILENIO		208	198	5,2%
PARKING ROMERO		179	181	-1,0%
PARKING ESPLANDIÚ		93	93	-0,9%
HOLDINGS & OTROS	-	62	261	n.a.
PORTUGAL		852	837	1,9%
HOLDINGS		852	837	1,9%
CHILE		250.619	261.679	-4,2%
AUTOPISTA S. ANTONIO - SANTIAGO		65.597	76.627	-14,4%
RUTA DEL ELQUI		27.926	31.727	-12,0%
VALLÉS DEL BIO BIO - CONCEPCIÓN CABRERO		26.356	29.624	-11,0%
SERENA VALLENAR - RUTAS DEL ALGARROBO		23.736	23.951	-0,9%
SACYR OPERACIÓN Y SERVICIOS		19.796	-	n.a.
HOSPITAL ANTOFAGASTA		19.813	32.762	-39,5%
RUTAS DEL DESIERTO - ACCESOS A IQUIQUE		15.871	20.234	-21,6%
VALLÉS DEL DESIERTO - VALLENAR CALDERA		12.475	12.587	-0,9%
RUTA DE LA FRUTA		10.848	8.920	21,6%
RUTA 43 - LIMARI		9.414	12.140	-22,5%
AEROPUERTO DEL SUR S.A.		5.232	5.927	-11,7%
AEROPUERTO EL LOA-CALAMA		5.007	-	n.a.
AEROPUERTO ARICA		4.499	4.801	-6,3%
HOSPITAL BUIN-PAINE		1.508	652	131,2%
SOCIEDAD PARKING SIGLO XXI		908	1.017	-10,7%
OPERADORA DEL LITORAL		820	-	n.a.
HOLDINGS & OTROS		816	709	15,0%
PERU		26.956	27.800	-3,0%
CONVIAL SIERRA NORTE		27.021	27.800	-2,8%
HOLDINGS & OTROS	-	64	-	n.a.
COLOMBIA		303.094	254.782	19,0%
RUMICHACA		93.556	93.814	-0,3%
PAMPLONA-CÚCUTA		107.730	109.875	-2,0%
MONTES DE MARÍA		27.059	23.241	16,4%
CANAL DEL DIQUE		34.112	13.991	143,8%
PACÍFICO		40.427	13.499	199,5%
HOLDINGS		224	362	-38,1%
URUGUAY		94.925	70.610	34,4%
GRUPO VÍA CENTRAL		85.367	60.798	40,4%
RUTAS DEL LITORAL		10.292	9.759	5,5%
HOLDINGS & OTROS	-	733	54	n.a.
PARAGUAY		46.102	45.210	2,0%
RUTAS DEL ESTE		46.102	45.210	2,0%
MÉXICO		64.202	64.691	-0,8%
HOSPITAL TLAHUAC		49.364	49.274	0,2%
AUTOVIA PIRÁMIDES TULANCINGO PACHUCA		14.765	15.310	-3,6%
HOLDINGS		73	107	-31,8%
EE.UU.		29.404	7.983	n.a.
SACYR INFRA USA		20.290	-	n.a.
UTILITY PARTNERS IDAHO		9.114	7.983	14,2%
BRASIL		11.166	12.388	-9,9%
RSC 287		11.166	12.388	-9,9%
REINO UNIDO		1.201	-	n.a.
VELINDRE		1.201	-	n.a.
OTROS		119	809	-85,2%
TOTAL (EX-INGRESOS DE CONSTRUCCIÓN)		960.789	874.625	9,9%
INGRESOS DE CONSTRUCCIÓN		279.261	308.862	-9,6%
TOTAL INGRESOS CONCESIONES		1.240.050	1.183.486	4,8%

Anexo 2: Detalle Activos Concesionales

Concesiones – Desglose de Activos

	● Carreteras	35
	● Int. de transportes	2
	● Hospitales	10
	● Parking	4
	● Aeropuertos	5
	● Ferrocarriles	1
	● Agua	16
	● Otros	3

