

**JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS CONVOCADA PARA
LOS DÍAS 3 y 4 DE JUNIO DE 2026, EN PRIMERA Y SEGUNDA
CONVOCATORIA, RESPECTIVAMENTE**

TARJETA DE ASISTENCIA, DELEGACIÓN Y VOTO PREVIO A DISTANCIA

Datos de identificación del accionista

Nombre o Razón social (*)	NIF	N.º de acciones

(*) En caso de que el accionista sea una persona jurídica, deberá hacerse constar el nombre y el NIF de la citada persona jurídica, así como el nombre, NIF y cargo de la persona física que intervenga en su nombre.

Entidad depositaria de las acciones:

1. ASISTENCIA TELEMÁTICA

El accionista que desee asistir a la Junta deberá **registrarse para su conexión** en la Plataforma de Asistencia Telemática habilitada al efecto en la página *web* corporativa (www.sacyr.com) el día de celebración de la Junta General de Accionistas **entre las 9:00 am y las 11:45 am horas**. Esta tarjeta no acredita la asistencia telemática a la Junta General.

2. DELEGACIÓN

Formas de delegación posibles:

A. Delegación por medios telemáticos.

Para delegar o conferir su representación por medios telemáticos, los accionistas podrán:

- (I) Hacerlo a través de la página *web* corporativa de Sacyr, S.A. (www.sacyr.com).
- (II) A través de los teléfonos **+34 800 080 057** y **+34 910 603 465**, identificándose como **accionista persona física** a través del nombre completo y DNI y emitir la delegación telefónica, que a través de este medio solo se prevé a favor del Presidente, antes de las 11:59 am del día 2 de junio de 2026.

B. Delegación por correo postal.

Deberá comunicar la representación, desde la publicación del anuncio de convocatoria y antes de las 11:59 am del día 2 de junio de 2026 al Departamento de Accionistas de Sacyr, S.A., en el domicilio social (C/ Condesa de Venadito, 7 – 28027 Madrid).

Confiero mi representación a favor de (marque una sola de las siguientes casillas**):

Presidente de la Junta General de Accionistas
D./Dña. _____ NIF _____

(**) Se entenderá conferida a favor del Presidente de la Junta General, toda delegación que no contenga expresión nominativa de la persona a quien se otorga.

Instrucciones de voto a propuestas formuladas por el Consejo de Administración:

Doy instrucción expresa a mi representante para que vote en el sentido que indico a continuación entendiendo que las casillas no cumplimentadas, son votos A FAVOR (**):

Puntos Orden del Día	1	2	3	4	5	6.1	6.2	6.3	7	8	9	10
A favor												
En contra												
Abstención												

(***) Si mi representante fuese el Presidente de la Junta General u otro consejero y se encontrase en conflicto de interés en relación con cualquiera de las propuestas de acuerdo y, además, no hubiese impartido instrucciones precisas de voto, la representación se entenderá conferida al Secretario del Consejo o, en caso de ausencia, conflicto o imposibilidad, al Vicesecretario de dicho órgano, los cuales votarán en el sentido que resulta de las anteriores indicaciones del presente documento. Si no acepta dicha sustitución de la delegación marque la siguiente casilla NO en cuyo caso se considerará que el accionista instruye al representante para que se abstenga.

(Se informa de que (i) todos los consejeros se encontrarían en una situación de potencial conflicto de intereses respecto de los puntos del orden del día 3, 7 y 8. El Presidente y el Consejero Delegado lo estarían, además, respecto del punto 9 del orden del día; (ii) en caso de que, por así permitirlo la norma de aplicación, se sometieran a la Junta General alguna o algunas propuestas de las referidas en el artículo 526.1 b) o c) de la Ley de Sociedades de Capital, los consejeros afectados por dichas propuestas se encontrarían en conflicto de interés en la votación de las mismas).

Instrucciones de voto a las eventuales propuestas que pudieran ser formuladas por el Consejo de Administración fuera del orden del día incluido en la convocatoria:

Doy instrucción expresa a mi representante para que vote en el sentido que indico a continuación, debiéndose considerar que, si NO marco ninguna casilla, estoy otorgando instrucciones precisas para que mi voto sea A FAVOR de las propuestas que formule el Consejo de Administración:

A favor Abstención En contra

Instrucciones de voto a las eventuales propuestas que no hayan sido formuladas por el Consejo de Administración:

Doy instrucción expresa a mi representante para que vote en el sentido que indico a continuación, debiéndose considerar que, si NO marco ninguna casilla, estoy otorgando instrucciones precisas para que mi voto sea EN CONTRA de dichas propuestas:

A favor Abstención En contra

3. VOTO PREVIO A DISTANCIA

Formas de voto previo posibles:

A. Voto previo a distancia por medios telemáticos.

- (I) Hacerlo a través de la página web corporativa de Sacyr, S.A. (www.sacyr.com).
- (II) A través de los teléfonos **+34 800 080 057** y **+34 910 603 465** identificándose como **accionista persona física** a través del nombre completo y DNI y emitir su voto a distancia, antes de las 11.59 am del día 2 de junio de 2026.

B. Voto previo a distancia por correo postal.

Deberá enviar el voto, desde la publicación de la convocatoria y antes de las 11:59 h. del día 2 de junio al Departamento de Accionistas de Sacyr, S.A., en el domicilio social (C/ Condesa de Venadito, 7 – 28027 Madrid).

Voto en el sentido que indico a continuación entendiendo que las casillas no cumplimentadas, son votos A FAVOR de las propuestas del Consejo de Administración:

Puntos Orden del Día	1	2	3	4	5	6.1	6.2	6.3	7	8	9	10
A favor												
En contra												
Abstención												

Instrucciones de voto a las eventuales propuestas que pudieran ser formuladas por el Consejo de Administración fuera del orden del día incluido en la convocatoria:

Doy instrucción expresa de voto en el sentido que indico a continuación, debiéndose considerar que, si NO marco ninguna casilla, estoy otorgando instrucciones precisas para que mi voto sea A FAVOR de las propuestas que formule el Consejo de Administración:

A favor Abstención En contra

Instrucciones de voto a las eventuales propuestas que no hayan sido formuladas por el Consejo de Administración:

Doy instrucción expresa de voto en el sentido que indico a continuación, debiéndose considerar que, si NO marco ninguna casilla, estoy otorgando instrucciones precisas para que mi voto sea EN CONTRA de dichas propuestas:

A favor Abstención En contra

En _____, a ____de _____ de 2026.

Firma del Accionista: _____

Datos personales:

Sacyr, S.A. tratará los datos de carácter personal proporcionados en este documento con la finalidad de gestionar la convocatoria y celebración de la Junta General, incluida su asistencia y, en su caso, intervención, en la misma. Sus datos serán conservados durante el plazo necesario para cumplir con la finalidad prevista, así como para garantizar los derechos de defensa de Sacyr ante reclamaciones. Sus datos no serán cedidos a terceros ni objeto de transferencia internacional salvo que medie obligación legal. Puede ejercitar los derechos reconocidos en los artículos 15 a 22 del Reglamento (UE) 2016/679, mediante un escrito identificado con la referencia "Protección de Datos" en el que se concrete su solicitud a la siguiente dirección: Sacyr, S.A., c/ Condesa de Venadito, 7, 28027 – Madrid, o a través de correo electrónico dirigido a la dirección protecciondedatos@sacyr.com. Si lo desea puede consultar la información adicional y detallada sobre Protección de Datos en el Anuncio de Convocatoria de la Junta General Ordinaria de Accionistas publicada en la página web de la Sociedad (www.sacyr.com) o mediante consulta a través de correo electrónico a la dirección dop@sacyr.com.

ORDEN DEL DÍA

PUNTOS RELATIVOS A LAS CUENTAS ANUALES Y GESTIÓN SOCIAL

- 1 Examen y aprobación, en su caso, de las cuentas anuales y del informe de gestión individuales de Sacyr, S.A. y de las cuentas anuales y del informe de gestión consolidados de Sacyr, S.A. y sus sociedades dependientes, correspondientes al ejercicio social cerrado a 31 de diciembre de 2025.
 - 2 Examen y aprobación, en su caso, del estado de información no financiera correspondiente al ejercicio social cerrado a 31 de diciembre de 2025, incluido en el informe de gestión consolidado de Sacyr, S.A. y de su Grupo de Sociedades correspondiente a dicho ejercicio.
 - 3 Examen y aprobación, en su caso, de la gestión social y actuación llevada a cabo por el Consejo de Administración durante el ejercicio social cerrado a 31 de diciembre de 2025.
 - 4 Examen y aprobación, en su caso, de la propuesta de aplicación del resultado del ejercicio social cerrado a 31 de diciembre de 2025.
 - 5 Retribución al accionista. Distribución de dividendos con cargo a reservas de libre disposición.
-

PUNTOS RELATIVOS AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

- 6 Reelección de consejeros.
 - 6.1 Reelección de D. Demetrio Carceller Arce como consejero con la calificación de consejero dominical.
 - 6.2 Reelección de D. José Joaquín Güell Ampuero como consejero con la calificación de consejero independiente.
 - 6.3 Reelección de Dña. María Jesús de Jaén Beltrá como consejera con la calificación de consejera independiente.
 - 7 Votación consultiva del Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros correspondiente al ejercicio 2025.
 - 8 Examen y, en su caso, aprobación, a los efectos del artículo 529 *novodecies* del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, de la modificación de la Política de Remuneraciones de los Consejeros para los ejercicios 2026, 2027 y 2028.
 - 9 Examen y aprobación, en su caso, de la aplicación de la retribución a los consejeros ejecutivos y equipo gestor del Plan de Incentivo a Largo Plazo 2026-2029 y del Plan Retribución Variable Complementaria 2026-2029.
-

PUNTOS RELATIVOS A DELEGACIONES O AUTORIZACIONES AL ÓRGANO DE ADMINISTRACIÓN

- 10 Autorización al Consejo de Administración para la interpretación, subsanación, complemento, ejecución y desarrollo de los acuerdos que se adopten por la Junta General, así como para sustituir las facultades que reciba de la Junta General, y delegación de facultades para la elevación a instrumento público de tales acuerdos.
-