Brownfield	56
Yellowfield	13
Greenfield	7
Activos Concesionales	76



Anexo 3: Cuentas de resultados por negocio

Cuenta de Resultados Consolidada 9M 2024	Sacyr Concesiones	Sacyr Ing & Infra.	Sacyr Agua	Holding & Ajustes	Total
<i>Miles de euros</i>					
Importe Neto de la Cifra de Negocios	1.240.050	1.974.119	180.379	-132.694	3.261.854
Otros Ingresos	17.338	151.893	8.546	3.656	181.433
Total Ingresos de explotación	1.257.388	2.126.012	188.925	-129.038	3.443.287
Gastos Externos y de Explotación	-643.330	-1.840.455	-151.825	140.123	-2.495.487
RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN	614.058	285.557	37.100	11.085	947.800
Amortización Inmovilizado y deterioros	-43.229	-50.162	-19.046	-8.202	-120.639
Variación Provisiones	24.310	2.355	-3.494	20.081	43.252
RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN	595.139	237.750	14.560	22.964	870.413
Resultados Financieros	-295.197	-151.171	-13.279	-32.042	-491.689
Resultados por diferencias en cambio	-136.718	-1.186	-2.424	65	-140.263
Resultado de Sociedades por el Método de Participación	3.539	-19.521	4.792	-1.920	-13.110
Provisiones de Inversiones Financieras	-79	-4	2	2.533	2.452
Rdo. Instrumentos Financieros	23.531	0	1.206	3.069	27.806
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	-6.491	1.955	-79	-440	-5.055
Resultado antes de Impuestos	183.724	67.823	4.778	-5.771	250.554
Impuesto de Sociedades	-56.993	-40.329	-2.203	-12.922	-112.447
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	126.731	27.494	2.575	-18.693	138.107
RESULTADO CONSOLIDADO	126.731	27.494	2.575	-18.693	138.107
Atribuible a Minoritarios	-46.168	-21.818	2.046	1.845	-64.095
BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE	80.563	5.676	4.621	-16.848	74.012

Cuenta de Resultados Consolidada 9M 2023*

Miles de euros

	Sacyr Concesiones	Sacyr Ing & Infra.	Sacyr Agua	Holding & Ajustes	Total
Importe Neto de la Cifra de Negocios	1.183.486	1.986.137	172.194	-97.717	3.244.100
Otros Ingresos	13.046	132.092	4.728	2.738	152.604
Total Ingresos de explotación	1.196.532	2.118.229	176.922	-94.979	3.396.704
Gastos Externos y de Explotación	-598.516	-1.796.592	-141.645	104.611	-2.432.142
RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACIÓN	598.016	321.637	35.277	9.632	964.562
Amortización Inmovilizado y deterioros	-50.272	-46.552	-20.121	-11.747	-128.692
Variación Provisiones	-19.503	12.962	-3.961	4.286	-6.216
RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN	528.241	288.047	11.195	2.171	829.654
Resultados Financieros	-338.466	-129.694	-17.410	-53.861	-539.431
Resultados por diferencias en cambio	-442	7.128	-1.021	10.420	16.085
Resultado de Sociedades por el Método de Participación	1.801	-15.837	5.195	1.990	-6.851
Provisiones de Inversiones Financieras	-196	305	962	-43.732	-42.661
Rdo. Instrumentos Financieros	33.642	0	1.063	2.070	36.775
Rdo. Enajenación de Activos no Corrientes	24.351	8.428	-41	64	32.802
Resultado antes de Impuestos	248.931	158.377	-57	-80.878	326.373
Impuesto de Sociedades	-79.332	-57.228	-1.953	-11.481	-149.994
RESULTADO ACTIVIDADES CONTINUADAS	169.599	101.149	-2.010	-92.359	176.379
RESULTADO CONSOLIDADO	169.599	101.149	-2.010	-92.359	176.379
Atribuible a Minoritarios	-46.049	-57.019	1.972	-2.232	-103.328
BENEFICIO NETO ATRIBUIBLE	123.550	44.130	-38	-94.591	73.051

*Cifras proforma del 9M 2023 eliminando la aportación de las desinversiones de Servicios realizadas en 2023 (VSM y Facilities) a modo que sean perímetros comparables.

Anexo 4: Medidas Alternativas del Rendimiento

La compañía Sacyr presenta sus resultados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Adicionalmente, la compañía proporciona otras medidas financieras, denominadas Medidas Alternativas de Rendimiento (MAR) o Alternative Performance Measures (APM's), utilizadas por la Dirección en la toma de decisiones y en la evaluación del rendimiento financiero, los flujos de efectivo o la situación financiera. A fin de cumplir con la Directriz (2015/1415es) de la European Securities and Markets Authority (ESMA), sobre Medidas Alternativas de Rendimiento, a continuación, se detallan los desgloses requeridos para cada MAR, sobre su definición, conciliación, explicación de uso, comparativa y coherencia.

La compañía Sacyr considera que esta información adicional favorecerá la comparabilidad, fiabilidad y comprensión de su información financiera por ser terminología habitual utilizada en el sector financiero y entre inversores.

MEDIDAS ALTERNATIVAS DEL RENDIMIENTO

Resultado bruto de explotación (EBITDA): Es el Resultado de Explotación antes de las Dotaciones a la amortización y las Variaciones de provisiones.

Margen EBITDA: Se calcula dividiendo el Resultado bruto de explotación (EBITDA) entre el Importe Neto de la Cifra de Negocios.

EV/EBITDA: Es el valor empresa de una compañía (valor total de sus activos) dividido entre su Resultado bruto de explotación (EBITDA).

Resultado de explotación (EBIT): Se calcula como diferencia entre el Total ingresos de explotación (Cifra de negocios, Trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado, Otros ingresos de explotación, Imputación de subvenciones de capital) y el Total gastos de explotación (Gastos de personal, Amortizaciones, Variación de provisiones y Otros).

Deuda bruta: Agrupa las partidas de Deuda financiera no corriente y Deuda financiera corriente del pasivo del balance de situación consolidado, que incluyen deuda bancaria y emisiones en mercado de capitales (bonos).

Deuda neta: Se calcula restando a la Deuda bruta las partidas del balance de situación consolidado de (i) Otros activos financieros corrientes, y (ii) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes.

Deuda de financiación de proyectos (bruta o neta): es la deuda financiera (bruta o neta) de las sociedades de proyecto. En este tipo de deuda la garantía que recibe el prestamista se limita al flujo de caja del proyecto y al valor de sus activos, con recurso limitado al accionista.

Deuda de financiación ex-proyectos (bruta o neta): La deuda no considerada como Deuda de financiación de proyectos se considera Deuda de financiación ex-proyectos.

Resultado Financiero: Es la diferencia entre Total ingresos financieros y Total gastos financieros.

Flujo de caja operativo: Flujo de caja generado por las actividades de explotación de la compañía.

Conversión EBITDA en caja: Es el resultado de dividir el Flujo de caja operativo entre el EBITDA.

Cartera: Valor de los contratos de obra adjudicados y cerrados pendientes de ejecutar. Estos contratos se incluyen en la cartera una vez formalizados. La cartera se muestra al porcentaje atribuible al Grupo, según el método de consolidación.

Una vez incorporado un contrato a la cartera, el valor de la producción pendiente de ejecutar de ese contrato permanece en la cartera hasta que se haya completado o cancelado. Sin embargo, se realizan ajustes en la valoración para reflejar cambios en los precios y en los plazos que se pudieran acordar con el cliente. Debido a múltiples factores, todo o parte de la cartera ligada a un contrato podría no traducirse en ingresos. La cartera de la compañía está sujeta a ajustes y cancelaciones de proyectos y no puede ser tomada como un indicador cierto de ganancias futuras.

No hay ninguna medida financiera comparable en NIIF, por lo que no es posible una conciliación con los estados financieros. La Dirección de Sacyr considera que la cartera es un indicador útil respecto a los ingresos futuros de la Compañía y un indicador típico utilizado por las empresas de los sectores en que operamos.

Cartera de concesiones: representa los ingresos futuros estimados de las concesiones, en el periodo concesional, de acuerdo al plan financiero de cada concesión e incluye asunciones de variaciones de tipo de cambio entre el euro y otras monedas, de la inflación, los precios, las tarifas y los volúmenes de tráfico.

Capitalización bursátil: Número de acciones al cierre del periodo multiplicado por la cotización al cierre del periodo.

Comparable: En ocasiones se realizan correcciones a determinadas cifras para hacerlas comparables entre años, por ejemplo, eliminando deterioros extraordinarios, entradas o salidas significativas del perímetro que pueden distorsionar la comparación entre años de magnitudes como las ventas, el efecto del tipo de cambio, etc. En cada caso se detalla en el epígrafe que corresponda las correcciones realizadas.

IMD (Intensidad Media Diaria): Se define como el número total de usuarios que utiliza la concesión durante un día. Habitualmente, la IMD se calcula como el número total de vehículos que atraviesa una autopista en un día.

Para más información:

Dirección de Relación con Inversores

Tel: 902 196 360 // 900 101 930

ir@sacyr.com